

A full-page photograph of a male worker with a beard, wearing a high-visibility yellow and grey COGAS work suit and gloves. He is smiling and standing in a deep trench, holding a blue and red striped flexible pipe. The background shows a clear blue sky and some trees. The image is framed by green geometric shapes in the top-left and bottom-right corners.

Jaarverslag 2024 Bouwen aan het duurzame energienetwerk van de toekomst

Vol energie naar morgen

Inhoudsopgave

VOORWOORD	4
VERSLAG VAN HET BESTUUR OVER 2024	6
Over Cogas	6
Missie en visie	7
Kernwaarden	8
Strategische pijlers	9
Sustainable Development Goals	10
Kerncijfers 2024	12
EXCELLENT NETBEHEER	14
Inleiding	14
Kerncijfers excellent netbeheer	15
Strategische doelen	16
Cogas Media	19
BIJDRAGEN AAN DE ENERGIETRANSITIE	20
Inleiding	20
Strategische doelen	21
Onderzoek en ontwikkeling	23
DUURZAME BEDRIJFSVOERING	25
Inleiding	25
Kerncijfers duurzame bedrijfsvoering	26
Strategische doelen	27
Cultuur en gedrag	30
FINANCIËLE VERANTWOORDING EN VOORUITBLIK	32
Financiële kerncijfers	32
Financiële toelichting	33
Vooruitblik 2025: financiële verwachtingen	35
RISICOMANAGEMENT EN GOVERNANCE	36
Strategische uitgangspunten en risicomanagement	36
Governance	40
Aandeelhoudende gemeenten Cogas	43
Juridische structuur	44
Raad van commissarissen	45
VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN	46
VERSLAG VAN DE ONDERNEMINGSRAAD	48
DUURZAAMHEID WARMTENETTEN 2024	51
JAARREKENING 2024 COGAS HOLDING N.V.	52
Geconsolideerde balans per 31 december 2024 (vóór resultaatbestemming)	53
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024	54
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024	55
Geconsolideerd overzicht totaalresultaat over 2024	55
Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening 2024	56
Toelichting op de geconsolideerde balans	68
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	77
ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2024 COGAS HOLDING N.V.	82
Enkelvoudige balans per 31 december 2024 (vóór resultaatbestemming)	84
Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024	84
Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2024	85
Toelichting op de enkelvoudige balans	86
ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING	89
OVERIGE GEGEVENS	90
CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT	92

Voorwoord



Vol energie bouwen aan de toekomst

De overstap naar een nieuw energiesysteem is in volle gang. Een enorme opgave waarbij we werken aan het elektriciteitsnet, het gasnet en de inzet van andere warmtebronnen in onze regio. Samen met onze medewerkers en vele partners zetten we ons in voor één gezamenlijk doel: een klimaatneutraal energiesysteem in 2050.

Het zwaartepunt ligt de komende jaren op versterking van ons elektriciteitsnet. De file die in 2023 ontstond op het midden- en hoogspanningsnet is onverminderd. De vraag naar energie groeit sneller dan de gezamenlijke netbeheerders kunnen oplossen. Daardoor verwachten we zeker nog tien jaar te maken hebben met netcongestie; ook in ons verzorgingsgebied. Helaas komen nieuwe grootzakelijke klanten sinds 2024 op een wachtlijst en is uitbreiden van transportcapaciteit voor klanten voorlopig niet mogelijk. Kleinzakelijke klanten en consumenten moeten langer wachten voordat ze worden aangesloten. We zien dat ondernemers creatief omgaan met deze situatie, bijvoorbeeld door op bedrijventerreinen samen afspraken te maken over het elektriciteitsgebruik. We denken graag mee met deze flexibele oplossingen die het energiegebruik optimaliseren.

Investeren op recordhoogte

We doen er alles aan om congestie op onze netten te voorkomen. Onze bruto investeringsdoelstelling in ons netwerk groeide naar € 21,6 miljoen in 2024 en stijgt in 2025 verder naar € 28,6 miljoen. Deze enorme uitgaven zetten de solvabiliteit weliswaar onder druk, maar zijn essentieel voor onze doelen: het versterken van ons elektriciteitsnet voordat de congestie op het midden- en hoogspanningsnet is verholpen en het geschikt maken van ons gasnet voor groen gas en waterstof. Door te investeren in data- en operationele technologie krijgen we steeds meer inzicht in netbelasting en kunnen we onze netten nog beter benutten. In 2024 realiseerden we 86,1% van onze voorgenomen netwerkinvesteringen. Een behoorlijke prestatie, zeker gezien de uitdaging om voldoende technische vakmensen te vinden. Dit resultaat is te danken aan de inzet van onze eigen

collega's én onze samenwerkingspartners, zoals de aannemers die de kabels en leidingen in de grond leggen.

Op weg naar 2050

Gezien de potentie van groen gas en (rest)warmte in onze regio kan de energietransitie in Twente zeker slagen. We moeten kijken naar een combinatie van oplossingen en die in samenhang ontwerpen. Warmteprojecten zijn daarvan een belangrijk onderdeel. Maar dan is er nog wel een aantal stevige besluiten te nemen en is meer maatschappelijk draagvlak nodig. Samen met CE Delft brachten we de mogelijkheden voor duurzame energie in de regio in kaart. Met deze analyse kunnen we samen met gemeenten en andere partners slimme keuzes maken voor de toekomst. Hoewel we hadden gehoopt afgelopen jaar verder te kunnen met het Regionaal Warmtenet Twente, wachten we nog op het vaststellen van de Wet collectieve warmte. Toch hebben we een mooie mijlpaal bereikt: het eerste bodemnet in ons verzorgingsgebied is in gebruik. Twintig appartementen van woningcorporatie Reggewoon in Wierden krijgen warmte uit de eigen bodem.

Bouwen aan een duurzame organisatie

Om al het werk te verzetten, verwelkomden we veel nieuwe collega's. We zijn een aantrekkelijk werkgever, dit blijkt ook uit ons medewerkersonderzoek. Door de toegenomen werkzaamheden en de arbeidskrapte kan veiligheid onder druk komen te staan. Daarom hebben we voortdurend aandacht voor veilig werken bij onze eigen medewerkers en bij aannemers. Gelukkig waren er afgelopen jaar geen grote incidenten. We behielden trede 3 van de veiligheidscultuurladder en werkten toe naar trede 4 in 2025. We bouwden ook aan onze organisatie. Zo werkten we aan het invoeren van integrale bedrijfsvoeringssoftware, het verminderen van de CO₂-uitstoot en bijvoorbeeld het opleiden van monteurs. Ook introduceerden we de fictieve figuur Co de Mol. Deze mol legt op een laagdrempelige manier, specifiek gericht naar consumenten, uit wat er allemaal 'onder de grond' moet gebeuren.

Sterke samenwerking

2024 stond in het teken van bouwen. Aan een excellent netwerk, aan de energietransitie en aan een duurzame bedrijfsvoering. Met trots kijk ik terug op wat we hebben bereikt dankzij de enorme inzet van onze medewerkers en de sterke samenwerking met onze partners. Cogas behoort opnieuw tot de drie beste netbeheerders in Nederland. We hebben samen de schouders eronder gezet. Dat is precies wat we nodig hebben voor de uitdagingen die nog komen!

Gerald de Haan

Directeur-bestuurder

Verslag van het bestuur over 2024

Over Cogas

Cogas is al meer dan 58 jaar actief als het regionale netwerkbbedrijf in een groot deel van Twente en de Sallandse gemeente Hardenberg. Wij zijn verantwoordelijk voor de ontwikkeling, de aanleg, het onderhoud en het beheer van de netwerken voor (duurzaam) gas, elektriciteit, (duurzame) warmte en telecommunicatie. Daarmee zorgen wij voor het transport van gas, elektriciteit, warmte en data naar ruim 140.000 klanten in onze regio.

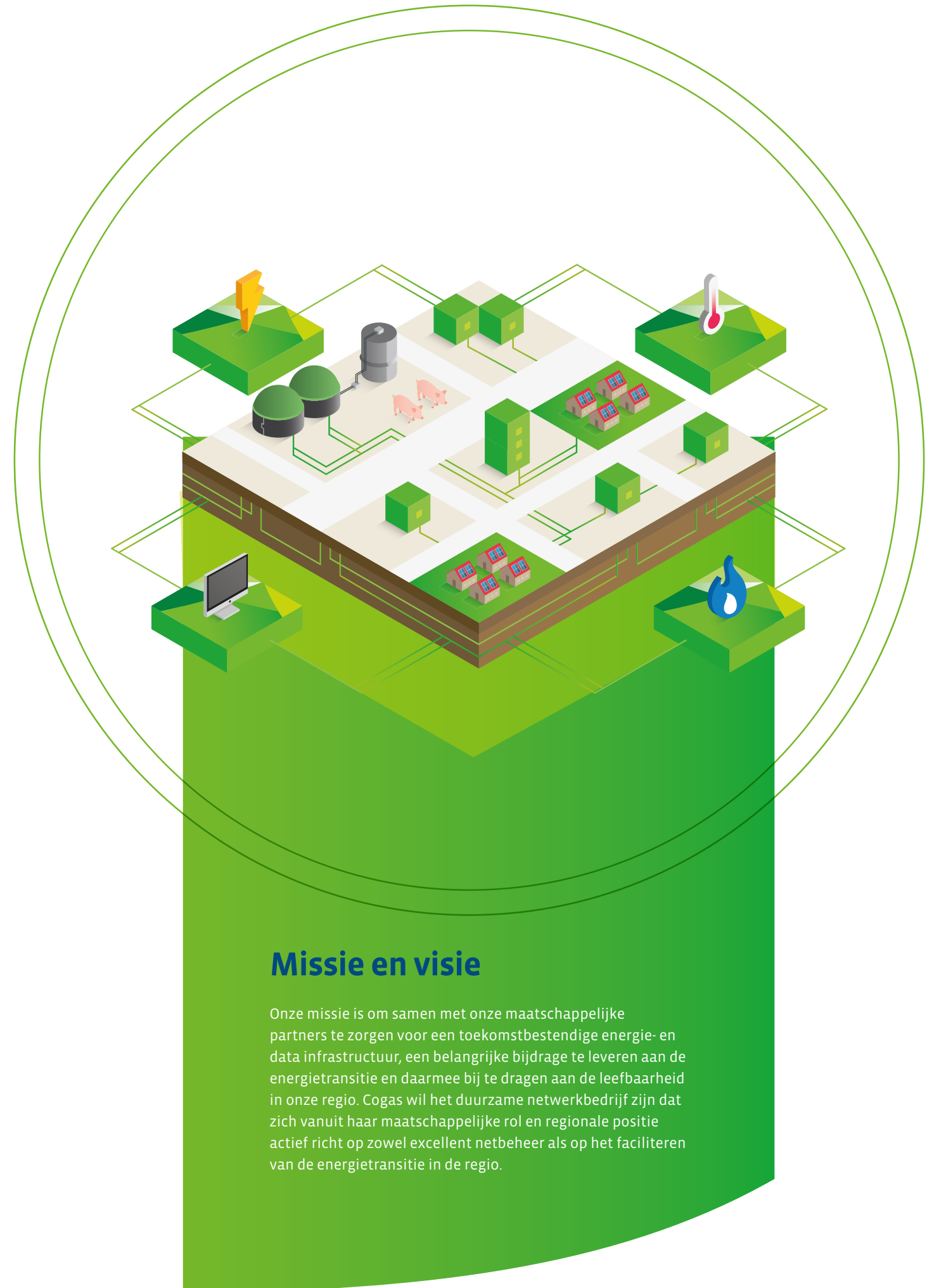
Als onafhankelijk netbeheerder binnen de Cogas-groep faciliteert Coteq Netbeheer de (vrije) energiemarkt door haar netten beschikbaar te stellen aan verschillende (markt)partijen. Hiermee biedt zij haar klanten keuzevrijheid en vormt zij een belangrijke schakel tussen haar klanten en hun energieleveranciers.

Cogas heeft een lange historie van innovatieve ontwikkelingen op het gebied van infrastructuur en (duurzame) energie. Deze ervaring en kennis vormen de basis van onze inzet bij de energietransitie. Als publiek netwerkbbedrijf zien wij het als onze taak de samenleving en de politiek actief te ondersteunen bij het verduurzamen van de energievoorziening. Dit doen wij door partijen die actief zijn binnen de energietransitie in onze regio bij elkaar te brengen, nieuwe initiatieven op het gebied van duurzame

energie te ondersteunen en onze netwerken, kennis en data beschikbaar te stellen. Zo zijn wij betrokken bij de Regionale Energiestrategie (RES) voor Twente en West-Overijssel, Energyboard Overijssel, bij gemeentelijke warmteprogramma's en denken wij mee over de impact van de energietransitie op de gas-, elektriciteits- en warmtenetwerken.



Met het transport van (duurzaam) gas, elektriciteit, warmte en data zorgen wij ervoor dat ruim 140.000 klanten in onze regio fijn kunnen wonen, werken en recreëren.



Missie en visie

Onze missie is om samen met onze maatschappelijke partners te zorgen voor een toekomstbestendige energie- en data infrastructuur, een belangrijke bijdrage te leveren aan de energietransitie en daarmee bij te dragen aan de leefbaarheid in onze regio. Cogas wil het duurzame netwerkbbedrijf zijn dat zich vanuit haar maatschappelijke rol en regionale positie actief richt op zowel excellent netbeheer als op het faciliteren van de energietransitie in de regio.

Kernwaarden

Onze kernwaarden zijn een belangrijk onderdeel van de strategie en cultuur van Cogas. Ze vormen het uitgangspunt van onze bedrijfsvoering en bepalen het handelen van onze medewerkers. De kernwaarden van Cogas zijn:



Veilig

Veilig handelen vormt de basis van al onze werkzaamheden en activiteiten. We streven ernaar het veiligheidsrisico en daarmee het aantal incidenten te minimaliseren voor onze klanten, medewerkers en anderen in onze omgeving.



Betrouwbaar

We willen een betrouwbare energievoorziening en dienstverlening aan onze klanten bieden.



Betaalbaar

De betaalbaarheid van de energievoorziening is zeer belangrijk voor zowel consumenten als bedrijven. Daarnaast is de betaalbaarheid ook van groot belang voor het maatschappelijke draagvlak voor de energietransitie. Daarom streven we ernaar de energievoorziening zo betaalbaar mogelijk te houden voor al onze klanten.



Duurzaam

We streven ernaar onze activiteiten zo duurzaam mogelijk uit te voeren en daarmee bij te dragen aan de verduurzaming van de samenleving.



Regionaal

Als regionaal netwerkbedrijf opereert Cogas altijd dicht bij de klant. We streven ernaar met onze activiteiten een zo groot mogelijke bijdrage te leveren aan de leefbaarheid, werkgelegenheid en bedrijvigheid in onze regio. Daarbij proberen we zoveel mogelijk samen te werken met andere regionale partijen.

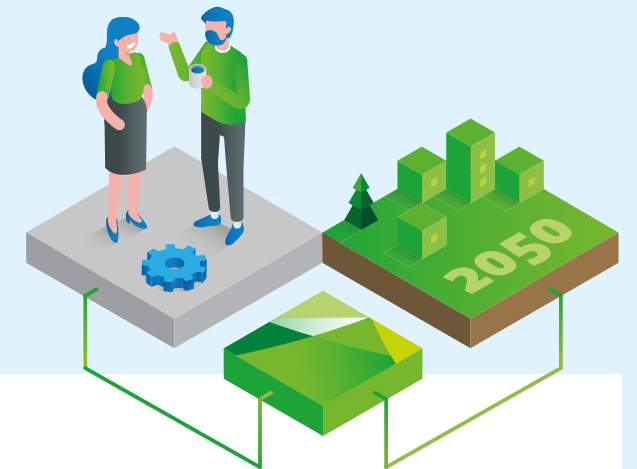


Innovatief

De energiewereld is volop in beweging. Innovatie speelt hierbij een sleutelrol. Cogas streeft ernaar voorop te lopen met innovatie, door onder meer te experimenteren met nieuwe technologieën en toepassingen. Hiermee willen we bijdragen aan een steeds slimmere en daarmee duurzame energievoorziening voor onze klanten.

Strategische pijlers

Vanuit de ontwikkelingen in onze omgeving formuleerden we de belangrijkste uitdagingen voor de periode 2023-2027. We richten ons de komende jaren op drie strategische pijlers, waarbij een bestendig bedrijfsresultaat aan de basis staat van onze strategie.



1.

Excellent netbeheer

Onze klanten kunnen rekenen op een veilige, betrouwbare en betaalbare energie- en data-infrastructuur. We investeren in de kwaliteit van onze netwerken, het vereenvoudigen van processen en het optimaliseren van onze dienstverlening.

2.

Bijdragen aan de energietransitie

Met onze kennis en ervaring, ons regionale karakter en onze positie in de samenleving ondersteunen we onze klanten en aandeelhouders bij het verduurzamen van de energievoorziening in de regio. We doen dit door de bestaande infrastructuur aan te passen, te investeren in nieuwe duurzame netwerken en door een actieve rol te spelen als kennispartner in de energietransitie in onze regio.

3.

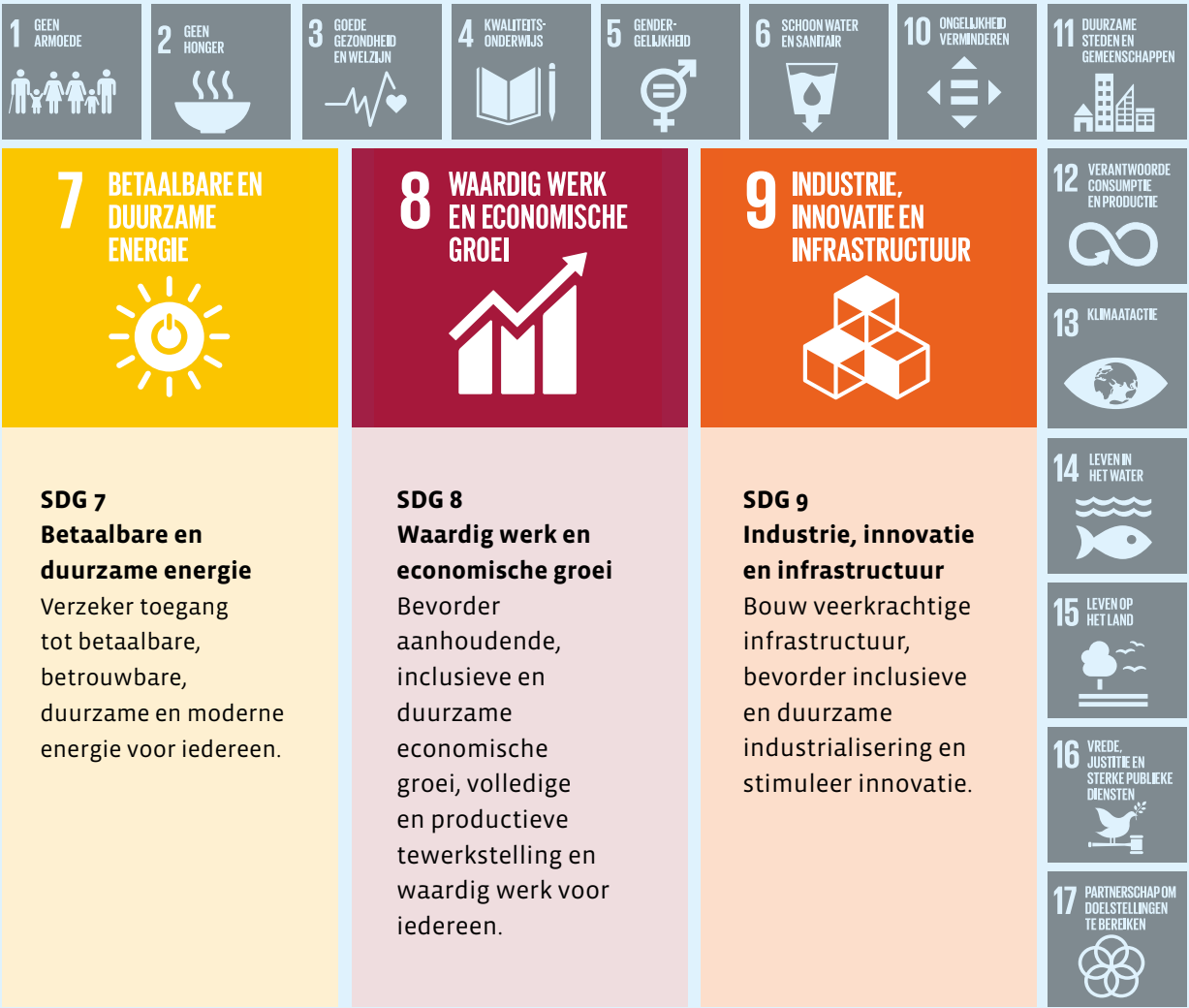
Duurzame bedrijfsvoering

We gaan zuinig en efficiënt om met onze bedrijfsmiddelen. Zo houden we de energievoorziening voor onze klanten zo betaalbaar mogelijk. We investeren in de ontwikkeling van onze medewerkers en hun veiligheid.

Sustainable Development Goals

We staan met elkaar voor de opgave om de opwarming van de aarde tegen te gaan. Klimaatverandering vraagt om drastische maatregelen, ook als het gaat om energievoorziening. Als regionaal netwerkbedrijf werken we mee aan deze opgave. We bereiden ons voor op een duurzame toekomst, met een betrouwbare, betaalbare en veilige energievoorziening. In onderstaande tabel laten we zien welke activiteiten aansluiten bij de Sustainable Development Goals (SDG's) of Duurzame Ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties.

In 2024 heeft Cogas zich voorbereid op de invoering van de CSRD-verslaggeving (Corporate Sustainability Reporting Directive) die vanaf het verslagjaar 2025 voor Cogas verplicht zou worden. Tijdens het opstellen van dit jaarverslag is bekend geworden dat de verplichting voor CSRD twee jaar wordt uitgesteld en waarschijnlijk geldt de verplichting voor CSRD vanaf verslagjaar 2027 alleen voor grote organisaties. Cogas valt hier niet onder. We blijven natuurlijk wel transparant rapporteren over onze maatschappelijke inzet.

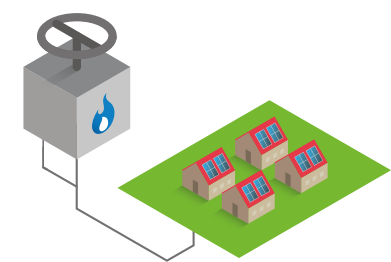


Strategische pijler	Jaardoelen	KPI	Doelstelling 2024	Realisatie 2024	SDG
1. Excellent netbeheer	We investeren in verzwaring of uitbreiding van onze elektriciteitsnetwerken om congestie te voorkomen.	Realiseren van de jaaropdracht elektra	14,3 mln..	13,5 mln.	7 9
		Jaarlijkse uitvalsduur elektriciteit	9,1 min.	10,9 min.	7 9
2. Bijdragen aan de energietransitie	Wij stimuleren het invoeden van groen gas in onze gasnetten en bedenken oplossingen om het groen gas goed in te zetten.	m³ ingevoed groen gas	26,0 mln.	20,3 mln.	7 9
		m³ ingevoed stortgas t.b.v. warmteopwekking	N.v.t.	360.000	7 9
3. Duurzame bedrijfsvoering	We bereiken vóór 2026 trede 4 van de Veiligheidsladder.	Long term injury frequency (LTIF)	0	0	8
		Uitgekeerd dividend aan aandeelhouders	10,089 mln.	10,089 mln.	8
	We borgen een toekomstvast redelijk rendement en dividend voor onze aandeelhouders en sturen op realisatie van het begrote (reguliere) nettoresultaat.	Resultaat na belastingen	7,360 mln.	9,973 mln.	8
		Personeelsverloop (exclusief pensionering)	N.v.t.	2,8%	8
	Onze medewerkers zijn bevlogen en zijn echte Cogas ambassadeurs.	Ziekteverzuimpercentage	4,0%	3,2%	8
		Verzuimfrequentie	0,90	0,88	8

Kerncijfers

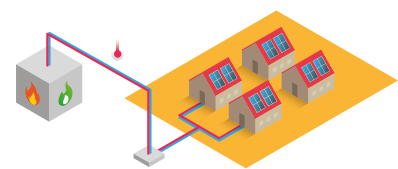


Kerncijfers 2024



Gas

Transport	241.589.002 m³
Groen gas ingevoerd op het net	20,3 mln. m³
Aansluitingen	140.222
Gasnet	4.440 km
Uitvalsduur gem. per klant	10 seconden

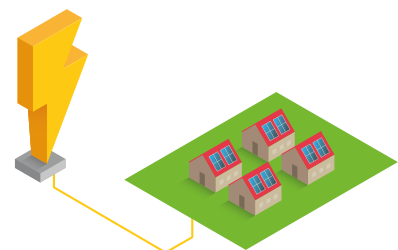


Warmte

Aansluitingen	1.343
Geleverde warmte	32.524 GJ

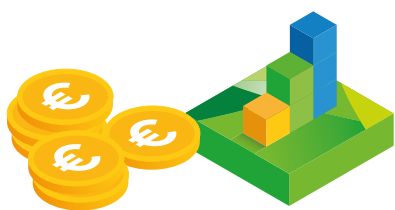
Financieel

Som der bedrijfsopbrengsten	€ 74,5 mln.
Resultaat na belastingen	€ 10,0 mln.
Bruto-investeringen	€ 22,0 mln.
Balanstotaal	€ 257,8 mln.



Elektriciteit

Transport	497.537 MWh
Aansluitingen	56.735
Elektriciteitsnet	1.422 km
Uitvalsduur gem. per klant	10,87 minuten



Excellent netbeheer

Als netbeheerder wil Cogas - nu en in de toekomst - zorgen dat klanten kunnen rekenen op een veilige, betrouwbare en betaalbare energievoorziening en data-infrastructuur. Met excellent netbeheer brengen en houden we ons netwerk in topconditie. We investeren volop in de kwaliteit van ons netwerk, het vereenvoudigen van processen en het optimaliseren van onze dienstverlening. In 2024 realiseerden we 86,1% van onze voorgenomen investeringen in het elektriciteits- en gasnetwerk. Daarbij werken we slim en veilig samen met elkaar, met gemeenten en andere strategische partners.

De grenzen van de capaciteit van het elektriciteitsnet zijn al enige tijd bereikt. Op steeds meer plekken in Nederland is of raakt het elektriciteitsnet vol. De groei van duurzaam opgewekte energie in Nederland overtreft de verwachting. En de vraag naar elektriciteit groeit harder en sneller dan we als maatschappij hadden voorzien en dan netbeheerders gezamenlijk kunnen bouwen. Daardoor hebben we zeker nog tien jaar te maken met netcongestie.

Cogas doet er alles aan om congestie op haar eigen netten te voorkomen. Voordat de bovenliggende netbeheerders de congestie hebben opgelost, moeten onze netten zijn uitgebreid en verzaamd. Alleen dan kunnen we samen voldoende transportcapaciteit bieden aan al onze klanten. Daarom investeren we de komende jaren bruto gemiddeld €18,7 miljoen per jaar in onze elektriciteitsnetten.

Door congestie op de elektriciteitsnetten van de bovenliggende netbeheerders Enexis en TenneT kan Cogas sinds eind 2023 bestaande en nieuwe grootzakelijke klanten geen extra transportcapaciteit meer aanbieden. In Almelo, Goor en Oldenzaal is congestie afgekondigd voor zowel het terugleveren als het afnemen van stroom. Grootverbruikers die een nieuwe of zwaardere aansluiting willen, of hun gecontracteerd transportvermogen willen verhogen, komen op een wachtlijst.

Grote bedrijven, instellingen en ondernemers met een maatschappelijke functie (veiligheid en basisbehoeften) komen sinds 1 oktober 2024 in aanmerking voor een hogere positie op de wachtlijst voor transportcapaciteit. Dat geldt ook voor partijen die een bijdrage kunnen leveren aan het verminderen van congestie, de zogenaamde 'congestieverzachters'. De toezichthouder Autoriteit Consument & Markt (ACM) publiceerde daarvoor in oktober 2024 het codebesluit over maatschappelijk prioriteren. Prioritering betekent echter niet dat gelijk capaciteit beschikbaar is. Het kan nog steeds jaren

duren voordat een klant in aanmerking komt voor transportcapaciteit.

Voor het realiseren van de energietransitie moet de komende jaren één op de drie straten open. Dit heeft een enorme impact op gemeenten, bedrijven en burgers. We zien ook dat de druk op aannemers toeneemt. Het vinden van vakmensen om het werk uit te voeren, wordt steeds lastiger.

Samen met de andere netbeheerders hebben we de Nationale Uitvoeringsagenda opgesteld. De bedoeling is dat de werkzaamheden buurt voor buurt worden aangepakt. De congestie vraagt naast het uitbreiden van het net ook om de bestaande netcapaciteit zo efficiënt mogelijk te benutten. Landelijk netbeheerder TenneT onderzocht in 2024 congestiemanagement voor teruglevering. De netcongestie wordt in Overijssel vooral veroorzaakt door de grote hoeveelheid zonnepanelen bij bedrijven en de hoeveelheid zonne-energie die wordt opgewekt door consumenten. Het transporteren van deze stroom uit de regio leidt tot zware belasting van het hoogspanningsnet. Het onderzoek heeft geen extra ruimte opgeleverd voor onze grootzakelijke klanten die op de wachtlijst staan voor teruglevering. De netcongestie voor teruglevering houdt in onze regio naar verwachting aan tot 2029 – 2032.

Alternatieve contractvormen bieden mogelijkheden om grootzakelijke klanten meer capaciteit te kunnen bieden. In de loop van 2025 willen we onze zakelijke klanten een aantal flexibele producten kunnen bieden. Hierbij haken we aan bij de initiatieven vanuit de gezamenlijke netbeheerders. We focussen ons allereerst op de producten waarnaar de meeste vraag is.

Om grootverbruikers te ondersteunen om hun elektriciteitsverbruik te flexibiliseren, is een subsidieregeling in ontwikkeling (Flex-e). De verwachting

is dat de definitieve regeling beschikbaar komt in het tweede kwartaal van 2025.

De salderingsregeling voor zonne-energie heeft de afgelopen jaren voor een ongekend snelle groei van het aantal zonnepanelen op daken van woningen gezorgd. In ons verzorgingsgebied heeft 37,7% van de woningen zonnepanelen. De opgewekte energie die door huishoudens niet direct wordt gebruikt, wordt teruggeleverd. Dit aanbod legt extra druk op het overvolle elektriciteitsnet. De Eerste Kamer stemde in december 2024 in met de afschaffing van de salderingsregeling vanaf 2027. Hiermee wordt het voor huishoudens aantrekkelijker om de opgewekte zonnestroom direct zelf te gebruiken.

Steeds meer huiseigenaren overwegen een thuisbatterij aan te schaffen. Netbeheer Nederland schat dat het aantal huishoudens met een thuisbatterij in 2024 is gestegen van 15.000 naar 39.000 stuks. Daarvan staan 57 thuisbatterijen in onze regio. Hoewel een thuisbatterij gunstig kan zijn voor het verminderen van netcongestie, kan het juist ook netcongestie bevorderen als de batterij wordt ingezet voor het verhandelen van energie. Daarom pleiten we

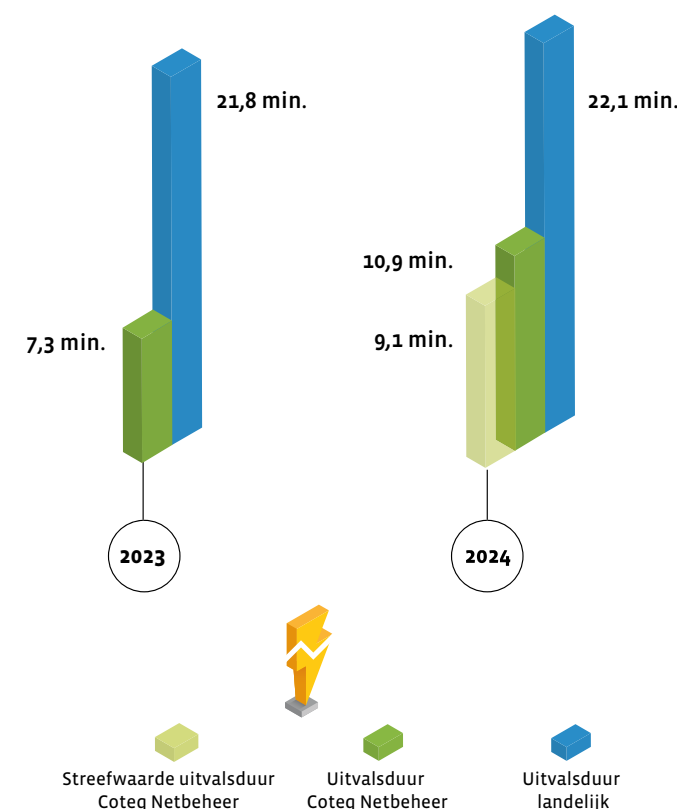
samen met de andere netbeheerders voor duidelijke afspraken voor thuisbatterijen. In december publiceerden de netbeheerders een aanzet van deze randvoorwaarden in een visiedocument.

In de overgang naar een volledig duurzaam energiesysteem hebben we alle energiebronnen nodig. Zo blijft hernieuwbaar gas essentieel voor het verwarmen van oudere woningen en voor processen in de industrie. Het gasnet voeden we steeds meer met groen gas. In 2024 werd 20,3 miljoen kuub groen gas ingevoerd. Dat is een groei van 13 % vergeleken met de invoeding in 2023. We blijven daarom investeren in onze aardgasnetwerken om daar congestie te voorkomen.

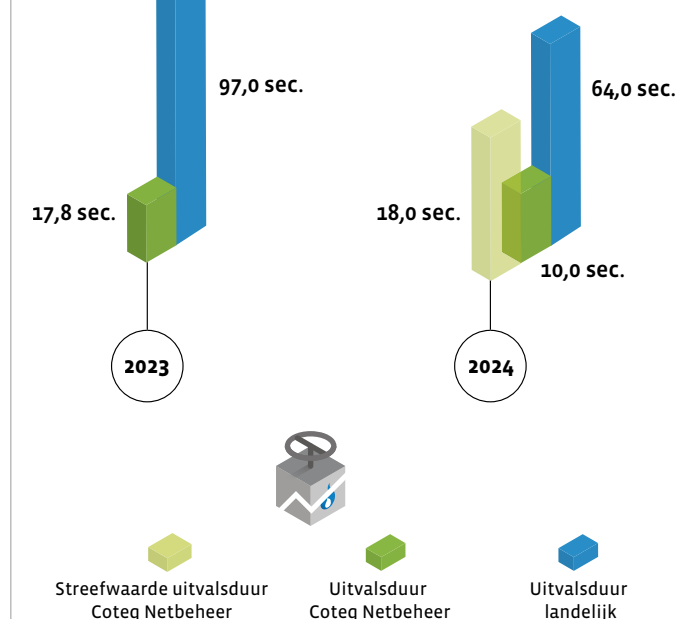
Het Nederlandse energienet behoort tot een van de betrouwbaarste van Europa. Er zijn in 2024 geen grote, langdurige storingen of veiligheidsincidenten in het verzorgingsgebied van Coteq Netbeheer geweest. Coteq staat net als voorgaande jaren weer in de top drie van de beste netbeheerders van Nederland. Gemiddeld zat een klant bij Coteq in 2024 10,9 minuten zonder elektriciteit en 10 seconden zonder gas.

Kerncijfers excellent netbeheer

Uitvalduur elektriciteit



Uitvalduur gas



Strategische doelen

1. Cogas hoort tot de top 3 beste netbeheerders op het gebied van betaalbaarheid, betrouwbaarheid en veiligheid.

Dit hebben we in 2024 gedaan

Om de kwaliteit en betrouwbaarheid van onze netten te borgen, moeten we tijdig en goed investeren in onze infrastructuur en daarnaast zorgen voor adequaat beheer en onderhoud. Ondanks de schaarste van vakmensen is het gelukt om 86,1% van onze voorgenomen netwerkinvesteringen te realiseren. Van de begrote € 21,6 miljoen aan bruto-investeringen in het elektriciteits- en aardgasnetwerk realiseerden we € 18,6 miljoen. Dat was mogelijk dankzij intensieve samenwerking met onze aannemers.

De schaarste van materialen lijkt wat af te nemen, maar blijft een uitdaging. Door op tijd componenten in te kopen, hadden we geen grote problemen met de beschikbaarheid van materialen.

Dankzij een aanpassing in onze datasystemen kunnen we twee jaar vooruitkijken, beter plannen en inkopen en eerder duidelijkheid bieden aan de aannemers. We onderzochten of de betrouwbaarheid van ons middenspanningsnet wordt vergroot door te werken met de technische oplossing ‘schakelen op afstand’. Uit ons onderzoek blijkt dat we een storing sneller kunnen verhelpen wanneer we op afstand een omleiding kunnen aanzetten.

We zijn altijd alert op veiligheid, zowel van medewerkers als de energie-infrastructuur. Met de toegenomen werkzaamheden en de krapte op de arbeidsmarkt neemt de werkdruk voor medewerkers en aannemers toe. Dat zagen we terug in het aantal incidentmeldingen door aannemers. Intern zien we dat de veiligheidscultuur groeit. We behielden trede 3 van de veiligheidscultuurladder en werken toe naar trede 4 in 2025.

Cybercriminelen proberen continu op allerlei manieren onze systemen binnen te komen, met als doel om bedrijfs- of privacygevoelige informatie te stelen, losgeld te eisen of onze bedrijfsvoering intern of extern te verstoren. Om dit te voorkomen voert Cogas actief een informatiebeveiligingsbeleid. We doen er alles aan om de risico's en de mogelijke gevolgen van cyberaanvallen te verkleinen. Dit doen we vanuit een security roadmap. Het

uitvoeren en updaten van onze security roadmap is een continu proces en vergt forse investeringen in mensen, middelen en externe dienstverlening binnen onze afdeling Informatievoorziening en Projectenportfolio. Ook in 2024 is gewerkt aan het verhogen van het risicobewustzijn op het gebied van cybersecurity bij medewerkers.

De website van Coteq ontving in 2024 het Baseline Cyber Security certificaat. Dit betekent dat de website van Coteq aan de hoogste basisveiligheidseisen voldoet.

Zo gaan we hiermee verder

We blijven de komende jaren investeren in de kwaliteit en betrouwbaarheid van onze netten. Onze investeringsopgave voor 2025 bedraagt ruim € 28 miljoen. In de komende jaren is tussen de 60 en 70% van de voorziene investeringen gericht op het vergroten van de capaciteit van het elektriciteitsnet. We werken op dit moment volop aan de vergroting van de capaciteit van onze middenspanningsnetten. Voor onze laagspanningsnetten investeren we risicogericht. Dat wil zeggen, door de nog beschikbare capaciteit te meten en te voorspellen, bepalen we de prioriteit van de werkzaamheden. Bij de aanpassing van de laagspanningsnetten kiezen we in de toekomst waar nodig voor een buurtgerichte aanpak. De komende vijf jaar willen we 45 stations inrichten voor ‘schakelen op afstand’. We passen in 2025 negen elektriciteitsstations hiervoor aan.

Daarnaast investeren we in het behouden van de kwaliteit van de bestaande gasnetten en het uitbreiden van het gasnet met koppelleidingen voor het vergroten van de capaciteit van groen gas invoeding. Met nieuwe koppelleidingen brengen we productieoverschotten naar andere regio's of naar het landelijke gastransportnet van Gasunie (GTS).

2. We zorgen ervoor dat onze klanten tijdig worden aangesloten.

Dit hebben we in 2024 gedaan

We proberen kleinverbruikklanten binnen een redelijke termijn aan te sluiten. Hierbij zijn wij afhankelijk van de beschikbare capaciteit bij zowel onze aannemers als onze eigen monteurs. De realiteit is momenteel dat het aansluiten van klanten binnen de door de ACM gestelde termijnen niet in alle gevallen mogelijk is.

De ACM, toezichthouder op de netbeheerders, had op 9 juni 2023 bepaald dat netbeheerders kleine elektriciteitsaansluitingen binnen 18 weken dienen te realiseren. Als voor de aansluiting geen graafwerkzaamheden nodig zijn, dan is de termijn 12 weken. Als er sprake is van congestie dan bedraagt de aansluittermijn 52 weken, of korter als er eerder transportcapaciteit beschikbaar is. Onze branchevereniging Netbeheer Nederland (NBNL) heeft namens alle netbeheerders een beroep ingesteld bij het College van Beroep voor het bedrijfsleven (Cbb) dat deze aansluittermijnen niet haalbaar zijn. Dit bezwaar is in september 2024 gegrond verklaard. De netbeheerders zijn tevreden met de uitspraak, omdat deze de complexiteit van het werkveld van de netbeheerders onderkent. De maatschappelijke uitdaging waar we voor staan is groot en de nieuwe aansluittermijnen gingen hieraan voorbij. Dit neemt niet weg dat we altijd alles op alles zetten om elke aanvraag voor een aansluiting zo snel mogelijk te behandelen, ongeacht de wettelijke aansluittermijn. NBNL gaat namens de netbeheerders met de ACM in gesprek om te komen tot aansluittermijnen die recht doen aan de veelheid van verzoeken en de complexiteit van de opgave waar alle netbeheerders voor staan.

Met klanten spreken we een termijn af waarbinnen we de werkzaamheden afronden. Zijn er werkzaamheden voor één discipline (gas of elektriciteit) dan ronden we bij 93% van de klanten de werkzaamheden binnen de afgesproken tijd af. Landelijk lag dit cijfer op 82%. Bij werkzaamheden voor gas én elektra waren we bij 64% van de klanten binnen de afgesproken tijd klaar. Landelijk was dit cijfer 60% in 2024.

In het door Mijnaansluiting georganiseerde klanttevredenheidsonderzoek behaalde Cogas de beste Customer Effortscore (CES). De CES-score van

onze kleinverbruikklanten over het realiseren van de aansluiting is in 2024 2,0. Het landelijke gemiddelde was 2,5. Hierbij geldt hoe lager het CES-cijfer, hoe beter.

Daarnaast haalde Cogas in het Effectory benchmarkonderzoek naar de tevredenheid van energieleveranciers over de kwaliteit van de netbeheerders een eerste plaats op CES-score en een tweede plaats op klanttevredenheid.

Sinds 2023 werken we actief aan ketensamenwerking vanuit de vraag van de klant. We danken onze goede CES-score mede aan deze goede ketensamenwerking waarin ook de aannemers een belangrijke rol spelen. De ketensamenwerking leidt tot hogere werktevredenheid, betere resultaten én een hogere klanttevredenheid. In 2024 hielden we stap voor stap de afzonderlijke ketenprocessen in werkgroepen tegen het licht en verbeterden continu. Wekelijks keken de verschillende teams samen met de ketenregisseur naar de resultaten. Een keer in de maand betrokken we daarbij ook de aannemers waarmee we samenwerken om samen te kunnen verbeteren.

We brachten het ketenproces storing en onderhoud in kaart om te kijken of het mogelijk is aanrijtijden te verkorten zonder de veiligheid in gevaar te brengen. We stuurden niet op reistijd, maar op alle werkzaamheden daaromheen, zoals het aannemen en registreren van de storing. Daarmee realiseerden we structureel 1 minuut winst op de aanrijtijd.

Om ketensamenwerking goed te faciliteren, selecteerden we in 2024 een nieuw kwaliteitsmanagementsysteem (KMS). De invoering van deze softwaretool is in 2024 voorbereid. De implementatie volgt begin 2025. Hiermee wordt het ook voor alle medewerkers eenvoudiger om verbeterinitiatieven aan te dragen.

We investeerden in lean-trainingen voor alle medewerkers en actieve begeleiding vanuit team Business Support.

Zo gaan we hiermee verder

Ketengestuurd werken is standaard geworden binnen de werkprocessen van Cogas. We blijven altijd streven

naar betere dienstverlening en stimuleren medewerkers verbeterinitiatieven aan te dragen. Begin 2025 is het nieuwe kwaliteitsmanagementsysteem (KMS) live

gegaan. De basis van onze processen is nu in het KMS geborgd. 2025 is nog wel nodig om het systeem volledig up to date te brengen.

3.

We zetten digitalisering optimaal in om onze netten te beheren, storingen te voorkomen en om gericht te investeren.

Dit hebben we in 2024 gedaan

Congestiemanagement vraagt van ons het net maximaal te benutten, maar tegelijkertijd stabiliteit en veiligheid te waarborgen. Data speelt voor Coteq een sleutelrol bij deze complexe balans. We hebben onze scenariosoftware gekoppeld aan nog meer real-time meetdata. Data over onze klanten, ons net en onze omgeving biedt ons inzichten over hoe ons net wordt benut. Ook zien we dankzij deze koppeling beter waar en wanneer er ruimte is óf kan ontstaan zodra gedrag verandert. Het Business Intelligence team zet deze data om in scenariomodellen en rapportages. Zo kunnen we zo goed mogelijk in de toekomst kijken en onderbouwde keuzes maken bij investeringen en het prioriteren van projecten.

Zo gaan we hiermee verder

We investeren komende jaren verder in data- en operationele technologie. Operationele technologie geeft ons beter inzicht in spanningskwaliteit en netbelasting en verkort bovendien uitvalduur bij storingen. Door het optimaal benutten van de data kunnen we de netcapaciteit beter voorspellen en analyseren en hierdoor ook efficiënter en effectiever investeren. Ook kunnen we op basis van deze data grootzakelijke klanten straks nieuwe contractvormen aanbieden, zoals flexibele en tijdsblokcontracten.

4.

We investeren in verzwaring of uitbreiding van onze elektriciteitsnetwerken om congestie te voorkomen.

Dit hebben we in 2024 gedaan

Door fors te investeren in de uitbreiding en verzwaring van onze netten willen we congestie op onze eigen elektriciteitsnetten voorkomen. Zo zorgen we ervoor dat, zodra de bovenliggende netbeheerders TenneT en Enexis de congestie hebben verholpen, het net van Coteq geen knelpunt vormt.

We legden onder andere 12 km nieuwe kabels voor het middenspanningsnet, 14 km voor het laagspanningsnet en werkten aan de uitbreiding en verzwaring van 7 elektriciteitsstations en -installaties.

We contracteerden een nieuwe aannemer die bijdraagt aan het verzwaren van het middenspanningsnet in Goor.

Zo gaan we hiermee verder

Het voorkomen van netcongestie op onze elektriciteitsnetwerken is speerpunt nummer één. Dit betekent: bouwen, bouwen, bouwen. We zoeken daarnaast samen met onze klanten naar oplossingen om het elektriciteitsnet beter te benutten. We verwachten onze grootzakelijke klanten in de loop van 2025 een aantal flexibele producten te kunnen bieden.



Cogas Media

Ontwikkelingen coax- en glasvezelnetwerk

Cogas Media voert voor netwerkeigenaar Delta Fiber Netwerk Oost werkzaamheden uit voor de aanleg, het beheer en het onderhoud van coax- en glasvezel. Deze werkzaamheden zijn vastgelegd in een dienstverleningsovereenkomst. Tot 2028 heeft Cogas Media de opdracht gekregen om alle nieuwe glasvezelaansluitingen, reconstructies en hoofdnetten aan te leggen en te beheren voor de netwerkeigenaar.

In 2024 realiseerden we bijna 3.000 nieuwe aansluitingen in ons verzorgingsgebied. Cogas Media voerde hiervoor het projectmanagement uit en nam de aansluitingen na oplevering in beheer. Het totaal aantal glasvezelaansluitingen in de regio komt daarmee op een kleine 115.000.

Uitbreiding van het aantal aansluitingen staat onder druk door de stijgende kosten per aansluiting. We zien een trend dat met name bij nieuwbouwwijken de aanleg voor glasvezel onder druk komt te staan vanwege stijgende kosten. Aanleg is niet verplicht, dus kan Delta in de toekomst kiezen om niet aan te leggen.

We behaalden in 2024 opnieuw alle normen voor de dienstverlening (SLA's) die met de netwerkeigenaar zijn afgesproken. Deze normen gaan bijvoorbeeld over de oplostijden van storingen, het uitvoeren van aan- en afsluitingen, tijdigheid van het tv- en internetsignaal naar nieuwe klanten en het aanleggen van nieuwe aansluitingen.

In 2024 is een grote stap gezet om de processen tussen Delta Fiber Netwerk Oost, Cogas Media en uitvoerende aannemers verder te automatiseren. Daarvoor is het bestaande workflowmanagementsysteem uitgebreid, zodat alle werkstromen voor beheer via dit pakket lopen. Deze aanpassing zorgt voor efficiency, verbeterde rapportage over dienstverlening en meer voorspelbaarheid in de uitvoering.

In 2025 herzien we onze contracten en afspraken met aannemers om tot marktconforme tarieven en voorwaarden te komen. Daarnaast zetten we in op een doorontwikkeling van projectmanagementsoftware en het vergroten van de efficiëntie tussen de afdelingen beheer en projectmanagement.

Bijdragen aan de energietransitie

Om de energietransitie te laten slagen hebben we alle bronnen nodig: een energiemix van hernieuwbare gassen, zoals biogas, groen gas en waterstof, en daarnaast warmte en extra netcapaciteit. We hebben simpelweg van geen enkele energiebron genoeg om aardgas één op één te vervangen. Bovendien verschilt het per wijk of buurt welk energiesysteem de beste oplossing is.

Komende jaren richt Cogas zich op het verder uitbreiden en verzwaren van het elektriciteitsnet, op het ontwikkelen van warmtenetten en de inzet van hernieuwbare gassen. Onze ambitie blijft: onze klanten voorzien van een duurzame, veilige en betaalbare energievoorziening voor de toekomst.

We werken aan een integrale warmtestrategie inclusief een bijbehorende partner- en bronnenstrategie. Voor de bronnenstrategie hebben we samen met CE Delft eind 2024 een nieuwe analyse gedaan naar de mogelijkheden voor duurzame energie in onze regio, zodat we samen met gemeenten en andere partners slimme keuzes kunnen maken. In de warmtestrategie brengen we alle mogelijke bronnen in de regio in kaart en bepalen de geschiktheid voor warmtenetten. Het gaat om restwarmte met lage, midden en hoge temperatuur. Ook zijn we actief betrokken bij de bronnenstrategie die Greenvis in opdracht van de RES Twente uitvoert. Hierin worden alle bronnen onderzocht. De uitkomsten van dit onderzoek worden rond de zomer van 2025 verwacht.

In het regeerprogramma van september 2024 zet het kabinet onverminderd in op de energietransitie. Om economische groei, woningbouw en verduurzaming mogelijk te maken, moet de infrastructuur daarvoor klaarliggen. Daarom werken alle netbeheerders samen hard aan de infrastructuur voor de toekomst. In het Landelijk Actieprogramma Netcongestie (LAN) werken de netbeheerders samen met het Rijk, medeoverheden, ACM, brancheorganisaties en marktpartijen aan drie actielijnen:

- Het verkrijgen van slimmer inzicht in het elektriciteitsnet;
- Het beter benutten van de huidige netcapaciteit;
- Het sneller uitbreiden van de capaciteit van het netwerk.

In juni 2024 is de Energiewet aangenomen door de Tweede Kamer. In december stemde de Eerste Kamer vóór de Energiewet. De nieuwe Energiewet vervangt de Elektriciteitswet 1998 en de Gaswet, en introduceert nieuwe regels voor de elektriciteits- en gasmarkt en het energiesysteem. De Energiewet richt zich op meer duurzame lokale energieproductie, opslag en flexibiliteit. De wet moet de energietransitie beter faciliteren. Naar verwachting gaat de Energiewet per 1 juli 2025 in. We zijn ons hierop aan het voorbereiden en passen onze systemen en werkprocessen hierop aan.

In april 2024 nam de Tweede Kamer de Wet gemeentelijke instrumenten warmtetransitie (Wgiw) aan. De Eerste Kamer stemde in december vóór deze nieuwe wet. Het is de bedoeling dat de wet per 1 januari 2026 in werking treedt. De Wgiw geeft meer duidelijkheid over hoe gemeenten de meest optimale energieoplossing voor hun wijken kunnen realiseren. Zo hebben de gemeenten de mogelijkheid te bepalen wanneer er in een bepaalde wijk geen gebruik meer mag worden gemaakt van aardgas. Voorwaarde is wel dat er een goed en betaalbaar alternatief is. Hierdoor vervalt dan de gastransporttaak van de netbeheerder in dat gebied. De Wgiw stelt daarnaast de kaders om de betaalbaarheid van warmtenetten te borgen.

De Wet collectieve warmte (Wcw) is in juni 2024 na advies van de Raad van State aangepast en aangeboden aan de Tweede Kamer. Het wetsvoorstel wordt waarschijnlijk in het voorjaar van 2025 besproken. De wet is een belangrijke bouwsteen in de energietransitie en maakt onder meer een volwaardige rol voor netwerkbedrijven in warmtenetten mogelijk. De Wcw beschermt ook consumenten tegen hoge energietarieven als ze op een warmtenet worden aangesloten. De verwachte inwerkingtreding van de wet is 1 januari 2026.

We zijn betrokken bij plannen voor nog op te richten lokale, regionale en provinciale warmtebedrijven. Voor het regionale warmtenet blijven we in gesprek met gemeenten zoals Hengelo, Enschede en Borne en ook met mogelijke partners zoals Enexis, Energie Beheer Nederland, Provincie Overijssel, Twence en Ennatuurlijk. Deze gesprekken intensiveren we om, zodra de nieuwe warmtewet in werking treedt, klaar te staan om bij te dragen aan de warmtetransitie in onze regio. Daarnaast kijken we ook naar lokale kleinere warmtenetten.

Het verzorgingsgebied van Cogas heeft veel potentie voor biogas en groen gas. We zijn volop in gesprek met boeren om samen met hen de mogelijkheden van biogas en opwaarderen tot groen gas te verkennen. Cogas heeft hierin de rol van adviseur. Daarnaast is Cogas de partij die zorgdraagt voor aansluiting van groen gasinvoerders op het aardgasnetwerk en ook biogasleidingen aanlegt

om boeren via biogashubs met afnemers of een groen gasopwerker te verbinden.

Om onze klanten mee te nemen in alle veranderingen in de energiewereld introduceerden we Co de Mol. Een fictief figuur die ondersteunt bij de communicatie via sociale media en in brieven. Met Co de Mol geven we de werkzaamheden voor de energietransitie een gezicht en kunnen we op een laagdrempelige manier uitleggen wat er allemaal ‘onder de grond’ moet gebeuren.

In september openden we de deuren van de stadsverwarming Almelo tijdens de Open Energiedag. We lieten bezoekers zien hoe duurzaam verwarmd water wordt gebruikt voor het verwarmen van woningen en het verwarmen van kraanwater. Ook vertelden medewerkers bij de demonstratietafel over de ontwikkelingen rondom waterstof.

Strategische doelen

1.

Voor 2027 bieden wij 25% van onze aardgasklanten een duurzaam alternatief in de vorm van warmte of hernieuwbaar gas.

Dit hebben we in 2024 gedaan

In 2024 steeg het aandeel groen gas in ons net van bijna 18 miljoen kuub naar ruim 20 miljoen kuub met 13%. Dit is 8,45% van de totale hoeveelheid getransporteerd gas in ons net. Door lage SDE++-subsidies bleef de groei achter. De verwachting is dat het aandeel groen gas de komende jaren fors zal toenemen.

In Wierden hebben we samen met woningcorporatie Reggewoon een bodemnet aangelegd bij twee appartementencomplexen. Het bodemnet gebruikt ondiepe bodemwarmte voor de warmtevoorziening van 20 appartementen.

Begin 2024 informeerden we onze aandeelhouders over de plannen voor het Regionaal Warmtenet Twente. In maart 2024 kregen we akkoord om te starten met de ontwerpfase. Tegelijkertijd waren we in gesprek met potentiële partners voor het warmtenet. Doordat de nieuwe Wet collectieve warmte nog niet is vastgesteld door de overheid, konden we samen met Twence geen concrete vervolgstappen afspreken binnen de gestelde tijd van de subsidievoorwaarden van de Warmtenet Investeringsubsidie (WIS). Als gevolg trok de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) in het najaar de

toegekende Warmtenet Investeringsubsidie (WIS) in. We willen onze klanten een duurzaam alternatief voor aardgas bieden en warmteprojecten zijn daarbij essentieel. In veel wijken, zeker de dichtbebouwde wijken in steden, is een warmtenet het meeste logische, robuuste en toekomstbestendig alternatief voor aardgas.

De restwarmte van Twence is een belangrijke warmtebron in onze regio en we willen een deel van deze restwarmte graag naar onze klanten brengen. Maar ook lokaal zijn er bronnen, zoals de restwarmte van Urenco. Ook de mogelijkheden van ondiepe geothermie biedt mogelijk kansen. In de tweede helft van 2024 zijn we gestart met het opstellen van een warmtestrategie voor Cogas.

We zijn als partner betrokken bij het aardgasvrij maken van de wijk Aalderinkshoek in Almelo. De gemeente Almelo is kartrekker van dit initiatief. In 2024 vond verder onderzoek naar de haalbaarheid en betaalbaarheid plaats. Ook dit project wacht op de nieuwe Wet collectieve warmte om vervolgstappen te kunnen nemen.

Zo gaan we hiermee verder

In de eerste helft van 2025 werken we de warmtestrategie verder uit. Hier nemen we onze aandeelhouders en andere (potentiële) partners actief in mee.

Op de Hyfield Safety Campus op de vliegbasis Twente willen we een testlocatie realiseren voor de toepassing van waterstof. Begin 2025 wordt besloten of dit plan te realiseren is.

De winterperiode van 2024-2025 monitoren we of het bodemnet in Wierden energetisch goed rendeert en de bewoners voldoende comfort biedt. Als het bodemnet succesvol is, dan kunnen we dit concept vaker realiseren.

Samen met Reggewoon bekijken we of meer locaties hiervoor geschikt zijn.

De inzet van ondiepe geothermie lijkt kansrijk en is aantrekkelijk als oplossing in de totale energiemix. Het gebruik van deze techniek kent strenge regels, mede vanwege de mogelijke invloed op de drinkwatervoorziening. De voorgenomen proefboring voor een test met geothermie in Drenthe ging in 2024 niet door. De betrokken ondernemers kozen voor een andere optie om warmte te produceren. Wel voerde TNO in opdracht van Cogas een onderzoek uit naar de haalbaarheid van geothermie in de regio Almelo. De resultaten van dit onderzoek volgen in 2025.

2.

Wij stimuleren het invoeden van groen gas in onze gasnetten en bedenken oplossingen om het groen gas goed in te zetten.

Dit hebben we in 2024 gedaan

We verwachten dat het aandeel groen gas de komende jaren stevig zal toenemen. Om ervoor te zorgen dat we geen congestie op de gasnetten krijgen, realiseren we twee koppelleidingen. Het afzetgebied van groen gas wordt met deze nieuwe koppelleidingen groter, waardoor het aanbod van groen gas verder kan stijgen. Het gaat om een leiding van De Krim naar Slagharen voor koppeling met het landelijk gasnet en een leiding van Kloosterhaar naar Langeveen voor koppeling van het gasnet Hardenberg met het gasnet Twente. De vergunningstrajecten voor deze werkzaamheden zijn helaas lang. De werkzaamheden voor de leiding van Kloosterhaar naar Langeveen konden we eind 2024 starten. De vergunning voor het tweede traject verwachten we in het eerste kwartaal van 2025 te ontvangen.

In totaal voedden we 20 miljoen kuub groen gas in ons gasnet in. In 2023 was dat nog 18 miljoen kuub. We hadden gehoopt op 25 miljoen kuub groen gas

in 2024, maar de productie bleef helaas achter bij de verwachting. Aan het einde van 2024 zagen we invoeding stijgen. We verwachten in 2025 dan ook een grotere stijging van het aandeel groen gas in ons gasnet.

Door een tegenvaller met de SDE++-subsidies zijn in 2024 geen concrete aanvragen gedaan voor nieuwe groen gasinvoeding. We verwachten in 2025 wel nieuwe aanvragen.

Zo gaan we hiermee verder

Zodra de vergunning is toegekend, starten we met de aanleg van de koppelleiding van De Krim naar Slagharen. Het streven is om beide koppelleidingen in 2025 in gebruik te nemen.

We blijven regionale initiatieven op het gebied van hernieuwbare gassen (biogas, groen gas en waterstof) stimuleren.

3.

We investeren in verzwaring of uitbreiding van onze elektriciteitsnetwerken om congestie te voorkomen.

In het hoofdstuk Excellent netbeheer op pagina 14 leest u wat we hebben gedaan en hoe we hiermee verder gaan.

4.

Als congestie dreigt, zoeken we samen met de klant naar mogelijkheden om vraag en aanbod van energie zo op elkaar af te stemmen dat de beschikbare capaciteit zo goed mogelijk wordt gebruikt.

In het hoofdstuk Excellent netbeheer op pagina 14 leest u wat we hiervoor hebben gedaan en hoe we

hiermee verder gaan.

5.

We nemen gericht en actief deel aan samenwerkingsverbanden die zich richten op het verduurzamen van de energievoorziening.

Dit hebben we in 2024 gedaan

We namen ook dit jaar deel aan landelijke en regionale samenwerkingsverbanden, zoals de RES Twente en RES West-Overijssel, Energy Board Overijssel, Green Deal en H2Hub Twente. We hadden veel contacten met beleidsambtenaren van gemeenten en provincie over de energietransitie en de kansen en mogelijkheden. We dachten mee en bekeken welke rol wij kunnen spelen in de overstap naar duurzame energiebronnen. We werkten nauw samen met de andere netbeheerders in Nederland. We gingen in gesprek met lokale, regionale en provinciale overheden over de rol van Cogas in de warmtetransitie.

Waterstof is één van de langetermijnoplossingen die in eerste instantie toegepast gaat worden bij grootzakelijke

klanten en de transportsector. We nemen deel aan onderzoek naar de kansen die deze energiedrager biedt. Ook onderzoeken we samen met Energiehub Twenterand of het overschot aan zonnestroom of windenergie kan worden omgezet in waterstof. Daarnaast participeren we in de Waterstof Hub Twente. We deelden kennis tijdens het afsluitende event over decentrale waterstof van het project HYGENESYS.

Zo gaan we hiermee verder

In 2025 willen we de mogelijke vraag, aanbod en opslag van waterstof in ons verzorgingsgebied in kaart brengen. Daarmee kunnen we de kansen voor waterstof in de regio bepalen.

Onderzoek en ontwikkeling

Om de energietransitie te faciliteren, is innovatie van groot belang. Binnen het team Nieuwe Energie werken we hier dagelijks aan. Zo hebben we in 2024 (mee)gewerkt aan:

- ◆ het verder ontwikkelen van een innovatief concept op het gebied van bodemwarmte met de woningcorporatie Reggewoon; eind 2024 zijn 20 appartementen van Reggewoon aangesloten op het bodemnet;
- ◆ het verder uitwerken van de plannen voor een Regionaal Warmtenet Twente door Cogas en Twence en toewerken naar besluitvorming door de aandeelhouders voor de eerste fase in Hengelo; besluitvorming heeft niet plaatsgevonden door uitblijven landelijke wetgeving en daardoor terughoudendheid bij (potentiële) partners;
- ◆ samen met de gemeente Almelo uitvoeren van een studie naar de haalbaarheid voor het verduurzamen van de wijk Aalderinkshoek;
- ◆ betrokken bij onderzoek Universiteit Twente naar ondiepe geothermie;
- ◆ betrokken bij onderzoek Saxion en UT naar potentie ondergrondse energieopslag;
- ◆ samen met de gemeente Hardenberg en RENDO de mogelijkheden onderzocht voor biogasnetwerken in Hardenberg;
- ◆ de potentie voor een biogashub in de gemeente Wierden onderzocht;
- ◆ betrokken bij meerdere initiatieven voor biogashubs in onder andere Hof van Twente, Hardenberg, Tubbergen, Twenterand en Wierden;

- ◆ Hyfield Safety Campus Enschede. Met de Safety Campus heeft Cogas in 2021 een intentieovereenkomst getekend om te komen tot het realiseren van een waterstoftestlocatie voor hulpdiensten, onderzoeksinstituten zoals KIWA, Gasunie en voor het opleiden van monteurs en bezoek door scholen. Dit plan is verder uitgewerkt in 2024. Besluitvorming staat gepland voor de eerste helft van 2025;
- ◆ het samen met de regio werken in de H2 Hub-Twente aan de ontwikkeling van waterstof voor de regio;
- ◆ HyDelta: om gezamenlijk met de andere netbeheerders onderzoek uit te voeren naar waterstof;
- ◆ samenwerken met onder andere Almelo Energie, UT, H2Hub Twente om binnen een Europees Horizon-project te kijken naar de (sociale) impact van waterstof in onder andere Twente.

Duurzame bedrijfsvoering

Cogas zet in op een bedrijfsvoering die toekomstbestendig is. Dit doen we door verantwoord en efficiënt om te gaan met onze bedrijfsmiddelen, onze medewerkers en onze omgeving. Zo zorgen we voor betaalbare energie voor onze klanten en dragen we bij aan de leefbaarheid in de regio.

Sinds 2023 opereren we vanuit drie clusters: Operatie, Transitie en Strategie & Advies, met daaronder verschillende teams onder leiding van teammanagers. Deze organisatiewijziging heeft ons wendbaarder en slagvaardiger gemaakt. Dat is belangrijk, want we staan voor een enorme uitdaging: de grootste verbouwing van het energiesysteem in onze generatie. Deze complexe opgave wordt bemoeilijkt door het tekort aan technisch personeel, terwijl we tegelijkertijd de kwaliteit en veiligheid op peil moeten houden.

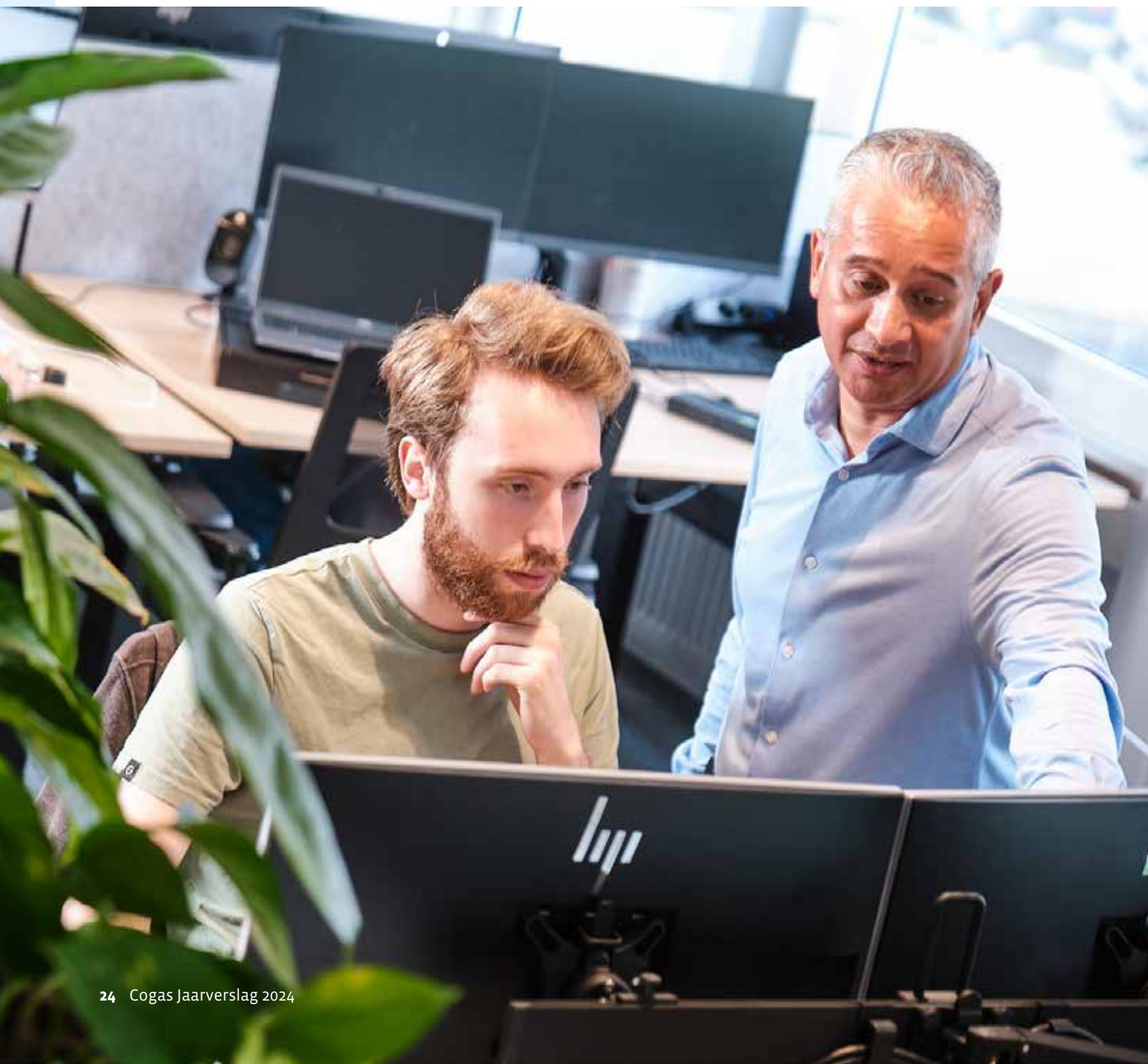
Op het gebied van veiligheid hebben we een goed jaar gehad zonder grote incidenten. Toch zijn er ontwikkelingen die aandacht vragen. Zo steeg het aantal incidentmeldingen bij aannemers. Of dit komt door een hogere meldingsbereidheid of door meer incidenten is niet helemaal duidelijk, maar het aantal situaties waarin iets misging nam toe. Als reactie hierop hebben we de samenwerking met aannemers geïntensiveerd: elke zes weken gaat een veiligheidskundige met hen in gesprek. Intern zien we een positieve trend. De veiligheidscultuur groeit: medewerkers zijn zich bewuster van risico's en hebben meer aandacht voor veiligheid. We hebben trede 3 van de veiligheidscultuurladder behouden en werken toe naar trede 4 in 2025. Tegelijk blijft de toenemende werkdruk, zowel bij eigen medewerkers als bij aannemers, een punt van zorg voor de veiligheid. We blijven daarom onverminderd inzetten op veiligheid op alle werkplekken. Al een aantal jaar is de krapte op de arbeidsmarkt groot. Toch lukte het ons om veel nieuwe medewerkers aan te trekken. Een deel van de externe medewerkers hebben we kunnen aannemen als vaste kracht. Ons streven is om zo min mogelijk gebruik te maken van externe inhuur. Op sommige projecten ontkomen we er soms niet aan, omdat zeer specifieke kennis nodig is.

Dankzij goed werkgeverschap en goede arbeidsvoorwaarden is het verloop van personeel laag. Dat is een mooie ontwikkeling waarmee we belangrijke kennis in huis houden. Daarnaast is het tekenend voor de sfeer en betrokkenheid binnen de organisatie. We hebben de afgelopen jaren flink geïnvesteerd in het boeien en binden van medewerkers, dat werpt nu zijn vruchten af. Dat zien we ook in de Employee Net Promotor Score (eNPS). Deze geeft aan in hoeverre medewerkers ambassadeur zijn voor een organisatie. Met een score van 35 eNPS (bij 77% deelname) zien we een aanzienlijke verbetering ten opzichte van de laatste meting in 2022 (20 eNPS bij 82% deelname). Onze streefwaarde is minimaal een score van 30 eNPS.

Veel aandacht gaat uit naar het intern hanteren van goede omgangsvormen, faciliteren van de ontwikkeling van medewerkers, het bieden van passende arbeidsvoorwaarden en behouden van een prettige en veilige werkomgeving.

Komend jaar gaan we, mede naar aanleiding van de uitkomsten van het periodiek medisch onderzoek, opnieuw aandacht besteden aan een gezonde leefstijl van onze medewerkers. Hierbij staan we stil bij gezonde voeding, een gezond gewicht en de mate van alcoholgebruik. Dit is een vervolg op de workshops over voeding, werkplezier, de suikerchallenge en de stoppen-met-rokentraining in 2024.

We zijn gestart met de aanbesteding en selectie van nieuwe integrale bedrijfsvoeringssoftware. Deze software gaat onze financiële, logistieke en facturatieprocessen moderniseren. Het nieuwe systeem brengt verschillende voordelen: een moderne en gebruiksvriendelijkere werkomgeving, robuuste actuele beveiliging en efficiëntere werkprocessen - zowel intern als in contact met klanten. Ook verbeteren de mogelijkheden voor data-analyse en rapportage. De implementatie vindt in heel 2025 plaats, met als doel om medio 2026 volledig operationeel te zijn.



In 2023 voerden we de Arbo risico-inventarisatie en evaluatie (RI&E) uit. De rapportage en het plan van aanpak zijn in 2024 afgerond en besproken met alle betrokkenen. Een gecertificeerd arbokerndeskundige heeft beide documenten getoetst, waarna de OR in december 2024 ermee instemde. Van de geïdentificeerde risico's is in 2024 60% opgelost.

De belangrijkste aandachtspunten zijn:

- aanscherpen van specifieke onderdelen van het arbobeleid;
- beter borgen van voorlichting over bepaalde onderwerpen;
- update van de inventarisatie en registratie van gevaarlijke stoffen;
- verbetering van beheer en onderhoud van gebouwen, persoonlijke beschermingsmiddelen en gereedschap;
- vergroting van de aandacht voor een opgeruimde en nette werkplek.

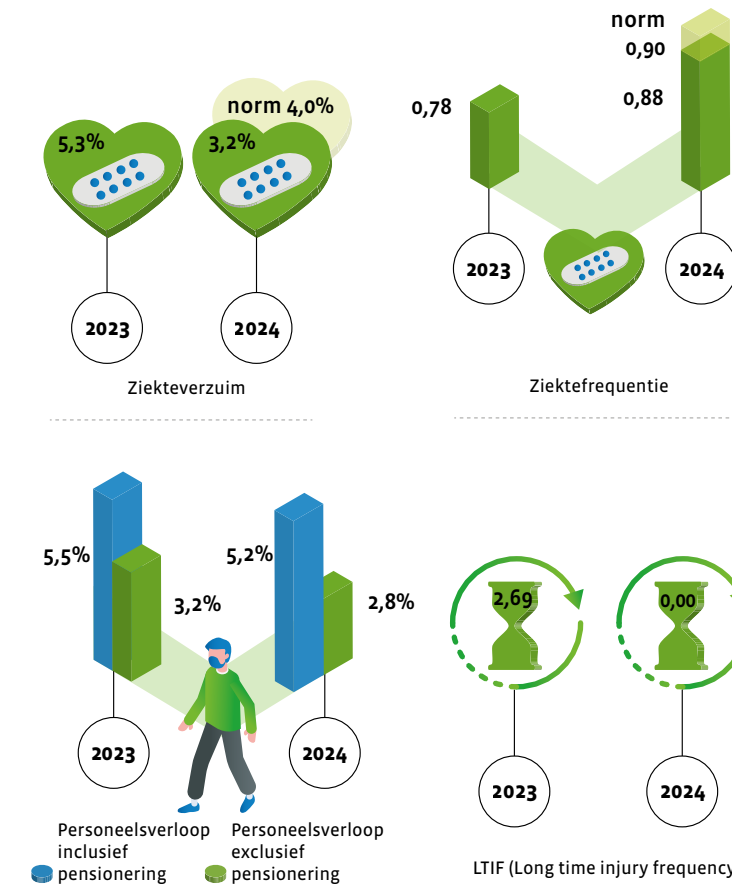
We bespreken de voortgang van de openstaande risico's regelmatig met betrokkenen en streven ernaar om deze zo snel mogelijk op te lossen. Omdat de RI&E altijd actueel moet zijn, passen we deze aan bij belangrijke wijzigingen in werkzaamheden, organisatie of wet- en regelgeving.

Na een aanbesteding selecteerden we een nieuwe leverancier voor bedrijfskleding. In nauw overleg met de kledingcommissie en na praktijktests door monteurs stelden we per functie een kledingpakket samen. Op

verzoek van de monteurs is het assortiment uitgebreid met moderne items zoals shirts en sweaters. De oude en kapotte kleding wordt door de leverancier gerecycled.

Cogas werkt aan het structureel verminderen van de CO₂-uitstoot. In 2024 namen we daarvoor verschillende maatregelen. Voor het afwegen van onze investeringen op duurzaamheid werken we met een hogere interne CO₂-prijs. Zo bepalen we welke aanbieder het meest interessante aanbod doet tegen de laagste CO₂-voetafdruk. De CO₂-prijs is onderdeel van een sectorbrede afspraak tussen alle netbeheerders. In 2024 rekenden we met een CO₂-prijs van € 200 per ton, dat is € 50 per ton meer dan de andere netbeheerders aanhouden. De hogere CO₂-prijs dwingt ons scherper te kijken naar alle risico's die zijn gelinkt met broeikasgasemissies. Zo is deze CO₂-prijs toegepast in de business case om gaslekzoeken te intensiveren. Daarnaast helpt het ons in aanbestedingstrajecten leveranciers objectief te beoordelen op de CO₂-prestatie van componenten.

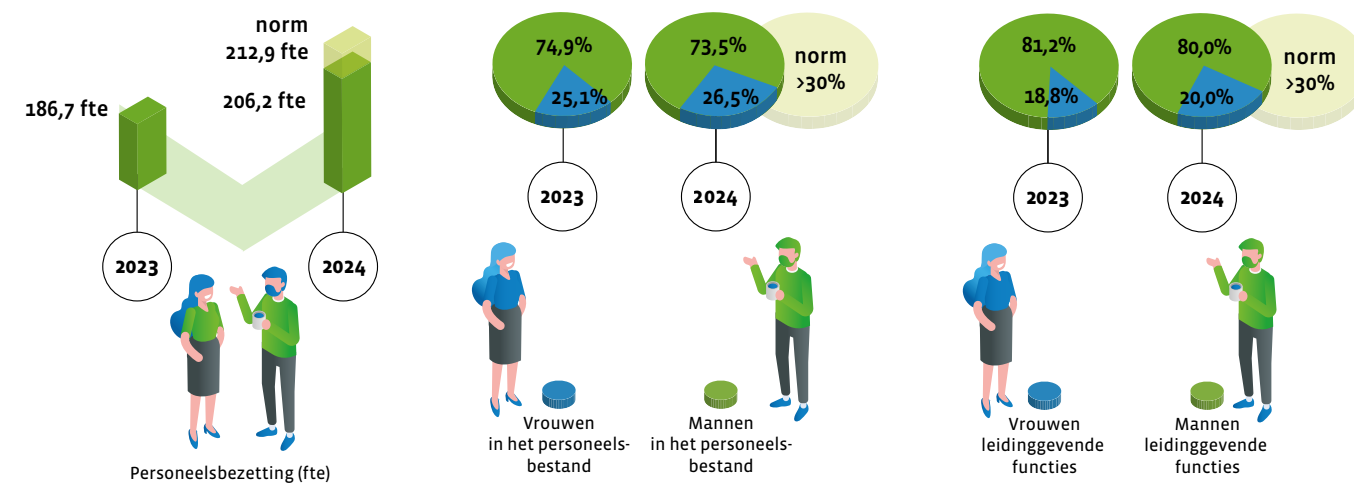
De netverliezen elektriciteit zijn een belangrijk deel van ons elektriciteitsverbruik, totaal 17.708 MWh in 2024. De elektriciteit voor deze netverliezen wordt maandelijks door Cogas ingekocht. De inkoop van netverliezen vergroenen wij met Garanties van Oorsprong, waarvan 40% met in Nederland geproduceerde duurzame energie en 60% met Green wind EU.



Cogas streeft naar het realiseren van een evenwichtige man-/vrouwverdeling binnen de (sub)top. We spreken van een evenwichtige verdeling als de (sub)top, per groep, voor ten minste 30% uit vrouw en ten minste voor 30% uit man bestaat. Het in 2023 opgestelde plan legt de focus op toekomstige instroom binnen de (sub)top van Cogas. De streefcijfers en rapportage zijn aangeleverd voor het diversiteitportal van de SER.

Heel 2024 bestond de raad van commissarissen uit 3 vrouwen en 2 mannen. Hiermee is de doelstelling van minimaal 30% vrouwen en mannen in de raad van commissarissen behaald. Het bestuur van Cogas bestond eind 2024 uit één directeur-bestuurder en twee directieteamleden. Allen zijn man, waarmee op bestuursniveau de doelstelling niet is behaald. Het leidinggevend kader bestond in 2024 uit 15 medewerkers (in 2023: 15). In 2024 is een nieuwe leidinggevende geworven. De verhouding man-vrouw is niet gewijzigd. In ons vakgebied is het aantal vrouwen nog altijd schaars. Ons streven blijft om minimaal 30% vrouwen in het leidinggevend kader te hebben. Dit willen wij bereiken met toegankelijke vacatureteksten, parttimefuncties waar mogelijk en employer branding om vrouwen te enthousiasmeren voor de techniek. Voor medewerkers in loondienst bij Cogas is de cao Netwerkbedrijven (Nwb) van toepassing. In het beloningsbeleid van Cogas worden geen bonussen uitgekeerd.

Kerncijfers duurzame bedrijfsvoering



Strategische doelen

1.

In onze vestigingsplaats Almelo hebben we minimaal 250 hoogwaardige arbeidsplaatsen, hier vallen ook leer- en opleidingsplaatsen onder.

Dit hebben we in 2024 gedaan

Eind 2024 kwam het personeelsbestand uit op 246 fte, waarvan 206 fte intern en 40 fte extern. Het aantal fte's bevat ook deeltijdbanen. Het aantal medewerkers lag daarmee boven de 250. Niet eerder hadden we zoveel medewerkers op Cogas-contract. We hebben het afgelopen jaar 44 vacatures ingevuld. We hebben niet alle vacatures kunnen invullen, met name medewerkers voor technische functies zijn moeilijk te vinden. Het personeelsverloop exclusief pensionering bedroeg in 2024 2,8%.

We leiden alle monteurs die aan onze netten werken zelf op. Voordat een nieuwe medewerker aan de slag kan, is een lang opleidingstraject noodzakelijk met veel praktijkbegeleiding. Vandaar dat we de samenwerking opzoeken in de sectoren met opleidingsinstituten.

We boden 9 mbo- en hbo-studenten een stageplek binnen onze organisatie.

Daarnaast waren we in 2024 weer deelnemer aan de Week van de Techniek. Ook ontvingen we verspreid over het jaar schoolklassen om leerlingen enthousiast te maken voor een opleiding in de techniek.

Zo'n 70% van de medewerkers heeft een talentmanagementanalyse gedaan (TMA). En bijna alle teams hebben inmiddels ook aan een teamsessie deelgenomen.

Het ingezette leiderschapstraject kreeg in september 2024 een vervolg. Het thema waarin alle teammanagers en directieleden zich tot september 2025 verdiepen is 'Toekomst en technische innovaties in onze samenleving'.

Met bedrijfsbezoeken en inspirerende sprekers geven we invulling aan deze thema's.

In 2024 is een nieuwe wacht- en storingsregeling opgezet. Daarvoor is nauw samengewerkt met de Ondernemingsraad. De regeling, die op 1 januari 2025 inging, kent twee belangrijke veranderingen: een vaste vergoeding voor de medewerkers in de primaire storingskring, een vaste vergoeding voor de ondersteunende kringen en het uitgangspunt is dat iedereen tot de pensioengerechtigde leeftijd in de storingsdienst blijft (mits de gezondheid dat toelaat).

Zo gaan we hiermee verder

In 2025 gaan we verder met het werven, selecteren en opleiden van leerling monteurs. We blijven

de samenwerking opzoeken met de sector en onderwijsinstellingen om op te leiden. Daarnaast blijven we zoeken naar oplossingen om snel en effectief te kunnen opleiden zonder concessies te doen op veiligheid en kwaliteit.

We vinden het belangrijk dat onze medewerkers hun persoonlijke talenten kunnen ontwikkelen en inzetten. Om dit te bereiken werken we aan een plan om talentmanagement nog beter te borgen.

Tijdens de voorbereidingen voor CSRD kwamen duidelijke aandachtspunten naar voren op het gebied van werkdruk en veiligheid - zowel fysiek als sociaal. Deze thema's gaan we in 2025 verder uitwerken.

2.

We hebben een veilige werkomgeving. Onze medewerkers zijn bevlogen en zijn echte Cogas ambassadeurs.

Dit hebben we in 2024 gedaan

In 2024 voerden we een pulsmeting uit onder onze medewerkers over verschillende thema's: ambassadeurschap, teamdynamiek, teamleiderschap, sociale veiligheid en diversiteit, gelijkheid en inclusie. Elk team gaat aan de slag met de uitkomsten van de pulsmetingen.

We hebben veel aandacht besteed aan sociale veiligheid. De interne en de externe vertrouwenspersoon hebben het onderwerp uitgebreid besproken in het gemeenschappelijk managementoverleg. In leiderschapssessies is gesproken over sociale veiligheid en hoe wij daarmee omgaan bij Cogas. Ook was het onderwerp van de veiligheidscampagne voor alle medewerkers en kwam sociale veiligheid ter sprake tijdens onze interne talkshow &Co.

Voor onze veldautomatisering stelden we een roadmap op waarmee we in 2025 aan de slag gaan. We gaan de werkvoorbereiding en workflow voor projectleiders en monteurs meer automatiseren. Het doel is dat zij op locatie prettig kunnen werken met de laptop of tablet. Dit draagt bij aan het werkplezier van onze medewerkers.

Zo gaan we hiermee verder

Sociale veiligheid blijft een belangrijk onderdeel van onze veiligheidscampagne. De basis is gelegd. We richten ons het komende jaar op het zichtbaar en bespreekbaar maken van het onderwerp.

Bij de volgende pulsmeting gaan we vragen stellen over werkdruk. We merken dat dit bij Cogas en in de hele sector een belangrijk thema is, vanwege al het werk dat nodig is om netcongestie op te lossen.

3.

We bereiken vóór 2026 trede 4 van de Veiligheidsladder.

Dit hebben we in 2024 gedaan

We zijn continu bezig met het verbeteren van het veiligheidsbewustzijn. Onze activiteiten in 2024 bestonden onder andere uit:

- ◆ Veiligheidscampagne 'Werk veilig, da's goed voor elkaar'. We hebben de campagne uitgebreid met sociale en digitale veiligheid. Onze vertrouwenspersoon volgde een opleiding over melden en omgaan met discriminatie, intimidatie en agressie.

- ◆ Deelname aan Veiligheidsdagen: monteurs volgden opleidingen specifiek gericht op hun vakgebied, zoals fysieke belasting, toolbox werken in besloten ruimte, gebruik AED.
- ◆ Werkplekinspecties: met een checklist wordt de veiligheid beoordeeld en vervolgens gerapporteerd in het safety dashboard. Onze toezichthouders voerden ook onaangekondigde inspecties bij projecten uit. De gegevens zetten we om in trendanalyses om verdere verbeteringen in kaart te brengen.

- ◆ Veiligheidsrapportage: elk kwartaal delen we vanuit de hele organisatie op intranet de stand van zaken rondom veiligheid. Bijvoorbeeld over het aantal (bijna-) incidenten en over veiligheidsverbetervoorstellen. In 2024 waren er geen incidenten met verzuim onder Cogas medewerkers.
- ◆ Veiligheid op informatieschermen: we delen belangrijke veiligheidsinformatie op de schermen in ons kantoor.
- ◆ Verbeterideeën stimuleren: we sporen collega's aan om ideeën voor verbetering van de veiligheid in te sturen. Eens per half jaar is er een prijs voor het beste idee. Zo werd naar aanleiding van een idee in november bij elke auto op de parkeerplaats de bandenspanning gecontroleerd. Achter de vooruit vonden de eigenaren een briefje met de besparing op brandstof en CO₂.
- ◆ Incidentenonderzoek: we bespreken (bijna-)incidenten met installatieverantwoordelijken om kennis en ervaring uit te wisselen en eventuele verbeteringen door te voeren.

In november vond de audit voor de Veiligheids-cultuurladder plaats. We behaalden opnieuw trede 3. De auditoren merkten op dat veiligheid steeds meer verankerd zit in onze organisatie. Ze erkennen dat we goede stappen maken naar de volgende treden.

Zo gaan we hiermee verder

Het doel van de Veiligheidsladder is het terugdringen van het aantal onveilige situaties met minder incidenten

(verzuim en schades) tot gevolg. De Veiligheidsladder is opgebouwd uit 5 treden. Hoe meer verantwoordelijkheid, reflectie en investeringen in veiligheid, hoe hoger de score. We werken in 2025 aan het behalen van trede 4. Deze trede geeft aan dat de organisatie proactief bezig is met veiligheid. We blijven veiligheid continu onder de aandacht brengen met de activiteiten die ook in 2024 zijn ingezet. We richten ons daarbij op de eigen medewerkers én samenwerkingspartners, zoals aannemers. Met het nieuwe kwaliteitsmanagementsysteem dat in 2025 wordt geïntroduceerd kunnen we afspraken over veiligheidsgedrag in contracten beter borgen en makkelijker trends signaleren.

We gaan risicogerichter toezichthouden en naast het toezichtsplan komt meer aandacht voor het veiligheidsplan. Onze toezichthouders zullen vaker controleren of aannemers afspraken rond kwaliteit en veiligheid nakomen.

In maart nemen we deel aan de Bewust Veiligheidsdag over werken langs de weg en verkeersveiligheid. Tijdens de Veiligheidsdagen bieden we medewerkers een training omgaan met agressie. We gaan belangrijke informatie over veiligheid ook delen op schermen in de koffiecorners om het onderwerp onder de aandacht te houden en het gesprek over veiligheid te stimuleren.

4.

In 2027 is 60% van al onze inkoop circulair.

Dit hebben we in 2024 gedaan

Cogas moet voor het realiseren van circulair inkopen nog beleid opstellen. Uit ervaring van collega-netbeheerders blijkt dat onze doelstelling voor 2027 te ambitieus is en neerwaarts moet worden bijgesteld.

Zo gaan we hiermee verder

In 2025 stellen we realistische doelstellingen op voor onze circulaire inkoop.

5.

De komende vijf jaar werken we op basis van een nulmeting stapsgewijs toe naar een structurele vermindering van CO₂-uitstoot. Uiteindelijk willen we CO₂-neutraal worden.

Dit hebben we in 2024 gedaan

De ambitie en het beleid rond de reductie van CO₂-uitstoot wordt nader bepaald. Hierbij wordt voornamelijk gekeken naar de mate van beïnvloeding van onze netverliezen, reductie van de uitstoot van ons pand en wagenpark en reisbewegingen van onze medewerkers. De focus ligt allereerst op onze eigen organisatie, maar

er zal op termijn ook worden onderzocht hoe wij invloed hebben op onze ketenpartners. Zo krijgen we steeds meer inzicht in de eigen CO₂-uitstoot en die in de waardeketen en de mogelijkheden om die uitstoot te verminderen. Voor de CO₂-berekeningen wordt een geverifieerde rekenmethode gehanteerd.

De bruto CO₂-uitstoot in 2024 bedroeg 17.322 ton. Hiervan hebben we 3.838 ton vergoend door aardgas te vervangen door duurzame pellets en door netverliezen te compenseren met additionele vergroeningscertificaten. De netto uitstoot in 2024 was daarmee 13.384 ton CO₂.

In 2024 verminderden we onze CO₂-uitstoot met de volgende maatregelen:

- ◆ 3 brandstofauto's werden vervangen door elektrische auto's;
- ◆ de frequentie van het zoeken van gaslekken is verhoogd. In plaats van eens in de vijf jaar, worden alle leidingen eens in de twee jaar onderzocht. Daardoor zijn netverliezen en methaanuitstoot sterk gedaald;
- ◆ we verzamelen meer gegevens over gaslekken, zodat we analyses kunnen maken en uitstoot verder kunnen beperken.

In 2023 introduceerden we het Cogas verduurzamingsplan. Deze regeling stimuleert medewerkers om klimaatbewuste keuzes te maken voor hun woning, zodat ook de CO₂-uitstoot vermindert. In 2024 maakten

45 medewerkers gebruik van het verduurzamingsplan. Medewerkers namen energiebesparende maatregelen, zoals dak- en spouwisolatie, of plaatsten zonnepanelen.

Zo gaan we hiermee verder

In 2025 vervangen we 4 brandstofauto's door elektrische auto's. Daarnaast schaffen we 13 nieuwe bedrijfsauto's aan die op HVO100 biodiesel kunnen rijden. Deze auto's vervangen de huidige Compressed Natural Gas (CNG) auto's en oude dieselauto's. Dit biedt een CO₂-besparing van 85% ten opzichte van CNG-auto's en 90% ten opzichte van dieselauto's.

Cultuur en gedrag

Wat hebben we in 2024 gedaan op het gebied van cultuur en gedrag?

We richtten ons op verschillende manieren op cultuur, gedrag en motivatie van onze medewerkers. We stimuleerden veiligheidsbewust gedrag. We merken dat dankzij onze veiligheidscampagnes meer openheid ontstaat om te praten over veiligheid. De veiligheidskundige wordt vaker aangesproken en veiligheid is vaker een onderwerp tijdens werkoverleggen. De meldingenapp Safety Dashboard draagt bij aan het creëren van een open cultuur. Uit de audit voor de veiligheidscultuurladder blijkt dat vooral leidinggevenden meldingen doen. We blijven benadrukken dat elke medewerker een onveilige situatie kan melden in het Safety Dashboard. In 2025 gaan we ook meer aandacht geven aan sociale veiligheid, naast fysieke en digitale veiligheid.

In het leiderschapsprogramma was er aandacht voor verbinding.

Het duurzaamheidsprogramma Fit&Co richtte zich op vitaliteit en werkgeluk van onze medewerkers.

Jaarlijks worden er corporate trainingen voor medewerkers georganiseerd die aansluiten bij de

strategische doelstellingen. Sommige raken ook aan cultuur en gedrag, bijvoorbeeld de training Regie op je eigen ontwikkeling. Deze trainingen worden ook in 2025 aangeboden.

Het waarderingbudget voor teams is in het eerste jaar veelvuldig ingezet. Er zijn meer teamuitjes georganiseerd en teammanagers werkten actief aan teambuilding.



Financiële verantwoording en vooruitblik

Financiële kerncijfers

	Eenheid	2024	2023
Resultaten			
Som der bedrijfsopbrengsten	€ 1.000	74.457	68.786
Som der bedrijfslasten	€ 1.000	-61.730	-58.304
Bedrijfsresultaat	€ 1.000	12.727	10.482
Financiële baten en lasten	€ 1.000	603	1.076
Resultaat vóór belasting		13.330	11.558
Vennootschapsbelasting	€ 1.000	-3.509	-2.979
Resultaat uit deelnemingen - operationeel	€ 1.000	152	127
Resultaat na belasting	€ 1.000	9.973	8.706
Balans			
Netto werkkapitaal	€ 1.000	19.538	24.546
Vaste activa	€ 1.000	223.464	215.391
Eigen vermogen	€ 1.000	150.342	145.458
Balanstotaal	€ 1.000	257.775	257.838
Ratio's financieel beleid			
Solvabiliteit (Eigen vermogen/Totale vermogen)	%	58,3	56,4
Current ratio (Vlottende activa/Vlottende passiva)	%	232,3	237,1
Rentabiliteit totale vermogen*	%	4,9	4,1
ROIC (rentabiliteit van het geïnvesteerd vermogen)**	%	5,5	4,9
EBIT - rentedekking***		15,1	12,5
FFO - rentedekking****		27,3	23,8
Overige kerncijfers			
Netto kasstroom	€ 1.000	-7.269	-4.168
Bruto-investeringen	€ 1.000	21.986	17.091

* Rentabiliteit totale vermogen: bedrijfsresultaat/ gemiddeld totaal vermogen
** ROIC: (resultaat vóór belastingen + resultaat deelnemingen)/ (vaste activa + netto werkkapitaal)
*** EBIT - rentedekking: (bedrijfsresultaat + aandeel resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen) / rentelasten
**** FFO: de som van de nettowinst uit gewone bedrijfsuitoefening, afschrijvingen, latente belastingen en overige kostenposten waarvoor geen kasgeld noodzakelijk is en bruto rentelasten

Financiële toelichting

Resultaten

Het nettoresultaat van Cogas over 2024 kwam uit op € 10,0 miljoen, een stijging van € 1,3 miljoen ten opzichte van 2023 (€ 8,7 miljoen). De omzet nam vooral toe door hogere tarieven. Daarnaast kreeg Cogas een eenmalige vergoeding van € 2,0 miljoen. Dit bedrag was een compensatie voor kosten die tussen 2021 en 2023 zijn gemaakt om aardgasaansluitingen van kleine verbruikers te verwijderen. Deze kosten werden eerder niet vergoed in de tarieven. Het saldo van financiële baten en lasten kwam € 0,5 miljoen lager uit dan voorgaand jaar, maar was wederom positief. Dit door een (grotendeels) ongerealiseerde boekwinst op de beleggingsportefeuille.

Som der bedrijfsopbrengsten

De som der bedrijfsopbrengsten was € 74,5 miljoen (2023: 68,8 miljoen) ofwel een toename van € 5,7 miljoen. De belangrijkste oorzaken voor de groei in omzet zijn:

- Een aanzienlijke toename van de omzet door een hogere door de ACM toegestane tariefruimte 2024 voor aardgas- en elektriciteitsnetwerken. De tariefruimte nam onder andere toe door compensatie voor toegenomen inflatie, een gewijzigde rekenmethode voor productiviteit en een (gedeeltelijke) correctie van de over eerdere jaren te laag vastgestelde gemiddelde gewogen kostenvoet van vermogen (wacc). Het effect hiervan bedroeg ongeveer € 2,6 miljoen bij elektriciteit en € 0,5 miljoen bij aardgas;
- Een incidenteel hoge toename van de omzet aardgasnetwerken door een eenmalige vergoeding van € 2,0 miljoen. Dit bedrag was een compensatie voor kosten die tussen 2021 en 2023 zijn gemaakt om aardgasaansluitingen van kleine verbruikers te verwijderen. Deze kosten werden eerder niet vergoed in de tarieven;
- Een lagere omzet uit de warmteactiviteiten van ongeveer € 1,7 miljoen door een combinatie van lagere GJ-tarieven, een lagere verkoop van GJ's door een relatief warm eerste kwartaal 2024 en bespaargedrag van consumenten. Daarnaast een lagere omzet doordat vier warmteobjecten voorafgaand aan 2024 verkocht zijn aan derden;
- Een hogere omzet uit een hogere amortisatie van de als vooruit ontvangen opbrengsten gepassiveerde klantbijdragen van ongeveer € 1,0 miljoen;
- Een hogere opbrengst uit geactiveerde productie voor het eigen bedrijf (gedekte loonkosten) van ongeveer € 1,0 miljoen door een sterk toegenomen omvang van netwerkinvesteringen in 2024 ten opzichte van 2023.

Som der bedrijfslasten

De som der bedrijfslasten steeg met € 3,4 miljoen tot € 61,7 miljoen (2023 was 58,3 miljoen). Deze stijging kent verschillende oorzaken. De kosten uitbesteed werk en andere externe kosten namen af met € 0,7 miljoen en kwamen daarmee uit op € 30,3 miljoen. De belangrijkste oorzaak van deze afname was een afname van de energiekosten (netverliezen elektriciteit en aardgas) met € 3,8 miljoen als gevolg van lagere energieprijzen. Anderzijds stegen de transportkosten van de bovenliggende elektriciteitsnetbeheerder met € 2,4 miljoen door aan hen toegestane tariefverhoging door de ACM. Ook is in 2024 een voorziening van € 0,9 miljoen opgenomen voor verwachte kosten inzake verwijdering voor gasaansluitingen waarvan op of voor balansdatum 2024 door klanten verwijdering is aangevraagd (zonder wensdatum). De inkoopkosten voor de productie van warmte namen met ongeveer € 0,6 miljoen af door een aanzienlijk lager verkoop-volume aan warmte. De kosten voor diverse overige materialen en externe kosten stegen met € 0,6 miljoen.

De personeelskosten over 2024 namen met € 3,4 miljoen aanzienlijk toe tot een bedrag van € 20,6 miljoen. De belangrijkste oorzaken hiervoor zijn de cao-verhoging (7% per datum 1 januari 2024) en een toename van het personeelsbestand met gemiddeld 19,7 fte in 2024 ten opzichte van 2023. De toename van het personeel hangt samen met een toename van de werkzaamheden die zijn gericht op netverzwaring van de elektriciteitsnetwerken, investeringen in het verbeteren van klant- en operationele processen en toenemende werkzaamheden door toenemende regel- en rapportagedruk van overheden.

De afschrijvingskosten over 2024 bedroegen € 10,4 miljoen (2023 was 10,0 miljoen). De som van met name afschrijvingskosten en zeer beperkt overige waardeverandering en overige bedrijfskosten nam met € 0,6 miljoen licht toe. De toename van de afschrijvingen is voornamelijk een gevolg van stijgende investeringen in onze netwerken.

Financiële baten en lasten

Het totaalbedrag aan financiële baten en lasten over 2024 is een bate van € 0,6 miljoen (2023 was een bate van € 1,1 miljoen), ofwel een afname van € 0,5 miljoen. De belangrijkste oorzaak voor de afname is een positief maar lager (ongerealiseerd) beleggingsresultaat over 2024 van € 0,8 miljoen (2023 was € 1,5 miljoen). De rentelasten op de leningen waren stabiel. De overige rentebaten namen in 2024 met ongeveer € 0,3 miljoen toe door hogere rentevergoedingen op positieve banksaldi en deposito's.

Belastingen

De belastinglast over 2024 bedraagt € 3,5 miljoen (2023: € 3,0 miljoen).

Investeringsen in materiële vaste activa

Over het jaar 2024 heeft Cogas bruto € 22,0 miljoen geïnvesteerd (2023: € 17,1 miljoen). Hiervan is door Coteq Netbeheer € 18,6 miljoen bruto geïnvesteerd in vervanging, vernieuwing en uitbreiding van haar netwerk, waarvan € 13,5 miljoen in elektriciteit, € 3,1 miljoen in aardgas en € 2,0 miljoen in het meetdomein en overige investeringen. Ten slotte is er beperkt geïnvesteerd in het kantoorpand, inventaris, wagenpark en ICT. De activiteiten op het gebied van warmtenetten en biogasnetwerken hebben in 2024 vooral in het teken gestaan van het ontwikkelen van projecten en hebben niet geleid tot investeringen met uitzondering van een beperkte investering in een pilot bodemwarmte. Niet-activeerbare uitgaven voor projectinitiatieven boekt Cogas ten laste van haar reguliere exploitatieresultaat en komen niet tot uitdrukking in het bedrag aan investeringen.

♦ **Liquiditeit en solvabiliteit**

Gedurende het hele jaar 2024 had Cogas een goede liquiditeitspositie. Op jaareinde 2024 bedraagt de liquiditeitspositie van Cogas € 22,0 miljoen. Daarnaast beschikt Cogas op jaareinde 2024 over een beleggingsportefeuille van ongeveer € 20,4 miljoen welke Cogas desgewenst kan afbouwen. De liquiditeitspositie is gedurende 2024 per saldo met ongeveer € 7,2 miljoen afgenomen. Dit met name door een hogere kasuitstroom voor hogere investeringsuitgaven, betalingen aan crediteuren en belastingdienst en het doen van dividenduitkeringen. Uit de beleggingsportefeuille is gedurende 2024 ongeveer € 4,0 miljoen vrijgevallen ten gunste van de liquiditeiten. De liquiditeits- en solvabiliteitsratio's zijn beide eind 2024 van een goed niveau. Voor de ratio's wordt verwezen naar het overzicht financiële kerncijfers.

♦ **Dividend**

Cogas heeft in 2024 een bedrag van ongeveer € 10,1 miljoen aan haar aandeelhouders uitgekeerd bestaande uit een bedrag van ongeveer € 5,1 miljoen (€ 5.089.000) aan basisdividend en € 5,0 miljoen uit het zogenoemde dividendafbouwfonds. Het fonds bedroeg initieel € 25,0 miljoen. Daarvan is inmiddels € 20,0 miljoen uitgekeerd. Per 31 december 2024 betreft het saldo van het dividendafbouwfonds € 5,0 miljoen.

♦ **Financieel beleid**

Het financieel beleid van Cogas is erop gericht financieel sterk en flexibel te zijn en te blijven, evenals te allen tijde goede toegang te hebben tot de vreemd vermogen kapitaalmarkt. Hierin wordt voorzien door financiële ratio's te hanteren naar de eisen van de kredietwaardigheid zoals opgenomen in het Besluit Financieel Beheer Netbeheerder (BFBN). Daarbij wordt onder meer zorggedragen voor een evenwichtig aflossingsschema, een gebalanceerd investeringsplan, het beheersen van de operationele kosten, het beschikken over gecommiteerde kredietfaciliteiten, het aanhouden van voldoende liquide middelen en het toepassen van een verantwoord dividendbeleid.

♦ **Risicobeheersing**

Cogas past een adequaat systeem van risicomanagement toe om haar strategische, operationele en financiële risico's te beheersen. De paragraaf risicomanagement en governance in dit jaarverslag beschrijft het systeem van risicobeheersing. Cogas heeft beperkte financiële risico's, zoals krediet-, rente- en liquiditeitsrisico's, en beheert deze effectief. Er wordt een consequent beleid van kredietanalyse en -beheer uitgevoerd. In de jaarrekening zijn deze aspecten toegelicht.

♦ **Financiële instrumenten**

Cogas houdt haar tijdelijke overliquiditeit aan in rekening courant, op depositorekeningen en in een beleggingsportefeuille. De beleggingsportefeuille kent eind 2024 een samenstelling die voor 90% bestaat uit West-Europese vastrentende waarden (rating variërend tussen BBB en AAA, waarvan het overgrote deel een A-rating of hoger heeft) en 10% uit West-Europese aandelen. De portefeuille kent een brede spreiding over landen en sectoren om risico's te spreiden. De beleggingsportefeuille is in het jaar 2021 aangelegd met het doel om met een beperkt risico de effecten van de destijds negatieve rente en inflatie te compenseren. Door de ontwikkeling op de financiële markten is over het jaar 2024 sprake van een ongerealiseerd positief beleggingsresultaat.

Vooruitblik 2025: financiële verwachtingen

♦ **Resultaat**

Onder voorbehoud van onvoorziene factoren, verwacht Cogas over 2025 een bestendig resultaat. Het verwachte volume aan energie-inkopen, onder andere voor netverliezen, heeft Cogas voor het jaar 2025 inmiddels grotendeels vastgezet tegen inkooprijzen op of lager dan begroot voor 2025. Per saldo is daardoor, met uitzondering van de beperktere effecten van volumeverschillen, het energieprijrisico voor 2025 beperkt.

Voor het jaar 2025 is een toename van het totale (gemiddelde) personeelsbestand (eigen personeel en extern personeel) begroot naar 272 fte (2024: begroot 243 fte). De uitbreiding in formatie is vooral begroot om invulling te geven aan de investeringsopgave. Eind 2023 is een nieuwe cao overeengekomen met een looptijd van 18 maanden. Hierin is onder meer een loonsverhoging van 7% afgesproken voor 2024 met een minimum van € 275 bruto per maand. Per 1 januari 2025 zullen de salarissen met 3% worden verhoogd. Aangezien de huidige cao medio 2025 afloopt, is voor de tweede helft van 2025 rekening gehouden met een salarisstijging van eveneens 3%. Samen met de uitbreiding van het personeelsbestand zal dit de komende jaren leiden tot een aanzienlijke toename in de personeelskosten.

♦ **Investeringsen**

De totale bruto investeringen voor 2025 zijn begroot op € 36,0 miljoen (2024: € 24,9 miljoen), waarvan € 28,6 miljoen bij de netbeheerder Coteq (2024: € 21,6 miljoen) voor het doen van investeringen (nieuwbouw, reconstructie en vervanging) in gas-, elektriciteitsnetten, het meetdomein en overige zaken. De realisatie aan bruto investering over 2024 voor de Cogas groep bedroeg € 22,0 miljoen waarvan bij Coteq € 18,6 miljoen. De begroting voor 2025 is substantieel hoger dan de begroting en realisatie van 2024.

De toenemende elektrificatie van onze maatschappij vraagt in de jaren vanaf 2025 om sterk verhoogde investeringen in het verzwaren van onze elektriciteitsnetten. Naar verwachting zullen de jaarlijkse bruto investeringen in het elektriciteitsnet van Coteq de komende jaren, van 2025 tot en met 2029, tussen de € 18,0 en € 19,5 miljoen bedragen (de vorige projectie was tussen de € 14,5 en € 16,5 miljoen).

Naar verwachting zal het verbruik van aardgas en het aantal aardgasaansluitingen geleidelijk afnemen. De bestaande aardgasstructuur dient echter betrouwbaar en veilig te blijven functioneren. Daarom wordt in 2025 bruto € 7,1 miljoen in het aardgasnetwerk geïnvesteerd - met extra uitgaven voor de aanleg van koppelleidingen om de toenemende invoeding van groen gas te faciliteren - en de daaropvolgende jaren jaarlijks ongeveer € 5,5 miljoen.

Op het gebied van algemene bedrijfsvoering is voor het jaar 2025 € 5,8 miljoen (2024: € 2,2 miljoen) aan investeringen begroot. Binnen deze post is naast investeringen voor ICT, bedrijfsauto's en inventaris sprake van een aanzienlijke investering in vervangende ERP-software.

De timing en omvang van investeringen in biogasnetwerken en warmtenetten zijn onzeker en moeilijk vooraf te bepalen. De investeringsruimte hiervoor is daarom niet begroot. Per project zullen omvangrijke investeringen hiervoor - wanneer zij zich voordoen - aan de raad van commissarissen en waar vereist aan de algemene vergadering van aandeelhouders ter goedkeuring worden voorgelegd.

De komende jaren kan Cogas haar voorgenomen toenemende investeringen in elektriciteits- en aardgasnetten, biogasnetwerken, warmtenetten en overig activa financieren door het aantrekken van additioneel vreemd vermogen bij banken. De financiële ratio's van Cogas en de redelijk stabiele kasinstroom vanuit de reguleringsmethodiek bieden hiertoe voldoende ruimte.

Voor de reguleringsmethodiek voor de langere termijn zijn de ACM en de netbeheerders een gezamenlijk traject gestart. Dit is met name in het kader van de energietransitie. Alle partijen zijn het er over eens dat netbeheerders de komende jaren meer financiële ruimte moeten krijgen om alle noodzakelijke investeringen te doen. De verwachting is dat in 2025 op hoofdlijnen overeenstemming wordt bereikt over de reguleringsmethodiek vanaf de nieuwe reguleringsperiode (boekjaar 2027).

♦ **Liquiditeit, solvabiliteit en financiering**

De liquiditeits- en solvabiliteitspositie van Cogas over geheel 2025 zal, net als over 2024, van een goed niveau zijn en ruimschoots voldoen aan de eisen gesteld in het Besluit Financieel Beheer Netbeheerder (BFBN), evenals aan de eisen gesteld in de op Cogas van toepassing zijnde bankconvenanten. Op basis van haar toekomstige kasstromen en goede liquiditeits- en solvabiliteitspositie heeft Cogas goede toegang tot bankfinanciering.

♦ **Dividend**

Over het jaar 2024 zal Cogas aan haar aandeelhouders voorstellen een basisdividend van ongeveer € 5,1 miljoen (€ 5.089.000) uit te keren en een dividend van € 5,0 miljoen te onttrekken uit het dividendafbouwfonds, samen € 10,1 miljoen (€ 10.089.000). Per 31 december 2024 betreft het saldo in het dividendafbouwfonds € 5,0 miljoen. In het jaar 2025 zal nog eenmalig € 5,0 miljoen uit het dividendafbouwfonds aan de aandeelhouders worden uitgekeerd. Het uitkeren van het basisdividend van ongeveer € 5,1 miljoen loopt door tot en met jaar 2027. Met ingang van het jaar 2028 keert Cogas aan haar aandeelhouders een resultaatafhankelijk dividend uit op basis van het nettoresultaat over 2027. Het resultaatafhankelijk dividend heeft de volgende progressieve staffel: a) 50% over de eerste € 4,0 miljoen nettoresultaat, b) 70% over de volgende € 2,0 miljoen nettoresultaat en c) 80% over het meerdere nettoresultaat. Dividenduitkeringen zijn onderworpen aan een op het moment van uitkeren uit te voeren dividenduitkeringstoets.

Risicomanagement en governance

Strategische uitgangspunten en risicomanagement

Gebeurtenissen binnen en buiten Cogas en de daaraan verbonden risico's beïnvloeden het tempo, de te leveren inspanning en de mate van succes van de door Cogas te realiseren strategische doelen. Om effectief haar strategische doelen te realiseren, hanteert Cogas daarom gestructureerd risicomanagement.

Bij haar strategische risicoanalyse identificeert Cogas onzekere gebeurtenissen die de realisatie van haar strategische doelen of haar continuïteit bedreigen. Een onzekere gebeurtenis heeft een bepaalde frequentie of kans van optreden en gaat, als zij optreedt, gepaard met een bepaald gewenst of ongewenst effect. De omvang van een risico wordt in de regel uitgedrukt als de kans van optreden maal de potentiële impact.

Risicomanagement is onderdeel van de governance van Cogas. Het risicomanagement richt zich met een brede invalshoek op alle facetten van de onderneming. Daaronder vallen strategische en operationele risico's rond veiligheid, betrouwbaarheid, netcongestie, betaalbaarheid, duurzaamheid, reputatie, financiën en betrouwbaarheid van (financiële) rapportages en het voldoen aan wet- en regelgeving.

Cogas voert haar risicobeoordeling uit met een intern expertteam dat de directie en het managementteam adviseert over risico's, risico-oordelen, te nemen risicobeheersmaatregelen en het proces van risicoregistratie en -bewaking. De directie is besluitvormend ten aanzien van het

risicomanagement van Cogas. Om als onderneming haar bedrijfsdoelstellingen te realiseren, moet Cogas in bepaalde mate risico's aangaan en accepteren. De mate waarin Cogas daartoe bereid is (de risicobereidheid) verschilt per risico en achterliggende (strategische) doelstelling. Bij het bepalen van haar risicobereidheid met betrekking tot de veiligheid en betrouwbaarheid van haar gas- en elektriciteitsnetten zoekt Cogas aansluiting bij de normen die binnen de sector in Nederland worden gehanteerd. Verder worden de belangen van directe stakeholders, klanten, medewerkers en aandeelhouders, zorgvuldig meegewogen. Het risicomanagementsysteem van Coteq Netbeheer B.V. voldoet aan de NTA 8120 norm die van toepassing is op de netbeheerders van elektriciteit- en gasnetten. Daarnaast past Cogas de ISO-normen kwaliteit (9001) en cybersecurity (27001) toe. Voor veiligheid hanteert Cogas onder andere de VCA, BEI en VIAG.

In een risico-inventarisatie-overzicht, dat jaarlijks wordt herijkt, heeft Cogas de voor haar meest relevante risico's in beeld gebracht. De risico's zijn in het model weergegeven als restrisico's. Met restrisico wordt bedoeld het risico dat gelopen wordt rekening houdend met getroffen preventieve en repressieve risicobeheersmaatregelen. De risicobeheersmaatregelen zijn gericht op het preventief beperken van de kans van optreden en het preventief beperken van de negatieve impact van een ongewenste gebeurtenis. Daarnaast zijn en worden er repressieve beheersmaatregelen getroffen om de schade te beperken mocht de negatieve gebeurtenis zich daadwerkelijk voordoen. Het risicomanagementsysteem is zodanig ingericht dat Cogas redelijkerwijs in staat is om de restrisico's te dragen. Cogas streeft ernaar om risico's van een midden en hoog niveau zo snel mogelijk te mitigeren.

Hoe hoger het risico, hoe hoger de prioriteit van mitigeren. Bij onacceptabele risico's zal per direct al het mogelijke gedaan worden om het risico te reduceren. Bij hoge en midden risico's wordt een plan gemaakt om het risico zo mogelijk binnen redelijke termijn naar een lager niveau te mitigeren. Voor de risico's met het risico-oordeel laag heeft Cogas toereikende mitigerende maatregelen getroffen en

zijn, behoudens het borgen en bijhouden daarvan, geen aanvullende maatregelen nodig om het risico verder te reduceren.

Over het jaar 2024 hebben zich geen risicovolle gebeurtenissen voorgedaan die een significant effect hebben gehad op het realiseren van de doelstellingen, resultaten en/of financiële positie van Cogas.

Risico-inventarisatie overzicht

Risico	Risico-bereidheid ¹	Kans ²	Impact ³	Risico-oordeel ⁴	Trend t.o.v. 2023	Belangrijk gelinkt met strategische pijler	Belangrijk gelinkt met kernwaarden
1. Ongevallen van eigen medewerkers, inleners, medewerkers van aannemers en/of omstanders als gevolg van onveilige situaties en/of falende assets	Avers	Laag	Midden	Laag	Neutraal	Excellent netbeheer	Veilig
2. Non-compliance aan wet- en regelgeving	Mijdend	Midden	Laag	Laag	Neutraal	Excellent netbeheer	Betaalbaar
3. Ongewenst openbaar worden persoonsgegevens (privacy)	Mijdend	Laag	Midden	Laag	Neutraal	Excellent netbeheer	Betrouwbaar
4. Cybercriminaliteit met belemmering bedrijfsvoering	Mijdend	Midden	Hoog	Hoog	Neutraal	Excellent netbeheer	Betrouwbaar
5. Niet voldoen aan klantverwachtingen door schaarste aansluit- en transportcapaciteit	Mijdend	Hoog	Midden	Hoog	Neutraal	Excellent netbeheer	Betrouwbaar
6. Onvoldoende realisatie van het werkpakket door onvoldoende personeel, aannemerscapaciteit, materiaal, vergunningen en grondposities.	Mijdend	Midden	Midden	Midden	Neutraal	Excellent netbeheer	Betrouwbaar
7. Omvangrijke en langdurige uitval van de energievoorziening	Avers	Laag	Midden	Laag	Neutraal	Excellent netbeheer	Betrouwbaar
8. Verstoringen door natuurrampen of extreme weersomstandigheden	Neutraal	Laag	Laag	Laag	Nieuw	Excellent netbeheer	Betrouwbaar
9. Verandering in wetgeving met negatief effect op de organisatie	Mijdend	Midden	Laag	Laag	Neutraal	Bestendig bedrijfsresultaat	Betaalbaar
10. Financierbaarheid	Mijdend	Laag	Midden	Laag	Neutraal	Alle drie strategische pijlers	Alle kernwaarden
11. Continuïteit en toekomstbestendigheid IT-landschap	Mijdend	Midden	Midden	Midden	Neutraal	Excellent netbeheer	Betrouwbaar

1. Classificatie risicobereidheid: avers, mijdend, neutraal, nemend, zoekend
2. Classificatie kans: laag (< 1x per 10 jaar), midden (≥ 1x per 10 jaar en < 1x per jaar), hoog (≥ 1x per jaar);
3. Classificatie impact: laag (matig), midden (behoorlijk) en hoog (ernstig)
4. Classificatie risico-oordeel: verwaarloosbaar, laag, midden, hoog, ontoelaatbaar

NB: de tijdshorizon van de risicobeoordeling bedraagt 5 jaar.

Toelichting op de vermelde risico's

Onderstaand zijn de risico's met een risico-oordeel midden en hoog toegelicht.

4. Cybercriminaliteit met belemmering bedrijfsvoering (risico-oordeel: hoog)

Kans Midden	Impact Hoog	Omschrijving risico: Het bewaken en aansturen van energienetten en bovengrondse installaties digitaliseert in toenemende mate. Cyberaanvallen met een politiek, terroristisch of financieel gewin, richten zich steeds vaker op de vitale infrastructuur. Cogas moet anticiperen op de toename van of wijzigingen in cybercriminaliteit. Met als doel te voorkomen dat een aanval op onze (gedigitaliseerde) netten of overige IT-systemen de continuïteit van onze dienstverlening in gevaar brengt. Mitigerende maatregelen: Cogas beveiligd haar energie- en datanetten en computers tegen aanvallen op diverse niveaus. We werken continu aan het veiligheidsbewustzijn van onze medewerkers. De getroffen en voortschrijdend te treffen maatregelen zijn zowel organisatorisch, administratief, technisch als fysiek van aard. Cogas werkt vanuit een cybersecurity roadmap die frequent wordt geactualiseerd rekening houdend met actuele ontwikkelingen in cyberrisico's en mitigerende maatregelen en technieken. Verder werkt Cogas binnen Netbeheer Nederland intensief samen met andere netbeheerders op het gebied van cybersecurity. Ten slotte worden nauwe contacten onderhouden en kennis uitgewisseld met het Nationaal Cyber Security Centrum van de rijksoverheid en andere partijen. Samen kunnen we de (snelle) ontwikkelingen volgen en externe signalen van aanvallen vroegtijdig opvangen. Binnen Cogas is een cybersecurity officer aangesteld en een cybersecurityteam ingesteld.
----------------	----------------	--

5. Niet voldoen aan klantverwachtingen door schaarste aansluit- en transportcapaciteit (risico-oordeel: hoog)

Kans Hoog	Impact Midden	Omschrijving risico: De energietransitie en de elektrificatie van de industrie maken dat de vraag naar transportcapaciteit sterk groeit en dynamischer wordt. Mede daardoor is er in veel gebieden tijdens piekmomenten schaarste aan transportcapaciteit op het elektriciteitsnet. Door de enorme vraag lukt het ons in toenemende mate niet meer om aan de verwachtingen van onze klanten te voldoen. De transportschaarste voor elektriciteit neemt toe en we zien de aansluittermijnen oplopen. Coteq Netbeheer kan helaas voor grootverbruikklanten in Almelo, Oldenzaal en Goor geen nieuwe of extra transportcapaciteit voor teruglevering en voor afname meer aanbieden. Dit door transportbeperkingen in de aan Coteq Netbeheer bovenliggende hoogspanningsnetwerken van collega netbeheerders. Tot die tijd komen alle grootverbruikers die een nieuwe of zwaardere aansluiting willen, of hun gecontracteerd transportvermogen willen verhogen, op een wachtlijst. Voor bestaande grootverbruik klanten betekent dit tevens dat ze niet meer mogen verbruiken of terugleveren dan hun huidige gecontracteerd transportvermogen, zoals vermeld op hun huidige aansluit- en transportovereenkomst (ATO). Voor kleinverbruikklanten geldt deze beperking niet. Ook de klantinteractie neemt toe. Dit alles heeft impact op onze klanten en vergt goede en tijdige (persoonlijke) communicatie. Tegelijkertijd hebben onze klanten steeds hogere verwachtingen van onze transparantie en dienstverlening. De aandacht voor netbeheerders in (landelijke en regionale) media neemt toe. De toenemende capaciteitsissues in het net hebben impact op onze de klantwaardering. Mitigerende maatregelen: Om netcongestie in haar eigen elektriciteitsnetten voor te zijn investeert Coteq Netbeheer de komende tien jaar versneld en met een sterk verhoogd investeringsvolume in haar midden- en laagspanningsnetten. Onderliggend hiervoor is ons investeringsplan. Iedere twee jaar verschijnt een plan dat tien jaar vooruitkijkt. In het plan vind je de benodigde uitbreidings- en vervangingsinvesteringen voor het gas- en elektriciteitsnet van Coteq terug. Het beschrijft wat we als netbeheerder ondernemen om onze energievoorziening geschikt te maken en te houden voor (duurzame) energie. Doelstelling is dat Coteq de capaciteit van eigen netten zodanig verzwaard heeft dat deze eigen netten bij het beschikbaar komen van capaciteit in bovenliggende netten geen capaciteitsknelpunt vormen. Cogas en Coteq investeren hiervoor eveneens substantieel in mensen en IT-middelen. Daarnaast is Coteq voor haar grootverbruikklanten contracten voor flexibel regelvermogen aan het ontwikkelen. Met dergelijke contracten wordt geregeld dat grootverbruikers op piekmomenten in de transportcapaciteit tijdelijk hun transportvraag voor teruglevering of afname verlagen. Grootverbruikers ontvangen voor hun flexibiliteit vergoeding. Ook ontwikkelen we infrastructuur voor warmte en duurzame gassen die complementair zijn aan de instandhouding en uitbreiding van de capaciteit op elektriciteit. Tenslotte is onze communicatiestrategie richting klanten proactief, tijdig en transparant en geven we waar mogelijk het handelingsperspectief van de klant weer. We hanteren hierin een klantspecifieke benadering, via verschillende kanalen.
--------------	------------------	--

6. Onvoldoende realisatie van het werkpakket door onvoldoende personeel, aannemerscapaciteit, materiaal, vergunningen en grondposities (risico-oordeel: midden)

Kans Midden	Impact Midden	Omschrijving risico: Door de energietransitie en economische groei neemt het werkvolume sneller toe dan verwacht, vooral t.a.v. elektra. De krappe arbeidsmarkt voor technisch personeel, lange opleidingstijden en de beweeglijkheid in de prognoses van het type/volume werk maken het tijdig opschalen in capaciteit moeilijk. Daarnaast zien we ook een schaarste voor bepaalde materialen in de markt en schaarste in ruimte. Dit heeft tot gevolg dat een toenemend deel van het werk niet gemaakt wordt en doorschuift. Ook het perspectief voor de komende jaren is dat er nog een grote maakbaarheidsopgave voor ons ligt. Mitigerende maatregelen: Coteq werkt aan de uitdaging rondom de realisatie van het werkpakket door de productie te verhogen en het net efficiënter te benutten. Om over enige jaren oplossingen aan onze klanten te kunnen bieden, hebben we de uitvoering van de werkzaamheden grootschalig opgeschaald. Voorts wordt gewerkt aan het oplossen van de belangrijkste belemmeringen op het gebied van materialen, mensen en ruimte/ vergunningen. Daarnaast wordt het net beter benut door slimme oplossingen en flexibiliteit van klanten in te zetten. Hierdoor ontstaat minder piekbelasting en kunnen meer klanten aangesloten worden. Tenslotte ontwikkelen we infrastructuur voor warmte en duurzame gassen die complementair zijn aan de instandhouding en uitbreiding van de capaciteit op elektriciteit.
----------------	------------------	---

11. Continuïteit en toekomstbestendigheid IT-landschap (Risico-oordeel: midden)

Kans Midden	Impact Midden	Omschrijving risico: Cogas heeft een moderne, betrouwbare en integrale IT-infrastructuur nodig om de (toekomstige) primaire processen efficiënt en effectief te kunnen ondersteunen en de energietransitie met IT te ondersteunen. Daarnaast is de continuïteit en security van de IT-infrastructuur voor een stabiele en betrouwbare bedrijfsvoering essentieel. Daarnaast wordt de maatschappij in toenemende mate data- en IT-gedreven. Mitigerende maatregelen: Cogas werkt onder integrale IT-architectuur op basis van een duidelijke visie en overzicht. Jaarlijks vindt een update plaats van de IT-roadmap. Ook wordt gewerkt aan het effectueren van de IT-roadmap. Businessapplicaties worden overgezet naar de cloud. Mensen en middelen worden op basis van een meerjarenplan (IT-roadmap) toegewezen. Cogas werkt de komende jaren projectmatig aan het in gebruik nemen van moderne integrale bedrijfsvoeringssoftware gericht op het verbeteren van haar klant- en operationele processen en het verhogen van haar cybersecurity. Een dergelijk project brengt naast kansen ook eigen projectrisico's met zich mee op het gebied van kosten, tijdigheid oplevering en realisatie van de gewenste functionaliteit. De projectrisico's beheerst Cogas door de inzet van professioneel projectmanagement in elke fase van het project.
----------------	------------------	--

Toelichting op overige risico's

Risico's op het gebied van de financiële positie

Op het gebied van de financiële positie (koersrisico's, liquiditeitsrisico's, valutarisico's, renterisico's) en de mogelijkheden tot het aantrekken van financiering zijn de risico's van Cogas laag. In de jaarrekening is dit toegelicht. De risico's op het gebied van betrouwbaarheid van de (interne en externe) financiële verslaglegging classificeert Cogas eveneens als laag, mede op basis van de beheersmaatregelen op dit gebied, steunend op een effectieve periodieke planning- en control cyclus, toezicht door de raad van commissarissen en toepassing van de jaarlijkse accountantscontrole.

Risico's op het gebied van fraude

Maatschappelijk krijgt fraudebestrijding veel aandacht. Ook Cogas vindt het voorkomen van fraude en corruptie belangrijk. Cogas hanteert een interne integriteitscode. Integriteit van de medewerkers gaat over eerlijkheid, betrouwbaarheid en het vasthouden aan gedeelde normen en waarden. De integriteitscode is voor alle medewerkers beschikbaar op het intranet van Cogas en moet verplicht worden gevolgd. In de algemene inkoopvoorwaarden van Cogas zijn regels opgenomen over hoe gehandeld wordt bij omkoping en belangenverstrengeling. Bij overtreding van de gedragsregels worden disciplinaire maatregelen genomen die - afhankelijk van de ernst van het geval - variëren van een (officiële) waarschuwing tot ontslag. Voor melding van eventuele schendingen is bij Cogas een klokkenluidersregeling van toepassing. Cogas heeft over het jaar 2024 in relatie tot haar eigen bedrijfsvoering geen fraudegevallen van betekenis geconstateerd of daarover signalen ontvangen.

Risico's op het gebied van fiscaliteit

Cogas is onderworpen aan de Nederlandse belastingheffingen. Het grootste deel van de heffingen ziet toe op de vennootschapsbelasting, omzetbelasting, dividendbelasting en loonheffingen. In relatie tot de Belastingdienst streven we een samenwerking na die gericht is op onderling vertrouwen, wederzijds begrip en transparantie, waarbij we ernaar streven om de fair share aan belastingen af te dragen. Ons fiscaal handelen geeft hieraan verdere invulling.

Risico's op het gebied van reputatie

Reputatierisico verwijst naar de potentiële schade aan de reputatie van een organisatie door negatieve publiciteit die kan leiden tot financiële verliezen, een verminderd vertrouwen van klanten en een negatieve publieke perceptie. Cogas beschouwt reputatierisico als een afgeleid risico van de door haar te beheersen overige risico's specifiek op het gebied van veiligheid, betrouwbaarheid, voldoen aan klantverwachtingen met betrekking tot aansluit- en transportcapaciteit en continuïteit van haar IT.

Governance

Cogas Holding N.V. is een naamloze vennootschap volgens Nederlands recht. Op de onderneming is het zogenaamde structuurregime van toepassing. In Nederland is de Corporate Governance Code verplicht gesteld voor beursgenoteerde ondernemingen. Voor Cogas, dat niet beursgenoteerd is, geldt deze verplichting niet, maar we willen wel zoveel als mogelijk bij deze code aansluiten. Cogas heeft als doel maximale openheid en transparantie te bieden over haar organisatiestructuur, handelen, doelen en resultaten. Goed ondernemerschap en goed toezicht hierop (inclusief de verantwoording daarover), met oog voor de belangen van de aandeelhouders, vormen de pijlers van corporate governance. Cogas hecht grote waarde aan goede corporate governance. We streven naar een transparante structuur, die recht doet aan de belangen van alle stakeholders.

Goed ondernemingsbestuur en toezicht
De twee belangrijkste pijlers voor een goede corporate governance zijn goed ondernemingsbestuur en goed toezicht daarop. De bestuurder en de raad van commissarissen zijn verantwoordelijk voor het bestuur respectievelijk het toezicht. Om deze taken goed te kunnen uitvoeren, worden zij ondersteund door een effectief stelsel van maatregelen van risicobeheersing, interne controle en accountantscontrole. In de statuten, een deelnemingsstatuut en reglementen is vastgelegd hoe de algemene vergadering van aandeelhouders, de raad van commissarissen en de bestuurder zich tot elkaar verhouden. De governancestructuur van Cogas is gebaseerd op Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, de statuten van de vennootschap, het deelnemingsstatuut en de diverse interne reglementen, codes en regelingen. De belangrijkste aspecten van de corporate governance van Cogas zijn hieronder uiteengezet.

De algemene vergadering van aandeelhouders
De algemene vergadering van aandeelhouders is het hoogste besluitvormingsorgaan binnen Cogas. In de algemene vergadering van aandeelhouders vindt besluitvorming plaats over onder meer het schriftelijke jaarverslag van de bestuurder, het dechargeren van de bestuurder en de raad van commissarissen, het vaststellen van de jaarrekening en het bepalen van de winstbestemming. Ook benoemt de algemene vergadering van aandeelhouders de leden van de raad van commissarissen. Binnen zes maanden na afloop van het boekjaar wordt de

jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders gehouden om de jaarrekening vast te stellen. Daarnaast wordt voor het einde van boekjaar een algemene vergadering van aandeelhouders gehouden om de begroting voor het volgende boekjaar goed te keuren. Andere aandeelhoudersvergaderingen kunnen worden gehouden op verzoek van de bestuurder, de raad van commissarissen of één of meer aandeelhouders die samen ten minste tien procent van het geplaatste aandelenkapitaal vertegenwoordigen. In de praktijk worden jaarlijks vier aandeelhoudersvergaderingen gepland. De agenda's voor de algemene vergaderingen van aandeelhouders worden vastgesteld door de raad van commissarissen en de bestuurder. Iedere aandeelhouder heeft het recht om bij een schriftelijk gevolmachtigde de algemene vergaderingen van aandeelhouders bij te wonen, daarin het woord te voeren en het stemrecht uit te oefenen. In de algemene vergadering van aandeelhouders geeft elk aandeel recht op het uitbrengen van één stem. Alle besluiten worden genomen met volgestrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen, tenzij de wet of de statuten van Cogas anders voorschrijven.

De raad van commissarissen
De raad van commissarissen houdt toezicht op het beleid van de bestuurder, in het bijzonder als het gaat om de realisatie van de doelstellingen van de vennootschap, de strategie en de risico's verbonden aan de ondernemingsactiviteiten, de interne systemen voor risicobeheersing en controle, de financiële verslaggeving en de naleving van toepasselijke wet- en regelgeving. Daarnaast fungeert de raad van commissarissen als adviesorgaan van de bestuurder en vervult de raad van commissarissen ten opzichte van de bestuurder de rol van werkgever.

De leden van de raad van commissarissen worden benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders, op voordracht van de raad van commissarissen. De raad van commissarissen telt vijf leden. Cogas streeft naar een evenwichtige man-vrouwverdeling van de leden van de raad van commissarissen.

Uit zijn midden heeft de raad van commissarissen twee permanente commissies samengesteld: een auditcommissie en een remuneratiecommissie. Deze commissies bereiden de besluitvorming van de raad van commissarissen voor. De auditcommissie uit de raad van commissarissen van Cogas Holding N.V. is ook de auditcommissie voor Coteq Netbeheer B.V.

Coteq Netbeheer dient op grond van haar positie als Organisatie van Openbaar Belang namelijk een eigen auditcommissie te hebben. De auditcommissie heeft een (voorbereidende) toezichthoudende rol met betrekking tot de integriteit en kwaliteit van de interne en externe financiële rapportages van Cogas en Coteq en de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. Ook adviseert deze commissie de raad van commissarissen van Cogas Holding N.V. over het treasurybeleid, het financieringsbeleid en de financiering van de Cogas groep en over de risicobeheersing ten aanzien van de toepassing van informatie- en communicatietechnologie. Tevens waakt de auditcommissie over de relatie met de externe accountant. De commissie:

- ◆ beoordeelt de onafhankelijkheid, bezoldiging en de eventuele niet-controlewerkzaamheden voor de vennootschap van de externe accountant;
- ◆ stelt de betrokkenheid van de externe accountant vast met betrekking tot de inhoud en publicatie van de financiële verslaggeving door de vennootschap, anders dan de jaarrekening;
- ◆ neemt kennis van onregelmatigheden met betrekking tot de inhoud van de financiële verslaggeving, zoals moet worden gemeld door de externe accountant.

Ten minste eenmaal per jaar spreekt de auditcommissie in beslotenheid met de externe accountant.

De remuneratiecommissie adviseert de raad van commissarissen over het te voeren beloningsbeleid voor de leden van de bestuurder. Met de bestuurder bespreekt de remuneratiecommissie de te behalen doelstellingen en evalueert zij periodiek de resultaten.

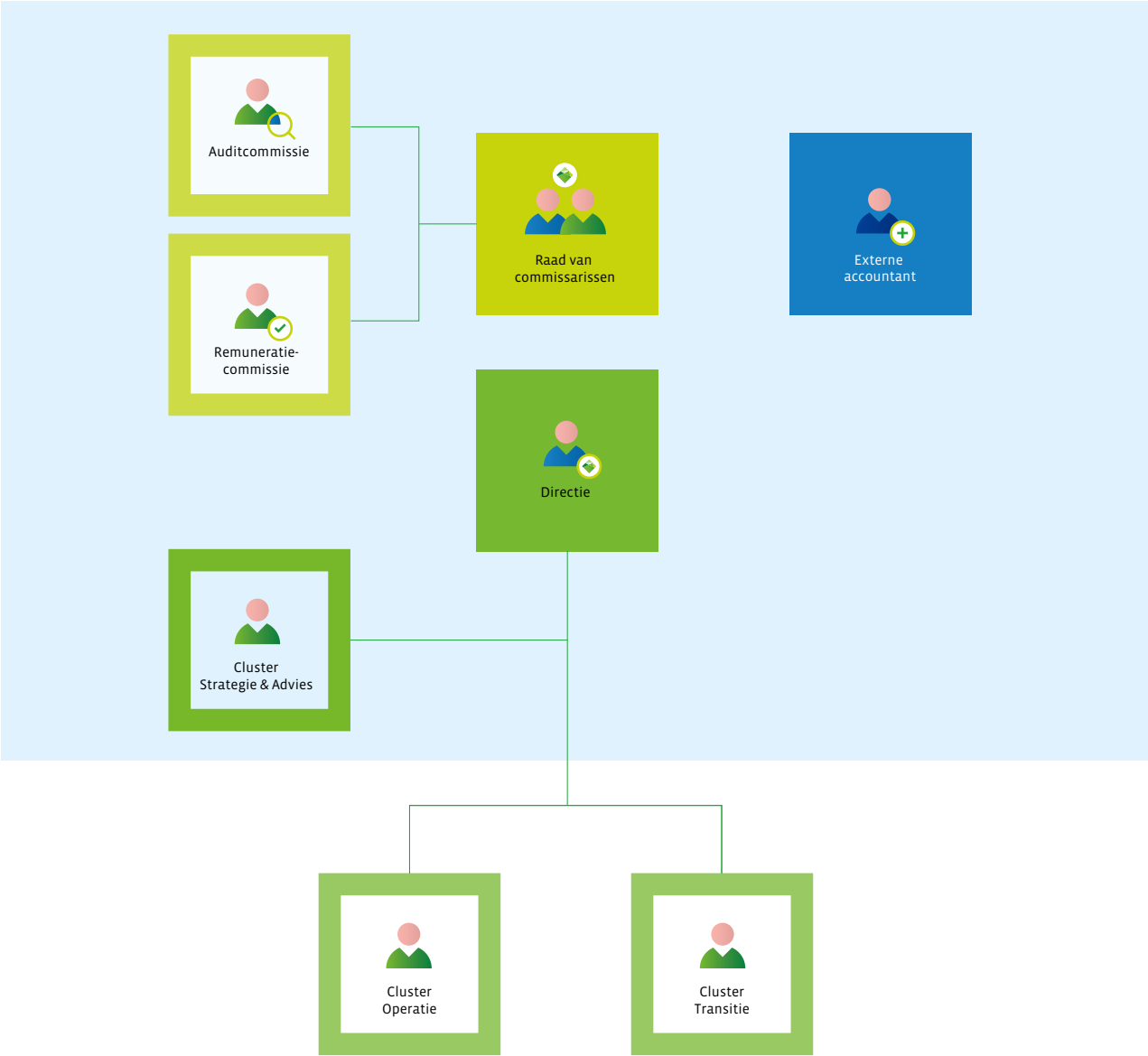
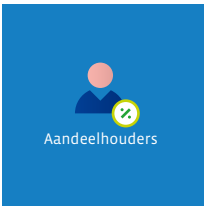
In 2023 heeft de raad van commissarissen uit haar midden een businesscommissie warmte samengesteld om de gehele raad van commissarissen te adviseren over de warmte-onderwerpen die spelen binnen de organisatie.

Het bestuur
Cogas heeft een eenhoofdig bestuur. De bestuurder is belast met het dagelijks bestuur en is verantwoordelijk voor onder meer de strategie, de vaststelling en de realisatie van de operationele en financiële doelstellingen van de vennootschap. Ook is de bestuurder verantwoordelijk voor de naleving van alle relevante wet- en regelgeving, de beheersing van de risico's verbonden aan de ondernemingsactiviteiten en de financiering van de onderneming. De bestuurder

opereert onder toezicht respectievelijk goedkeuring van de raad van commissarissen en de algemene vergadering van aandeelhouders en binnen de statutaire bepalingen en de reglementen vastgelegde afspraken. Samen met de raad van commissarissen is de bestuurder verantwoordelijk voor de corporate governance van Cogas. De raad van commissarissen benoemt de bestuurder.

De externe accountant
De algemene vergadering van aandeelhouders benoemt de externe accountant. De raad van commissarissen doet daarvoor een voordracht en steunt daarbij op de adviezen van de auditcommissie en de bestuurder. Sinds 2015 was KPMG Accountants N.V. de externe accountant van Cogas. Medio 2024 is BDO Audit & Assurance B.V. benoemd als externe accountant. Jaarlijks bezien de bestuurder en de raad van commissarissen het functioneren van de externe accountant, op basis waarvan aan de algemene vergadering van aandeelhouders een voorstel voor de benoeming van een accountant voor de controle over het volgende boekjaar wordt gedaan. De externe accountant voert de controle uit op de geconsolideerde jaarrekening van Cogas Holding N.V. In het kader van de algemene controleopdracht voor de jaarrekening stelt de externe accountant onder meer het accountantsverslag en de managementletter op en verstrekt hij de controleverklaring bij de jaarrekening van Cogas Holding N.V. De externe accountant neemt deel aan de vergaderingen van de auditcommissie en de raad van commissarissen waarin de jaarstukken worden besproken.

Andere toezichthouders
De raad van commissarissen is niet de enige partij die formeel toezicht houdt op Cogas. Op de energiemarkt is er wettelijk toezicht op de netbeheerders vanuit de Autoriteit Consument & Markt (ACM) en het Staatstoezicht op de Mijnen (SodM). In meer algemene zin is er toezicht door de Autoriteit Persoonsgegevens (AP) voor wat betreft privacyaspecten die voortvloeien uit de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG). De Nederlandse Arbeidsinspectie houdt toezicht op de naleving van wet- en regelgeving van het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW). Dit toezicht richt zich op arbeidsomstandigheden, de arbeidsmarkt en het sociale zekerheidsstelsel.

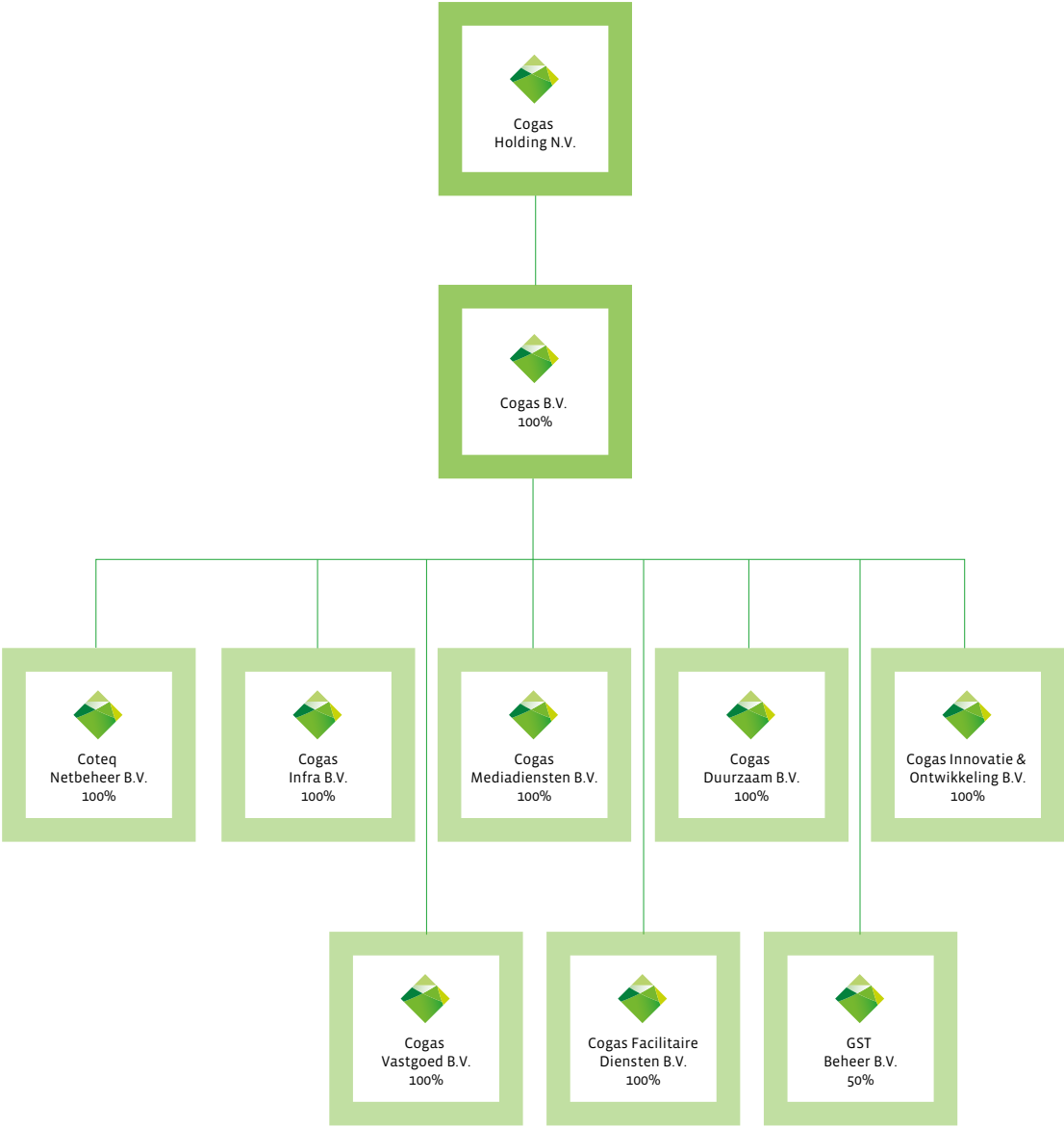


Aandeelhoudende gemeenten Cogas

Gemeente	Aantal aandelen	Percentage aandelen
Gemeente Almelo	1.161	22,8%
Gemeente Borne	381	7,5%
Gemeente Dinkelland	463	9,1%
Gemeente Hardenberg	650	12,8%
Gemeente Hof van Twente	669	13,1%
Gemeente Oldenzaal	537	10,6%
Gemeente Tubbergen	293	5,8%
Gemeente Twenterand	558	11,0%
Gemeente Wierden	377	7,4%
Totaal	5.089	100,0%

In totaal zijn er 9 aandeelhoudende gemeenten binnen Cogas





Raad van commissarissen

De heer mr. R.S. Cazemier, Boelenslaan

De heer Cazemier (12 april 1959, Nederlands) is per 1 juli 2022 benoemd tot lid van de raad van commissarissen voor een termijn van vier jaar. Per 1 juli 2026 is hij aftredend, doch herbenoembaar. Hij is voorzitter van de raad van commissarissen.

De heer Cazemier is sinds januari 2024 waarnemend burgemeester van de gemeente Terschelling. Ook is hij voorzitter van de Klachtadviescommissie van de Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit en voorzitter van de Provinciale Commissie Landelijk Gebied van de Provincie Friesland.

In het verleden is de heer Cazemier werkzaam geweest op het kabinet van de Commissaris van de Koningin in de provincie Friesland. Daarna is hij burgemeester geweest van achtereenvolgens de gemeenten Ruinerwold, Ameland, Dongeradeel, Dinkelland en Krimpenerwaard. Daarnaast heeft hij nevenfuncties vervuld als voorzitter van de raad van commissarissen van de regionale energienetbeheerder Stedin, als lid van het bestuur van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten, in die functie tevens voorzitter van het College van Arbeidszaken.

Mevrouw mr. R.A.M. Zwart, Zwolle

Mevrouw Zwart (10 maart 1968, Nederlands) is per 1 juli 2018 benoemd tot lid van de raad van commissarissen. Per 1 juli 2022 is zij herbenoemd voor een tweede termijn van vier jaar. Zij is plaatsvervangend voorzitter van de raad van commissarissen. Per 1 juli 2026 is zij aftredend. Mevrouw Zwart is sinds 2014 directeur bestuurder van Waterbedrijf Groningen. Daarvoor heeft zij gedurende 17 jaar gewerkt in diverse functies bij Essent en is zij een periode zelfstandig ondernemer geweest. Thans is mevrouw Zwart commissaris bij de Friese Ontwikkelingsmaatschappij (FOM) en lid van de Toekenningenraad van de Postcode Lottery Group. Daarnaast is zij voorzitter van de raad van toezicht van Stichting Oud Groninger Kerken, lid van het bestuur van Stichting Het Hervormd Weeshuis Zwolle, bestuurslid van Waterinnovatiefonds NWB, voorzitter van Stichting Gebroeders Hesse Fonds en bestuurslid van Museum de Oude Wolden. In 2024 zijn haar werkzaamheden als voorzitter van het Koninklijk Nederland Waternetwerk en commissaris bij de Nationale Holding Goede Doelen Loterijen geëindigd.

Mevrouw drs. R. Lubbers-Hilbrands RA, Noord-Sleen

Mevrouw Lubbers (2 december 1968, Nederlands) is per 1 juli 2018 benoemd tot lid van de raad van commissarissen. Per 1 juli 2022 is zij herbenoemd voor een tweede termijn van vier jaar. Zij is secretaris van de raad van commissarissen. Per 1 juli 2026 is zij aftredend. Sinds november 2018 is zij directeur/eigenaar van RLH A&A B.V. van waaruit zij opdrachten uitvoert op met name het gebied van strategie,

governance en financiën. Daarvoor is zij ruim 27 jaar werkzaam geweest in de accountancy, laatstelijk als partner bij Deloitte.

Mevrouw Lubbers is voorzitter van de raad van commissarissen van Countus Groep B.V. in Zwolle en voorzitter van de raad van commissarissen van DLE Natura Uitvaartverzekeringen N.V. in Emmen. Zij vervult daarnaast toezichthoudende functies bij RTV Drenthe/ Stichting Mediareclame Drenthe, Stichting Interzorg Noord-Nederland en de Drentse Holding BV (MKB Fonds Drenthe). Bij Hanzevast is zij bestuurder van diverse vastgoed- en scheepvaartfondsen. Maatschappelijk vervult zij diverse functies op regionaal niveau.

Mevrouw M. van der Veen MSc MBA, Meppel

Mevrouw Van der Veen (9 september 1991, Nederlands) is per 1 juli 2022 benoemd tot lid van de raad van commissarissen voor een termijn van vier jaar. Zij is plaatsvervangend secretaris van de raad van commissarissen. Per 1 juli 2026 is zij aftredend, doch herbenoembaar. Mevrouw Van der Veen is werkzaam als strategisch programmamanager duurzaamheid bij WMD Drinkwater N.V. in Assen. Daarnaast is zij toezichthoudend bestuurder van onderzoeks- en adviesbureau CE Delft. Eerder was zij werkzaam in de functies van strateeg en programmamanager energietransitie bij het Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse gemeenten (SVn) en werkzaam bij netbeheerder Enexis in achtereenvolgens de functies managementtrainee, innovatiemanager energietransitie en senior adviseur strategie. Ook was zij adviseur en procesregisseur duurzame stadsontwikkeling in Rotterdam. Zij vervult een nevenfunctie als lid van de onafhankelijke beoordelingscommissie van het Nationaal Programma Groningen. Daarvoor was mevrouw Van der Veen klimaatcoach bij de Stichting Klimaatgesprekken.

De heer dr. ir. T.J.N.M. de Bruijn, Enschede

De heer de Bruijn (31 juli 1964, Nederlands) is per 9 oktober 2024 benoemd tot lid van de raad van commissarissen voor een termijn van vier jaar. Per 9 oktober 2028 is hij aftredend, doch herbenoembaar. De heer de Bruijn is partner en directeur bij IAA Architecten. Daarnaast is hij lid van de Rekenkamer bij Waterschap Drents Overijsselse Delta en lid van de Innovatieraad bij Waterschap Vechtstromen. Ook is hij bestuurslid van de Green Business Club Twente (IKT Groen). Tot april 2024 was hij lector Duurzame Leefomgeving aan Hogeschool Saxion en daarvoor was hij werkzaam aan de Universiteit Twente en de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek. Ook heeft hij diverse toezichthoudende functies vervuld, waaronder als lid van de raad van commissarissen van woningstichting Beter Wonen in Almelo tot 2020.

Verslag van de raad van commissarissen



Van links naar rechts: mevrouw R. Lubbers-Hilbrands, mevrouw R. Zwart, de heer R. Cazemier, mevrouw M. van der Veen, de heer T. de Bruijn.

In het jaar 2024 heeft zich een wijziging voorgedaan in de raad van commissarissen. Commissaris de heer Paalman heeft per 9 februari 2024 zijn ontslag ingediend vanwege het aanvaarden van een nieuwe functie als directievoorzitter van de divisie infrastructuur van Volker Wessels. Hiermee ontstond een risico op mogelijke belangenverstrengeling. Op 9 oktober 2024 is de heer de Bruijn benoemd als commissaris. Hij is benoemd op voordracht van de ondernemingsraad.

De raad van commissarissen heeft in het afgelopen jaar vijf keer vergaderd. De aanwezigheidspercentages van de leden in deze vergaderingen waren als volgt:

De heer R.S. Cazemier: 80%
Mevrouw R. Lubbers-Hilbrands: 100%
Mevrouw R.A.M. Zwart: 100%
Mevrouw M. van der Veen: 100%
De heer T.J.N.M. de Bruijn: 100%

In de vergaderingen zijn onder meer behandeld de jaarstukken 2023, veiligheid, de halfjaarcijfers 2024, netcongestie, de pilot bodemnetten, de ontwikkelingen met betrekking tot het Regionaal Warmtenet Twente, netcongestie, de implementatie van Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD-richtlijn), de begroting 2025, het treasurybeleid, de statutenwijziging en actualisatie van de reglementen van Cogas Holding N.V. en de benoeming van de nieuwe externe accountant en nieuwe commissaris.

De raad van commissarissen heeft besloten om in een afzonderlijke bijeenkomst, die wordt gepland in het eerste kwartaal van 2025, haar functioneren te evalueren onder begeleiding van een externe deskundige.

Overeenkomstig zijn reglement heeft de raad van commissarissen diverse commissies. De auditcommissie, die zowel belast is met zaken

betreffende Cogas als met zaken aangaande Coteq Netbeheer, bestond in 2024 uit mevrouw R. Lubbers-Hilbrands als voorzitter en mevrouw M. van der Veen als lid. Deze commissie is in het verslagjaar 2024 drie keer in vergadering bijeengewees. De aanwezigheidspercentages voor de leden van deze commissie waren als volgt: Mevrouw R. Lubbers-Hilbrands: 100% en mevrouw M. van der Veen: 100%. Bij de behandeling van de jaarstukken 2023 was externe accountant KPMG Accountants N.V. aanwezig en bij de bespreking van het verslag van de interimcontrole 2024 en het concept controleplan 2024 was (de nieuwe) externe accountant BDO Audit & Assurance B.V. aanwezig.

De jaarlijkse bespreking van de auditcommissie met de accountant, buiten aanwezigheid van de directie, heeft op 18 januari 2024 plaatsgevonden. De raad van commissarissen is van oordeel dat een interne auditdienst voor de organisatie niet noodzakelijk is, aangezien Cogas door middel van een alternatief systeem onder leiding van haar kwaliteitsafdeling in het houden van interne audits voorziet. De raad van commissarissen is van mening en verklaart hierbij dat is voldaan aan de eisen voor onafhankelijkheid als bedoeld in best practice bepalingen 2.1.7 tot en met 2.1.9 van de Nederlandse Corporate Governance Code.

De remuneratiecommissie bestond uit mevrouw R.A.M. Zwart en de heer G.J. Paalman (tot zijn vertrek). Het jaargesprek met de bestuurder over 2024 heeft op 8 januari 2025 plaatsgevonden. In deze vergadering heeft, conform de reglementen, de evaluatie van de bestuurder plaatsgevonden. Hierbij waren mevrouw R.A.M. Zwart en de heer R.S. Cazemier aanwezig. Het bezoldigingsbeleid van de bestuurder en commissarissen is gericht op het toepassen van een marktconforme bezoldiging welke past binnen Wet normering topinkomens (WNT) welke van toepassing is bij instellingen in de (semi) publieke sector. In de WNT worden bezoldigingen en ontslagvergoedingen van topfunctionarissen bij instellingen waarop de wet van toepassing is genormeerd en openbaar gemaakt. Het doel van de WNT is het tegengaan van bovenmatige bezoldigingen en ontslagvergoedingen bij instellingen in de (semi)publieke sector. De bezoldiging van de bestuurder en commissarissen past binnen normen van de WNT.

Op 13 november 2024 heeft de raad van de commissarissen een nominatiecommissie ingesteld. De nominatiecommissie ondersteunt en adviseert de raad van commissarissen met betrekking tot aangelegenheden inzake de samenstelling en organisatie van het bestuur en de raad van commissarissen en bereidt de besluitvorming van de raad van commissarissen voor bij de werving van een nieuwe bestuurder of commissaris. Deze nominatiecommissie is ingesteld na de werving van de nieuwe commissaris in 2024. Bij de werving van de nieuwe commissaris hebben mevrouw R.A.M. Zwart en mevrouw M. van der Veen als adviseur

vanuit de raad van commissarissen gefungeerd. Zij hebben in 2024 twee keer vergaderd.

De businesscommissie warmte uit de raad van commissarissen is na het vertrek van commissaris de heer G.J. Paalman opnieuw ingesteld en bestaat uit voorzitter mevrouw M. van der Veen en lid de heer T.J.N.M. de Bruijn. De commissie zal preadviseren op bepaalde onderwerpen rondom warmte. De taak- en doelomschrijving van de businesscommissie warmte zal nader worden geformaliseerd.

De geconsolideerde winst van de vennootschap over het jaar 2024 bedraagt na belastingen € 9.973.000. Wij stellen uw vergadering voor de jaarrekening over 2024 vast te stellen en om een dividend van € 1.000 per aandeel uit te keren: € 5.089.000. Het verschil tussen het resultaat over het boekjaar 2024 en het voorgestelde uit te keren dividend van € 4.884.000 wordt toegevoegd aan de overige reserves. Conform gemaakte afspraken zal uit het dividendafbouwfonds worden uitgekeerd € 982,51 per aandeel: € 5.000.000.

De raad van commissarissen heeft in 2024 veel aandacht geschonken aan vraagstukken rond de energietransitie. Met name de ontwikkeling van warmtenetten stagneert landelijk vanwege vertraging in het wetgevingsproces. Het is nog niet duidelijk of het wetsvoorstel voor de Wet collectieve warmte de eindstreep haalt. Die wet is noodzakelijk voor het maatschappelijke en politieke draagvlak voor grote warmteprojecten. In afwachting van deze wetgeving heeft Cogas de koers verlegd. Er wordt gekoerst op vooreerst lokale warmte-oplossingen. Een regionaal warmtenet wordt gezien als mogelijk sluitstuk.

De raad van commissarissen stelt met voldoening vast dat Coteq Netbeheer ook over 2024 weer hoog scoort als het gaat om de betrouwbaarheid van haar netwerken. Het financiële resultaat stemt eveneens tot tevredenheid.

De raad van commissarissen spreekt zijn dank en waardering uit naar alle medewerkers die hebben bijgedragen aan zowel de operationele als de financiële prestaties in het verslagjaar.

Almelo, 28 mei 2025

De raad van commissarissen

Roel Cazemier
Riksta Zwart
Roelie Lubbers-Hilbrands
Marlous van der Veen
Theo de Bruijn

Verslag van de ondernemingsraad



Staand: Mark Rossendaal, Yücel Ercan, Wessel Straatman, Dinette Hilberink. Zittend: Gert Mulder, Inge Horsselenberg, Ingrid Winnen, Marloes Karman. Bart Böke (niet op de foto)

De ondernemingsraad (OR) vertegenwoordigt en beschermt de belangen van Cogas en van alle werknemers, dus zowel medewerkers als teammanagers en directie. Als gelijkwaardig gesprekspartner van de bestuurder (los van de hiërarchie) kan de OR invloed uitoefenen op het beleid in de onderneming en zaken die bijvoorbeeld niet goed lopen bespreken. Daarnaast ondersteunt de OR Cogas bij het bereiken van haar doelstellingen.

Visie van de OR

De visie vormt de kapstok waaraan de OR alle acties en doelstellingen koppelt, wat zorgt voor meer houvast,

structuur en focus. Deze luidt als volgt:

De OR van Cogas werkt proactief en vol energie aan de toekomst van onze organisatie door betrokkenheid en vertrouwen centraal te stellen.

Hoe geven we de visie vorm?

Als OR geven we onze visie vorm door allemaal een goede aansluiting te onderhouden met collega's, door een positief kritische houding en door (on) gevraagd onze mening te geven en/of te adviseren en door tijdig betrokken te zijn bij besluitvorming. Ook ondersteunen we de directie bij de implementatie van genomen besluiten.

Naast het tweewekelijks informeel overleg (waar iedere collega welkom is en kan aanschuiven), vindt er vier keer per jaar een formeel overleg plaats met de bestuurder en twee keer per jaar een artikel 24-overleg waarin we de algemene ontwikkelingen bespreken met de bestuurder en een afvaardiging van de raad van commissarissen. Daarnaast hebben we nog vier keer per jaar een overleg met de werknemerscommissaris (uit de RvC) en is een afvaardiging als toehoorder aanwezig bij de algemene vergadering van aandeelhouders.

Verder zijn een aantal afgevaardigden vertegenwoordigd in het periodiek overleg van het medezeggenschapsplatform (MPN) van alle netbedrijven, in de kledingcommissie en de Arbocommissie.

Verslag van de OR in 2024

De OR heeft in 2024 een aantal instemmingsaanvragen behandeld en het gesprek gevoerd over uiteenlopende onderwerpen. Het jaar stond voor een groot deel in het teken van de verdere professionalisering van onze werkwijze, de verkiezingen en de overdracht, de informatievoorziening op orde, (sociale) veiligheid en de impact van de veranderende energiewereld.

Instemmings- en adviesaanvragen in 2024

We behandelden in 2024 onder andere de volgende instemmingsaanvragen:

- ◆ Herziening integriteitscode
- ◆ Wijziging wacht- en storingsdienst
- ◆ Vaststelling RI&E inclusief PVA en aanwijzing preventiemedewerkers

We hebben in 2024 geen adviesaanvragen behandeld.

Constructieve samenwerking

De OR heeft in 2024 mede dankzij verschillende trainingen een verdere basis gelegd voor het constructieve gesprek en een goede samenwerking met onze stakeholders, waaronder onze bestuurder. De instemmingsaanvraag voor de wacht- en storingsdienst is daar een goed voorbeeld van. Samen met directie en HR hebben we een breed gedragen regeling weten te realiseren. We hebben in 2024 ook regelmatig overleg gehad met ondernemingsraden van andere netbeheerders om ervaringen uit te wisselen, dit naast de reguliere bijeenkomsten van het medezeggenschapsplatform (MPN) van alle netbedrijven.

Nieuwe zittingsperiode

Het jaar 2024 was het laatste jaar van de driejarige zittingsperiode van de OR. Dit jaar stond dan ook voor een deel in het teken van de daaropvolgende

termijn en de verkiezingen. De OR heeft hard gewerkt aan een goede overdracht en de voorbereiding op de verkiezingen. Het team heeft besloten om van zeven naar negen zetels te gaan gelet op het aantal personeelsleden en de hoeveelheid onderwerpen die op de agenda staat. Een onderdeel daarvan is het testament, een overdrachtsdocument waarin niet alleen uitleg over het OR-werk in het algemeen staat, maar ook tips en afspraken over de werkwijze.

Samenstelling OR en nieuwe werknemerscommissaris

In totaal hebben negen leden zich kandidaat gesteld voor de OR voor de zittingsperiode 2025-2027, waarvan vier oudgedienden. Er hebben dus geen verkiezingen plaatsgevonden. De nieuwe OR bestaat uit Bart Böke, Yücel Ercan, Dinette Hilberink, Inge Horsselenberg, Marloes Karman, Gert Mulder, Mark Rossendaal, Wessel Straatman en Ingrid Winnen. De OR is een brede vertegenwoordiging én een mooie afspiegeling van de organisatie. Daarnaast is Theo de Bruijn op voordracht van de OR benoemd als nieuwe werknemerscommissaris, die Gerald Paalman opvolgt.

De OR bedankt voormalig werknemerscommissaris Gerald Paalman en de voormalig OR-leden Jelle Ramerman, Tim Grimberg en Henk Segerink voor hun inzet de afgelopen jaren!

Informatievoorziening (regieorganisatie)

Naast het bovenstaande, hebben wij het afgelopen jaar de ontwikkelingen op het gebied van informatievoorziening en informatiemanagement in onze organisatie nauwlettend in de gaten gehouden. De verandering naar een regieorganisatie staat namelijk nog niet op het niveau zoals het volgens de oorspronkelijke adviesaanvraag van 2020 zou moeten zijn. 'De IT (informatievoorziening) op orde' is dan ook in 2025 weer een belangrijk onderwerp op de agenda van de OR.

Veiligheid toetsen

De OR toetste in 2024 regelmatig het uitgangspunt van Cogas dat je je werk veilig kan doen en ook weer veilig naar huis kunt gaan. Dat betreft zowel een fysiek-veilige, als een sociaal-veilige werkomgeving voor allemaal. Zo hebben we onder andere samen met de vertrouwenspersonen ingezoomd op de sociale veiligheid en daar ideeën over uitgewisseld. Dit punt hangt natuurlijk ook samen met de veranderingen in de energiesector waar wij als organisatie mee te maken hebben.

Veranderende energiewereld

De veranderende energiewereld heeft veel invloed op ons werk en op de mentale gezondheid van onze collega's. Verhoogde werkdruk, toegenomen verbaal en fysiek geweld van klanten of andere

externen én het omgaan met moeilijke situaties zijn daar voorbeelden van. De OR heeft daarover in 2024 goed vinger aan de pols gehouden. We hebben bovendien onze zorgen uitgesproken over onze storingsorganisatie die onder druk staat. Cogas heeft veel nieuwe collega's nodig (met name technisch geschoold), terwijl de arbeidsmarkt krap is. Al deze onderwerpen zijn belangrijk voor onze toekomstbestendigheid, met andere woorden om met alle veranderingen om te kunnen gaan die de toekomst gaat brengen.

We houden bovenstaande ontwikkelingen en de veranderbereidheid van de organisatie in 2025 in de gaten en blijven daarover in gesprek met de bestuurder en HR. Het medewerkersonderzoek speelt hier een belangrijke rol in. We zagen in 2024 geen verrassende ontwikkelingen, maar constateerden wel enkele verschillen op team- en clusterniveau waar aandacht voor is en we het gesprek over hebben gevoerd.

Vol energie werken aan de toekomst
Wij zien een mooie rol voor Cogas in de toekomst, waarin we als organisatie ons aandeel moeten pakken in de energietransitie. We volgen alle ontwikkelingen nauwgezet en geven gevraagd en indien nodig ongevraagd advies. De OR werkt in ieder geval ook in 2025 weer vol energie samen aan de toekomst van onze organisatie en kijkt met enthousiasme uit naar de nieuwe zittingsperiode.

Almelo, 28 mei 2025

De ondernemingsraad

Marloes Karman, voorzitter
Dinette Hilberink, secretaris



Duurzaamheid warmtenetten 2024

De duurzame warmtenetten zijn warmtenetten die horen bij Cogas Duurzaam B.V.

	Duurzaamheid					Energiebalans					Koude	Levering				Energiebronnen	
Warmtenet	CO ₂ -emissie	PEF	Aandeel Hernieuwbaar	Aandeel Restwarmte	Efficiënt Net	Primaire warmteproductie	Primair fossiel	Hernieuwbare energie	Rest warmte	Hulp energie	Primair koudeproductie	Aansluitingen	Warmte geleverd zakelijk	Warmte geleverd consumenten	Warmteverlies	Primair	Secundair
	kg/GJth	GJp/GJth	%	%	J/N	GJth	GJ	GJ	GJ	GJp	GJth	#	GJ	GJ	GJ		
Stadsverwarming Almelo	21,52	29%	71%	-	J	26.365	7.593	18.772	-	4	-	804	1.146	17.561	7.658	Stortgas	Biomassa + aardgas
Almelo Cogas Kantoor	-	0%	100%	-	J	502	-	502	-	-	-	1	502	-	-	Biomassa	-
Almelo de Brander	12,28	33%	67%	-	J	597	199	398	-	14	17	20		593	4	Warmtepomp	Aardgas
Lettele Erve Oostermaet	43,26	78%	22%	-	N	575	452	124	-	4	-	15	-	312	264	Warmtepomp	Aardgas
Raalte Kop van Salland	39,86	59%	41%	-	N	805	477	328	-	14	-	25	341	256	209	Warmtepomp	Aardgas + zonneboiler
Almelo Kop van st Joseph	31,92	39%	61%	-	N	432	168	264	-	9	-	12	37	304	90	Warmtepomp	Aardgas
Losser Bredeschool	19,96	17%	83%	-	J	253	44	209	-	5	-	1	201	-	52	Warmtepomp	Aardgas
Zwolle Muziekwijk	10,98	20%	80%	-	J	8.908	1.761	7.148	-	15	-	332	-	6236	2.672	Biomassa	Aardgas
Wijhe Noorderkoeslag	9,92	18%	82%	-	J	1.853	327	1.526	-	3	-	49	311	970	572	Biomassa	Aardgas
Raalte Schuilenburg	36,26	49%	51%	-	N	2.511	1.227	1.285	-	51	-	85	377	1.297	838	Warmtepomp	Aardgas + zonneboiler
Almelo Titus Brandsma	32,14	46%	54%	-	N	1.936	896	1.040	-	30	-	1	1.818	-	118	Warmtepomp	Aardgas
Hengelo Twente Milieu	-	0%	100%	-	J	262	-	262	-	-	-	1	262	-	-	Biomassa	-

Cogas Holding N.V. Jaarrekening 2024

Vastgesteld d.d. 28 mei 2025



Geconsolideerde balans per 31 december 2024 (vóór resultaatbestemming)

(bedragen in duizenden euro's)

	Noot	31-12-2024	31-12-2023*
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	202.306	191.007
Financiële vaste activa	2	21.162	24.388
		223.468	215.395
Vlottende activa			
Voorraden	3	2.458	2.196
Vorderingen en overlopende activa	4	9.838	10.967
Liquide middelen	5	22.011	29.280
		34.307	42.443
		257.775	257.838
Groepsvermogen		150.342	145.458
Voorzieningen	7	4.976	3.026
Langlopende schulden	8	87.685	91.453
Kortlopende schulden	9	14.772	17.901
		257.775	257.838

* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden, zie pagina 57.

De toelichtingen op pagina 56 tot en met 81 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024
(bedragen in duizenden euro's)

	Noot	2024	2023*
Netto-omzet	12	70.686	66.143
Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf	13	3.752	2.641
Overige bedrijfsopbrengsten	14	19	2
Som der bedrijfsopbrengsten		74.457	68.786
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	15	30.298	30.945
Lonen en salarissen	16	16.161	13.480
Sociale lasten en pensioenlasten	17	4.466	3.712
Afschrijvingen op materiële vaste activa	18	10.398	10.028
Overige waardeveranderingen van materiële vaste activa	19	133	
Overige bedrijfskosten	20	274	139
Som der bedrijfslasten		61.730	58.304
Bedrijfsresultaat		12.727	10.482
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	21	311	248
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	21	409	196
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	4	773	1.543
Rentelasten en soortgelijke kosten	21	-890	-911
		603	1.076
Resultaat voor belastingen		13.330	11.558
Belastingen	22	-3.510	-2.979
Aandeel resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	23	153	127
		-3.357	-2.852
Resultaat na belastingen		9.973	8.706

* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden, zie pagina 57.

De toelichtingen op pagina 56 tot en met 81 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024
(bedragen in duizenden euro's)

	Noot	2024	2023*
Bedrijfsresultaat		12.727	10.482
Afschrijvingen	18, 19	10.531	9.541
Boekresultaten afstoting vaste activa	18, 19		487
Geamortiseerde bijdrage in aanleg van netten en aansluitingen	14	-1.781	-1.181
Mutaties in werkkapitaal:			
voorraden	3	-262	-438
vorderingen en overlopende activa	4	1.131	-3.308
kortlopende schulden	9	-3.607	5.325
Mutatie voorzieningen	7	1.123	-197
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		19.862	20.711
Ontvangen rente	21	719	356
Ontvangen dividenden	2	150	114
Betaalde rente op langlopende leningen	21	-851	-847
Betaalde vennootschapsbelasting	4	-2.198	94
Kasstroom uit operationele activiteiten		17.682	20.428
Investerings in materiële vaste activa	1	-21.978	-16.828
Desinvesteringen in materiële vaste activa	1	158	933
Ontvangen bijdragen in aanleg van netten en aansluitingen	8	3.020	2.469
Desinvesteringen in bijdragen in aanleg van netten en aansluitingen	8	-60	-314
Investerings in deelnemingen en effecten	2	-6.493	-6.044
Vervreemding van deelnemingen en effecten	2	10.491	6.072
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-14.862	-13.712
Aflossing langlopende schulden			-795
Betaalde dividenden	30	-10.089	-10.089
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-10.089	-10.884
Netto kasstroom		-7.269	-4.168
Liquide middelen begin boekjaar	5	29.280	33.448
Liquide middelen einde boekjaar	5	22.011	29.280
Netto kasstroom		-7.269	-4.168

De toelichtingen op pagina 56 tot en met 81 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerd overzicht totaalresultaat over 2024
(bedragen in duizenden euro's)

	2024	2023
Geconsolideerd nettoresultaat na belastingen toekomend aan de rechtspersoon	9.973	8.706
	9.973	8.706
Rechtstreekse vermogensmutaties		
Totaalresultaat van de rechtspersoon	9.973	8.706

De toelichtingen op pagina 56 tot en met 81 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening 2024

Algemeen

Voornaamste activiteiten

Cogas Holding N.V. is een naamloze vennootschap en holdingmaatschappij, statutair gevestigd aan de Rohofstraat 83 te Almelo en ingeschreven in het Handelsregister bij de Kamer van Koophandel onder nummer 06033480. De voornaamste activiteiten, die voor het grootste gedeelte in Twente en de Sallandse gemeente Hardenberg plaatsvinden, van de groep waarvan de onderneming aan het hoofd staat, bestaan uit:

- de ontwikkeling, de aanleg en het beheer van netwerken voor gas, elektriciteit en warmte;
- het beheren en exploiteren van stadsverwarming en warmte-koude opslaginstallaties;
- het in dienstverlening voor derden beheren van telecommunicatienetwerken;
- het verlenen van meetdiensten aan kleinverbruikers.

Groepsverhoudingen

Cogas Holding N.V. staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is in onderstaande tabel opgenomen:

Naam	Vestigingsplaats	Belang Cogas	403-verklaring
Cogas B.V.	Almelo	100%	ja
Coteq Netbeheer B.V.	Almelo	100%	ja
Cogas Infra B.V.	Almelo	100%	ja
Cogas Mediadiensten B.V.	Almelo	100%	ja
Cogas Innovatie & Ontwikkeling B.V.	Almelo	100%	ja
Cogas Duurzaam B.V.	Almelo	100%	ja
Cogas Facilitaire Diensten B.V.	Almelo	100%	ja
Cogas Vastgoed B.V.	Almelo	100%	ja

Op grond van artikel 403 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek is gebruikgemaakt van de vrijstelling van deponering bij het Handelsregister van de jaarrekeningen van de groepsmaatschappijen die zijn opgenomen in de groepsjaarrekening, zoals opgenomen in bovenstaande tabel. Ten behoeve van deze maatschappijen is Cogas Holding N.V. hoofdelijk aansprakelijk.

Overzicht niet-geconsolideerde ondernemingen:

Naam	Vestigingsplaats	Belang Cogas
Gas Service Team Beheer B.V.	Almelo	50%

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2024, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2024.

Toegepaste standaarden

De geconsolideerde jaarrekening van de onderneming maakt deel uit van de statutaire jaarrekening van de onderneming en is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Toepassing van artikel 402 Boek 2 BW in de enkelvoudige winst- en verliesrekening

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve is de

enkelvoudige winst- en verliesrekening beperkt tot het aandeel in het resultaat na belastingen van vennootschappen waarin wordt deelgenomen en het overige resultaat na belastingen, conform artikel 402 Boek 2 BW.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Aanpassing vergelijkende cijfers

Reclassificatie

De cijfers over 2023 zijn geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2024 mogelijk te maken. Het betreft de volgende herrubriceringen:

- Het belang in EDSN B.V. is gereclassificeerd van de Effecten onder de Vorderingen en overlopende activa naar de Effecten onder de Financiële vaste activa. De reclassificatie betrof € 4.000,-.
- De kosten voor het vergoeden van thuiswerkplek voor medewerkers is gereclassificeerd van de Overige bedrijfskosten onder Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten naar de Interne bedrijfsregelingen onder de Lonen en salarissen. De reclassificatie betrof € 9.800.

Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen historische kostprijs.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar alle waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen en niet op basis van voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. Een actief of verplichting blijft echter op de balans verwerkt indien transacties niet leiden tot een belangrijke wijziging in de economische realiteit met betrekking tot het betreffende actief of de betreffende verplichting. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Indien de weergave van de economische realiteit leidt tot het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien de prestatie of de dienst is geleverd.

Presentatie- en functionele valuta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de vennootschap. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa, verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- ♦ schatting van de levensduur (afschrijvingstermijn) van netwerken;
- ♦ waardering van de vorderingen met een looptijd langer dan een jaar;
- ♦ waardering van de voorzieningen.

Grondslagen voor de consolidatie

Consolidatiekring

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten betrokken die potentiële stemrechten bevatten en zodanig kunnen worden uitgeoefend dat ze daardoor de vennootschap meer of minder invloed verschaffen. Belangen die uitsluitend worden aangehouden om ze te vervreemden worden niet geconsolideerd indien bij verwerving al het voornemen bestaat om het belang af te stoten en de verkoop binnen een jaar waarschijnlijk is. Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

Consolidatiemethode

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

De niet-geconsolideerde deelneming TGH is gewaardeerd op verkrijgingsprijs onder aftrek van bijzondere waardevermindering. Er hebben gedurende het verslagjaar geen transacties met deze deelneming plaatsgevonden. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge aandelenverhoudingen, schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. Tevens zijn de resultaten op onderlinge transacties tussen groepsmaatschappijen geëlimineerd voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd en er geen sprake is van een bijzondere waardevermindering. Bij een transactie waarbij de rechtspersoon een niet-100%-belang heeft in de verkopende groepsmaatschappij, wordt de eliminatie uit het groepsresultaat pro rata toegerekend aan het minderheidsbelang op basis van het aandeel van de minderheid in de verkopende groepsmaatschappij. Groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden in het eigen vermogen afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht. Het aandeel van derden in het resultaat wordt afzonderlijk als laatste post in de geconsolideerde winst- en verliesrekening in aftrek op het groepsresultaat gebracht binnen het groepsvermogen.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, liquide middelen, leningen en overige verplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: handelsvorderingen, liquide middelen, verstrekte leningen en overige vorderingen, investeringen in eigen vermogensinstrumenten en langlopende en kortlopende schulden.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten. Deze komen in de normale bedrijfsvoering van Cogas niet voor. Deze financiële instrumenten worden door de onderneming gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien:

- ♦ een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen; en
- ♦ het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Een financieel actief of een financiële verplichting wordt in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan. Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio in de eerste opname wordt meegenomen. Indien instrumenten bij de vervolgwaaardering niet worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Vorderingen

Handelsvorderingen worden in eerste instantie gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs, verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen. Gezien de veelal korte looptijd zijn de reële waarde en geamortiseerde kostprijs van deze posten over het algemeen nagenoeg gelijk aan de nominale waarde. Bijzondere waardevermindervingsverliezen worden in het resultaat verwerkt indien objectief is vast te stellen dat bedragen niet inbaar zijn.

Verstrekte leningen en overige vorderingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardevermindervingsverliezen worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt. Aan- en verkopen van financiële activa die tot de categorie verstrekte leningen en overige vorderingen behoren, worden verantwoord op de transactiedatum.

Investerings in eigenvermogensinstrumenten met beursnotering ('effecten en obligaties')

De door Cogas gehouden aandelen met beursnotering worden na eerste opname tegen reële waarde gewaardeerd. Dividenden worden in de winst- en verliesrekening verantwoord op het moment dat deze betaalbaar zijn gesteld. Waardeveranderingen van de derivaten worden door Cogas rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Langlopende en kortlopende schulden

Langlopende en kortlopende schulden worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De aflossingsverplichtingen voor het komende jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden. De effectieve rente wordt direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Bijzondere waardeverminderingen financiële activa

Een financieel actief dat niet wordt gewaardeerd tegen (1) reële waarde met waardewijzigingen in de winst- en verliesrekening of (2) geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde, wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt. Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten het niet nakomen van betalingsverplichtingen en achterstallige betalingen door een debiteur, herstructurering van een aan de onderneming toekomend bedrag onder voorwaarden die de onderneming anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan, en het verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald financieel actief.

Daarnaast worden subjectieve indicatoren samen met objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardevermindering overwogen. Voorbeelden hiervan zijn het wegvallen van actieve markten in het geval van financiële activa met een beursnotering, een verlaging van de kredietwaardigheid van de andere partij, zijnde de rechtspersoon of schuldenaar

van het uitgegeven instrument, of een daling van de reële waarde van een financieel actief beneden de kostprijs of geamortiseerde kostprijs.

Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen en beleggingen die door de onderneming worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen wordt beoordeeld of deze individueel onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering.

Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen die niet individueel onderhevig zijn gebleken aan bijzondere waardevermindering en van afzonderlijk niet belangrijke vorderingen wordt collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering, dit door samenvoeging van vorderingen en beleggingen met vergelijkbare risicokenmerken.

Bij de beoordeling van de collectieve waardevermindering gebruikt de onderneming historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek waarbinnen incassering plaatsvindt en de hoogte van geleden verliezen. De uitkomsten worden bijgesteld als de ondernemingsleiding van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger dan wel lager zullen zijn dan historische trends suggereren. Een bijzonder waardeverminderingverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gedisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Verliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft verantwoord worden via oprenting van het actief met de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Bijzondere waardeverminderingverliezen onder de (geamortiseerde) kostprijs van de beleggingen in effecten die tegen reële waarde worden gewaardeerd, met verwerking van waardewijzigingen in het eigen vermogen, worden direct ten laste van de winst- en verliesrekening verantwoord.

Als in een latere periode de waarde van het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderingverlies, wordt het bedrag uit hoofde van het herstel (tot maximaal de oorspronkelijke kostprijs) opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Saldering van financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, worden het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden in de balans verwerkt indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot dat actief zullen toekomen aan de onderneming en de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, distributieleidingen en -installaties, andere bedrijfsmiddelen en bedrijfsmiddelen in uitvoering worden gewaardeerd op basis van kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de onderneming in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de materiaalkosten, directe arbeidskosten en een toerekenbaar deel van de indirecte productiekosten, gebaseerd op een normaal niveau van de bedrijfsactiviteiten en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Ontvangen investeringssubsidies in

verband met de aanschaf van (materiële) vaste activa worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik, en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering. Cogas activeert geen bouwrente en past de componentenbenadering toe voor materiële vaste activa indien belangrijke afzonderlijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn. Rekening houdend met verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd:

Materiële vaste activa	Termijn
Bedrijfsgebouwen	30 jaar
Machines en installaties	10 - 15 jaar
Distributieleidingen en installaties	11 - 55 jaar
Andere bedrijfsmiddelen	5 - 12 jaar

De kosten van periodiek onderhoud, welke niet voldoen aan de activeringscriteria, worden ten laste gebracht van de exploitatie op het moment dat de onderhoudskosten zich voordoen. De vooruit ontvangen bedragen betreffende de bijdragen bij de investeringen in de aanleg van infrastructuur en aansluitingen worden gepassiveerd onder de langlopende schulden (zie hiervoor noot 8 van de toelichting).

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Financiële vaste activa

Deelnemingen met invloed van betekenis

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de onderneming invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen.

Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderinggrondslagen van Cogas Holding N.V. gehanteerd. Indien de deelnemende rechtspersoon een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die volgens de vermogensmutatiemethode wordt gewaardeerd, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht naar rato van het relatieve belang dat derden hebben in de deelneming verwerkt (proportionele resultaatsbepaling). Een verlies dat voortvloeit uit de overdracht van vlottende activa of een bijzondere waardevermindering van vaste activa wordt wel volledig verwerkt. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, worden geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden, indien van toepassing, op nihil gewaardeerd. Een aandeel in de winst van de deelneming in latere jaren wordt pas verwerkt als en voor zover het cumulatieve niet verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen. Wanneer de onderneming echter geheel of ten dele garant staat voor de schulden van een deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) in staat te stellen tot betaling van haar schulden, wordt een voorziening gevormd ter grootte van de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van de deelneming.

Deelnemingen zonder invloed van betekenis

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere realiseerbare waarde. Indien sprake is van een stellig voornemen tot afstoting, vindt waardering plaats tegen de eventuele lagere verwachte verkoopwaarde. Indien een rechtspersoon een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijs of actuele waarde, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht direct en volledig in de geconsolideerde winst- en verliesrekening verwerkt, tenzij de winst op de overdracht in wezen niet is gerealiseerd.

Samenwerkingsverbanden

Joint ventures worden door Cogas Holding N.V. gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Er is geen sprake van (proportionele) consolidatie van de joint venture. Het aandeel in het resultaat van beide joint ventures wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Overige financiële vaste activa

Vorderingen op niet-geconsolideerde deelnemingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde, vermeerderd met direct toerekenbare transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Onder de financiële vaste activa zijn actieve belastinglatenties opgenomen, indien en voor zover het waarschijnlijk is dat realisatie hiervan in de toekomst zal kunnen plaatsvinden. Deze actieve latenties zijn contant gemaakt tegen de voor de onderneming geldende rente op de langlopende verplichtingen, onder aftrek van het effectieve belastingtarief. De actieve belastinglatentie heeft een langlopend karakter en heeft voornamelijk betrekking op de tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van de materiële vaste activa.

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Dividenden van deelnemingen die worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, worden verantwoord als opbrengst uit deelnemingen (onder de financiële baten in de periode waarin de dividenden betaalbaar worden gesteld). De grondslagen voor de overige financiële vaste activa zijn hiervoor opgenomen onder het hoofd Financiële instrumenten.

Bijzondere waardevermindering vaste activa

Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroomgenererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardevermindervingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardevermindervingsverlies van een kasstroomgenererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardevermindervingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroomgenererende eenheid) geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardevermindervingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardevermindervingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroomgenererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminde-ringsverlies voor het actief (of kasstroomgenererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Een bijzonder waardevermindervingsverlies voor goodwill wordt niet teruggenomen in een volgende periode.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare vaste activa worden, indien van toepassing, gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Vorraden

De voorraden, bestaande uit technische materialen en verbruiksartikelen, worden gewaardeerd tegen de kostprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs, verminderd met kortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop. De gebruikte kostprijsmethode is gebaseerd op de gemiddelde inkoopprijs methode.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen. De lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door een individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen en overlopende activa

De grondslagen voor de waardering van vorderingen zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigen-vermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst. Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder de schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst- en verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

Voorzieningen

Algemeen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- ◆ een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden;
 - ◆ waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
 - ◆ waarvan het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.
- Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.
- Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de beste schatting van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. De voorzieningen hebben een relatief kortlopend karakter, waardoor het effect van contant maken eveneens niet significant is. Dotaties aan de voorzieningen worden ten laste gebracht van de winst- en verliesrekening.

Ultimo boekjaar bestaan de volgende voorzieningen.

- ◆ *Voorziening Jubileumuitkeringen*
Voor de in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan de medewerkers is een voorziening opgenomen. In de berekening is rekening gehouden met de achterliggende diensttijd, de leeftijden en het verwachte verloop van de medewerkers, rekening houdende met de specifieke inhoud van de jubileumregeling en de werkgeverslasten.
- ◆ *Voorziening WW-uitkering*
Er is een voorziening gevormd voor werknemers die recht hebben op een WW-uitkering in geval van onvrijwillige werkloosheid na beëindiging van de arbeidsovereenkomst. De voorziening is opgesteld op individueel niveau voor verplichtingen in het kader van deze onvrijwillige werkloosheid en de meest waarschijnlijke duur van de uitkering waarop de ex-werknemer recht heeft.
- ◆ *Voorziening latente belastingen*
De grondslagen voor de waardering van de voorziening latente belastingen zijn beschreven onder de grondslagen voor belastingen.
- ◆ *Voorziening herstelkosten*
Er is een voorziening gevormd voor herstelkosten waarvan wordt verondersteld dat de hierbij behorende uitgaven niet worden terugverdiend in de toekomst.
- ◆ *Voorziening verwijdering gasaansluitingen*
Voor verwachte kosten inzake verwijdering van gasaansluitingen is een voorziening gevormd voor aanvragen van klanten die op of voor balansdatum 2024 zijn ingediend (zonder wensdatum). Er is geen voorziening gevormd voor toekomstige aanvragen tot verwijdering.

Langlopende en kortlopende schulden

De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Opbrengstverantwoording

De vennootschap verantwoordt opbrengsten op het niveau van afzonderlijke overeenkomsten. De vennootschap verwerkt opbrengsten voor het bedrag waarop de vennootschap verwacht recht te hebben in ruil voor het overdragen van toegezegde goederen of diensten, zijnde de transactieprijs. Voor het bepalen van de transactieprijs gaat de vennootschap ervan uit dat de goederen of diensten in overeenstemming met de desbetreffende overeenkomst zullen worden geleverd en dat deze overeenkomst niet zal worden geannuleerd, verlengd of anderszins zal worden gewijzigd. De vennootschap verwerkt opbrengsten per afzonderlijke prestatieverplichting.

Diensten

Opbrengsten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

Netto-omzet

Onder de netto-omzet worden de opbrengsten verantwoord van de verrichte diensten uit het distribueren van elektriciteit en gas en van overige activiteiten tegen de reële waarde van de transacties.

De transport-, aansluit- en meetdiensten voor kleinverbruikers geschieden op basis van vaste bedragen, afhankelijk van de grootte (capaciteit) van de aansluiting. De transport- en aansluitdienst voor grootverbruikers geschieden periodiek op basis van contractueel overeengekomen capaciteit en daarnaast bij elektriciteit op basis van gemeten verbruik en opgetreden netbelasting. De omvang van de omzet uit gedistribueerde energie wordt gereguleerd door de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Leidend voor de realisatie van de omzet is de periode waarin de transport-, aansluit- en meetdiensten (gereguleerde opbrengsten) zijn verricht.

De overige opbrengststromen betreffen met name opbrengsten uit warmte en warmte-koude opslaginstallaties.

Bijdragen in de aanleg en betalingen ontvangen van klanten voor de gemaakte kosten voor de elektriciteits- en gasinfrastructuur worden als vooruit ontvangen opbrengsten op de balans verantwoord. De vooruit ontvangen opbrengsten worden geamortiseerd over de verwachte levensduur van de betrokken activa.

Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf

Dit betreft de kosten van eigen personeel van Cogas, gemaakt in het kader van investeringsprojecten. De kosten zijn geactiveerd als materiële vaste activa. De kosten van het eigen personeel betreffen salariskosten, sociale lasten en de kosten van het wagenpark.

Overige bedrijfsopbrengsten

Overheidssubsidies en investeringspremies

Overheidssubsidies en investeringspremies worden verantwoord indien redelijke zekerheid bestaat dat aan de condities voor het verkrijgen van de subsidies of premies wordt of zal worden voldaan en dat het bedrag zal worden ontvangen. Subsidies en investeringspremies ontvangen voor investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op de materiële vaste activa.

Overheidssubsidies en exploitatiesubsidies die geen verband houden met investeringen in materiële vaste activa of andere vaste activa worden in het resultaat verwerkt op het moment dat de daarbij behorende kosten worden gemaakt.

Kosten uitbestede werk en andere externe kosten

Hieronder worden de direct aan de netto-omzet toerekenbare kosten verantwoord zoals kosten van transportdiensten en netverliezen, kosten van inleen en lidmaatschappen en bijdragen. De kosten zijn toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst- en verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Indien de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Op balansdatum wordt hiertoe een verplichting opgenomen. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (cao en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Cogas is eigen risicodrager voor de Werkloosheidswet (WW). Indien een medewerker van Cogas werkloos wordt, komt de uitkering ten laste van Cogas voor een periode tot maximaal 38 maanden, afhankelijk van het arbeidsverleden van de desbetreffende medewerker. De elementen voor de berekening van de verplichting zijn de personeelsleden op wie de regeling van toepassing is, de meest waarschijnlijke looptijd van de uitkering voor die personeelsleden en de toegezegde vergoedingen, gewaardeerd tegen de nominale waarde.

De verplichting uit hoofde van beloningen tijdens dienstverband wordt gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Nederlandse pensioenregeling

Cogas neemt deel in de pensioenregelingen van het pensioenfonds ABP. De regelingen zijn geassocieerd als toegezegde bijdrageregelingen. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenuitvoerder verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door de pensioenuitvoerder of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Indien op basis van de uitvoeringsovereenkomst met betrekking tot een bedrijfstakpensioenregeling per balansdatum een verplichting bestaat, wordt een voorziening gevormd als het waarschijnlijk is dat de aanwending van een maatregelenpakket dat nodig is voor het herstel van de per balansdatum bestaande dekkingsgraad zal leiden tot een uitstroom van middelen en de omvang daarvan betrouwbaar kan worden geschat. Ultimo 2024 was hiervan geen sprake. De dekkingsgraad van ABP was 111,9% per 31 december 2024.

Indien sprake is van aanpassingen van de per balansdatum opgebouwde aanspraken die voortvloeien uit toekomstige salarisverhogingen die per balansdatum reeds zijn toegezegd en die voor rekening van de vennootschap komen wordt hiervoor een voorziening gevormd. Ultimo 2024 was hiervan geen sprake.

Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het pensioenfonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het pensioenfonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. Ultimo 2024 was hiervan geen sprake.

Leasing

De vennootschap kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst.

Operationele leases

Als de vennootschap optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningssystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten

De financiële baten bestaan uit interestbaten op de rentedragende financiële activa, berekend op basis van de effectieve interestmethode.

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij betrekking hebben, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten omvatten de interestlasten op de rentedragende verplichtingen, berekend op basis van de effectieve interestmethode, en worden verantwoord in de periode waartoe zij betrekking hebben. Agio, disagio en aflossingspremies worden, indien van toepassing, verantwoord als rentelast in de periode waartoe zij behoren. De toerekening van deze rentelast en de rentevergoeding over de lening is de effectieve rente die in de winst- en verliesrekening wordt verwerkt. In de balans is (per saldo) de amortisatiewaarde van de schuld(en) verwerkt. De nog niet in de winst- en verliesrekening verwerkte bedragen van het agio en de al in de winst- en verliesrekening verwerkte aflossingspremies worden verwerkt als verhoging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben.

De nog niet in de winst- en verliesrekening verwerkte bedragen van het disagio worden verwerkt als verlaging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben.

Belastingen naar de winst

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen (de belasting wordt in het eigen vermogen verwerkt) of op een overname.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting. Indien de boekwaardes van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen.

Ultimo boekjaar 2024 is sprake van hiervoor genoemde verrekenbare tijdelijke verschillen (onder meer door een fiscaal afwijkende openingsbalans voor netbeheer activa en de toepassing van fiscaal versnelde afschrijvingen in voorgaande jaren), waarvoor een latente belastingpositie is opgenomen. De verwachting bestaat, op basis van historische positieve resultaten, dat in de toekomst voldoende fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingposities worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingeffect zal worden gerealiseerd.

De waardering van latente belastingposities wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de vennootschap op balansdatum voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van zijn activa, voorzieningen, schulden en overlopende passiva. Latente belastingposities worden gewaardeerd tegen contante waarde, waarbij discontering plaatsvindt op basis van de voor de onderneming geldende rente voor langlopende leningen, onder aftrek van belasting op basis van het effectieve belastingtarief. Wijzigingen in de latente positie als gevolg van oprenting worden verantwoord op de belastingregel.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden in de balans gesaldeerd gepresenteerd indien de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om niet-latente belastingvorderingen te verrekenen met niet-latente belastingverplichtingen, voor zover deze betrekking hebben op hetzelfde boekjaar en de belastinglatenties verband houden met winstbelastingen die door dezelfde fiscale autoriteit worden geheven op dezelfde belastbare rechtspersoon, of dezelfde fiscale eenheid.

Fiscale eenheid

Cogas Holding N.V. vormt tezamen met haar groepsmaatschappijen een fiscale eenheid voor de heffing van vennootschapsbelasting, met uitzondering van Cogas Participatie TGH B.V. Binnen de Cogas groep worden belastinglasten gealloceerd aan de vennootschappen alsof iedere entiteit zelfstandig belastingplichtig is.

De onderneming heeft de verwachte impact van de pijler 2-winstbelastingen beoordeeld en merkt op dat dit geen impact op de enkelvoudige jaarrekening heeft. De effectieve belastinglast in Nederland is hoger dan 15% en de rechtspersoon dient geen pijler 2-winstbelastingen in namens andere groepsmaatschappijen. Ook worden er geen pijler 2-winstbelastingen aan de rechtspersoon doorbelast.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen, bepaald op basis van de grondslagen van de groep. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Transacties met verbonden partijen (zie noot 23 en onder Groepsverhoudingen de geïdentificeerde verbonden partijen) worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Van deze transacties worden de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht toegelicht.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is op basis van de indirecte methode opgesteld. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Reële waarde van financiële instrumenten

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd, vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

Verbonden partijen

Transacties met verbonden partijen (zie noot x en noot x voor de geïdentificeerde verbonden partijen) worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Van deze transacties worden de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht toegelicht.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Toelichting op de geconsolideerde balans
(bedragen in duizenden euro's)

1. Materiële vaste activa

Overzicht van het verloop van de balanswaarde in 2024 en de aanschafwaarde per 31 december 2024 naar de aard van de activa.

	Bedrijfsgebouwen en terreinen	Machines en installaties	Distributieleidingen en installaties	Andere bedrijfs- middelen	Bedrijfsmiddelen in uitvoering	31-12-2024	31-12-2023
Aanschafwaarde	19.818	12	347.490	14.625	5.723	387.668	375.628
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-11.250	-12	-174.341	-11.058		-196.661	-190.751
Boekwaarde per 1 januari	8.568		173.149	3.567	5.723	191.007	184.877
Herrubricering bedrijfsmiddelen in uitvoering	633		18.459	1.613	-20.705	0	0
Investeringen					21.986	21.986	17.091
Desinvesteringen			-1.910	-463		-2.373	-5.051
Afschrijvingen	-547		-8.160	-1.187		-9.894	-9.541
Bijzondere waardevermindering			-133			-133	0
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen			1.250	463		1.713	3.631
	86		9.506	426	1.281	11.299	6.130
Aanschafwaarde	20.451	12	364.039	15.775	7.004	407.281	387.668
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-11.797	-12	-181.384	-11.782		-204.975	-196.661
Boekwaarde per 31 december	8.654	0	182.655	3.993	7.004	202.306	191.007

De verzekerde som van de daarvoor in aanmerking komende activa bedroeg in het boekjaar circa € 50,0 miljoen. De boekwaarde van deze verzekerde activa bedroeg per balansdatum circa € 33,7 miljoen. De verzekerde activa betreffen met name gebouwen, machines, installaties, gas- en elektriciteitsstations en ICT. Bouwrente wordt niet geactiveerd. De buiten gebruik gestelde activa hebben betrekking op een bedrijfsgebouw en terrein in Goor. De historische aanschafwaarde van de materiële vaste activa waarover volledig is afgeschreven betreft € 94,1 miljoen (2023: € 91,6 miljoen).

De post bedrijfsmiddelen in uitvoering betreft voornamelijk de op balansdatum nog niet afgeronde aanleg van nieuwe distributieleidingen/installaties.

De voornaamste gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn:

Materiële vaste activa	Termijn
Bedrijfsgebouwen	30 jaar
Machines en installaties	10 - 15 jaar
Distributieleidingen en installaties	11 - 55 jaar
Andere bedrijfsmiddelen	5 - 12 jaar

Op bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt niet afgeschreven.

2. Financiële vaste activa

	31-12-2024	31-12-2023*
Deelnemingen en samenwerkingsverbanden	819	816
Overige effecten	20.343	23.572
Totaal financiële vaste activa	21.162	24.388

* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden, zie pagina 57.

Deelnemingen en samenwerkingsverbanden

Gas Service Team Beheer B.V.
Deelnemingspercentage 50%

	2024	2023
Aandeel vermogen kapitaal	327	327
Aandeel in overig vermogen	489	465
Stand 1 januari	816	792
Aandeel in resultaat	153	138
Gedeclareerd dividend	-150	-114
Stand 31 december	819	816

De deelneming Gas Service Team Beheer B.V. is opgenomen tegen de nettovermogenswaarde, omdat invloed van betekenis uitgeoefend kan worden. Consolidatie van deze deelneming vindt niet plaats omdat er geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel hierover geen centrale leiding vanuit Cogas bestaat.

De activiteiten van de deelneming Gas Service Team Beheer B.V. bestaan voornamelijk uit het deelnemen in en besturen van andere ondernemingen. Onder Gas Service Team Beheer B.V. ressorteren vier vennootschappen, te weten Gas Service Team Exploitatie B.V., Gas Service Team B.V., Corent B.V. en GST Oldenhave B.V. De hoofdactiviteiten van deze ondernemingen bestaan uit verkoop en verhuur van verwarmingsapparatuur en het onderhoud daarvan. Daarnaast worden adviesdiensten en verkoopactiviteiten verricht op het gebied van duurzaamheid en energiebesparing, onder meer met betrekking tot zonnepanelen, zonneboilers, warmtepompen en andere duurzame apparatuur. Naast Cogas B.V. met 50% van de aandelen participeren nog twee vennootschappen in Gas Service Team Beheer B.V., namelijk Gerrie B.V. en Arjoma B.V., elk voor 25%.

Overige effecten

	31-12-2024	31-12-2023*
Beleggingen	20.339	23.568
Overige effecten	4	4
Totaal overige effecten	20.343	23.572

* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden, zie pagina 57.

Beleggingen

	Obligaties	Aandelen	2024	2023
Stand 1 januari	21.060	2.508	23.568	21.912
Aankopen	6.493		6.493	6.044
Verkopen	-9.775	-850	-10.625	-6.033
Gerealiseerde waardeveranderingen vanwege verkoop		139	139	100
Ongerealiseerde waardeveranderingen	700	64	764	1.545
Stand 31 december	18.478	1.861	20.339	23.568

Overige effecten

	31-12-2024	31-12-2023*
EDSN B.V.	4	4
	4	4

* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden, zie pagina 57.

De effecten zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. De grondslagen voor de waardering van effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

EDSN B.V.

Energie Data Services Nederland B.V. (EDSN B.V.) te Arnhem voorziet in het berichtenverkeer en de gegevensuitwisseling tussen de marktpartijen met betrekking tot de wettelijke en niet-wettelijke ketenprocessen en werkt in opdracht van de regionale en landelijke netbeheerders, de Vereniging Nederlandse Energie Data Uitwisseling (NEDU) en andere marktpartijen zoals de energieleveranciers. Coteq Netbeheer B.V. houdt, evenals de overige netbeheerders, naar rato van het aantal aansluitingen, een aandeel in EDSN B.V.

Gopacs B.V.

Gopacs B.V. te Amersfoort betreft een marktplaats voor ondersteunende diensten op het gebied van congestiemanagement. De naam is een afkorting voor Grid Operators Platform for AnCillary Services. Het platform is de tool van de netbeheerders om capaciteitstekorten op het elektriciteitsnet, oftewel congestie, te verminderen. Coteq Netbeheer B.V. houdt, evenals de overige netbeheerders een aandeel in Gopacs B.V. Het aandeel van Coteq Netbeheer B.V. bestaat uit 6 niet-stemgerechtigde maar winstgerechtigde aandelen van in totaal 1.000 aandelen.

BAS B.V.

BAS (Beheerder Afsprakenstelsel B.V.) te Amersfoort is verantwoordelijk voor de praktische ondersteuning van de vereniging MFF (Marktfaciliteringsforum). En daarnaast ook verantwoordelijk voor de implementatie en monitoring van de gemaakte afspraken binnen het MFF. Het aandeel van Coteq Netbeheer B.V. in deze vennootschap bestaat uit 93 aandelen van de 10.000 geplaatste en volgestorte aandelen.

3. Voorraden

	31-12-2024	31-12-2023
Grond- en hulpstoffen	2.458	2.196
Voorziening incourant		
Totaal voorraden	2.458	2.196

De historische aanschafwaarde van voorraden die worden gewaardeerd op lagere netto-opbrengstwaarde bedraagt nihil. De voorraadwaardering op basis van de actuele waarde wijkt niet materieel af van bovenstaande waardering.

4. Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2024	31-12-2023
Debiteuren	2.670	3.013
Overige vorderingen	7.168	7.954
Totaal vorderingen en overlopende activa	9.838	10.967

Alle vorderingen in deze categorie hebben een resterende looptijd korter dan 1 jaar.

Debiteuren

	31-12-2024	31-12-2023
Handelsdebiteuren	2.973	3.356
Voorziening dubieuze debiteuren	-303	-343
	2.670	3.013

Aan de voorziening voor dubieuze debiteuren is in 2024 € 92.000 (2023: € 222.000) onttrokken. Daarnaast is € 52.000 toegevoegd (2023: € 137.000) ten laste van het resultaat.

Effecten

Landsbanki

LBI hf. (Landsbanki) betreft bonds en bijbehorende aandelen (0,06504% belang) die zijn verkregen naar aanleiding van de gesloten Composition Agreement (schuldeisersakkoord) met Landsbanki. Hiermee heeft Cogas haar vordering op het failliete Landsbanki omgezet in bonds (obligaties) en aandelen LBI hf. LBI hf. is de onderneming die de boedel van Landsbanki behartigt. De nominale waarde van de aandelen en de resterende bonds bedraagt € 367.000. Op basis van de verwachte kasstromen is deze positie ultimo boekjaar volledig voorzien.

Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2024	31-12-2023
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3	332
Nog te factureren omzet	6.052	5.299
Overlopende activa	1.113	2.323
	7.168	7.954

5. Liquide middelen

	31-12-2024	31-12-2023
	22.011	29.280
Banktegoeden	22.011	29.280

De liquide middelen staan tot een bedrag van € 0 (2023: € 5.000.000) niet ter vrije beschikking. Dit betroffen in 2023 gelden die tijdelijk op een depositorekening stonden.

6. Groepsvermogen

De samenstelling en het verloop van het eigen vermogen zijn opgenomen in de toelichting op de vennootschappelijke balans. Het resultaat toekomend aan de rechtspersoon is het totaalresultaat van de rechtspersoon.

7. Voorzieningen

	Latente belastingen	Jubileum-voorziening	WW-voorziening	Voorziening verlieslatende contracten	Voorziening verwijdering gas-aansluitingen	2024	2023
Saldo per 1 januari	2.586	316	124	-	-	3.026	2.433
Toevoegingen ten laste van het resultaat	942	89	36	201	913	2.181	968
Onttrekkingen	115	23	93			231	375
Vrijval ten gunste van het resultaat							
Saldo per 31 december	3.413	382	67	201	913	4.976	3.026

Voorziening latente belastingen

De post latente belastingen heeft betrekking op verschillen tussen de boekwaarden van de materiële vaste activa vanwege de met de fiscus overeengekomen boekwaarden per 1 januari 1998 en het toepassen van willekeurige afschrijving. De latente vordering heeft een looptijd tot en met 2066, is berekend op basis van de actuele belastingdruk en is contant gemaakt tegen 1,41%.

De toevoeging aan de latentie betreft een toevoeging vanwege verschillen tussen fiscale en commerciële waardering van materiële vaste activa (€ 0,9 miljoen).

Voorziening jubileumuitkering

Een dotatie aan deze voorziening wordt als last in de winst- en verliesrekening verwerkt. In 2025 wordt een onttrekking van circa € 28.000,- aan deze voorziening verwacht.

WW-voorziening

Cogas is financieel verantwoordelijk voor de WW-uitkering van een werkzoekende ex-medewerker. Ook verplicht Cogas zich de ex-werknemer te begeleiden bij het vinden van een passende werkkring. Voor de transitievergoeding, kosten voor opleiding, sollicitatiebegeleiding, eventuele coaching en de meest waarschijnlijke WW-duur is een voorziening gevormd. Verwacht wordt dat € 67.000,- binnen één jaar zal worden afgewikkeld.

Voorziening verlieslatende contracten

Dit betreft een voorziening samenhangend met een aantal leveringscontracten bij Cogas Duurzaam B.V. waarvan redelijkerwijs geen wijziging in de contractvoorwaarden kunnen worden verwacht die de verlieslatendheid zouden verminderen. De resterende looptijd van deze contracten varieert tussen de 0 en 6 jaar.

Voorziening verwijdering gasaansluitingen

Voor verwachte kosten inzake verwijdering van gasaansluitingen is een voorziening gevormd voor aanvragen van klanten die op of voor balansdatum 2024 zijn ingediend (zonder wensdatum). Er is geen voorziening gevormd voor toekomstige aanvragen tot verwijdering. Verwacht wordt dat de voorziening binnen één jaar zal worden afgewikkeld.

8. Langlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
Schulden aan aandeelhouders		4.948
Leningen van kredietinstellingen	44.000	44.000
Vooruit ontvangen bedragen	43.685	42.505
	87.685	91.453

Schulden aan aandeelhouders

	2024	2023
Saldo per 1 januari	9.948	14.884
Toevoeging amortisatierente	39	64
	9.987	14.948
Onttrekking	5.000	5.000
	4.987	9.948
Af: Herrubricering kortlopend deel naar vlottende passiva	4.987	5.000
	0	4.948

Aan de aandeelhouders is per 10-5-2021 een dividendafbouwfonds ter grootte van € 25 miljoen toegekend. Uit het dividendafbouwfonds wordt vijfmaal een dividend van € 5 miljoen onttrokken boven het basisdividend, uit te keren in de jaren 2021 tot en met 2025. Het dividendafbouwfonds, zijnde een schuld aan de aandeelhouders, is gevormd ten laste van het eigenvermogen. Aan de vorming van het fonds zijn geen kosten verbonden. Over de verplichting is geen rente verschuldigd. De eerste uitkering uit het dividendafbouwfonds aan de aandeelhouders heeft plaatsgevonden in juni 2021. Het dividendafbouwfonds is na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Leningen van kredietinstellingen

	31-12-2024	31-12-2023
De langlopende leningen kunnen worden onderverdeeld in:		
Leningen met een resterende looptijd van > 5 jaar		
Leningen met een resterende looptijd van < 5 jaar	44.000	44.000
Totaal van de leningen van kredietinstellingen	44.000	44.000
Af: Aflossingsverplichtingen		
	44.000	44.000

Over de leningen wordt een vaste rente betaald die varieert tussen 0,5% en 2,0% Het gemiddelde rentepercentage over 2024 bedroeg 1,89% (2023: 1,89 %). Er zijn geen zekerheden verstrekt. Het kortlopende deel van de langlopende leningen is € 0 (2023: € 0). De belangrijkste voorwaarden voor de verstrekte leningen betreffen minimale solvabiliteits- en renteratio's. Het minimale solvabiliteitspercentage bedraagt 30% (solvabiliteit). De eis voor de renteratio betreft een minimale ICR (EBIT/ jaarlijkse bruto rentelasten) van 1,7. Ultimo boekjaar wordt aan de convenanten voldaan.

Opgenomen rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs van de schuld. Cogas maakt met betrekking tot haar leningen geen gebruik van derivaten.

Vooruit ontvangen bedragen

	2024	2023
Saldo per 1 januari	42.505	41.531
Ontvangen in het jaar	3.020	2.469
Desinvesteringen	-60	-314
	45.466	43.686
Geamortiseerd	-1.781	-1.181
Saldo per 31 december	43.685	42.505

De vooruit ontvangen bedragen betreffen bijdragen bij de investeringen in de aanleg van infrastructuur en aansluitingen. Deze bijdragen worden ontvangen van derden zoals particulieren, bedrijven en gemeenten. De amortisatietermijnen zijn gelijk aan de afschrijvingstermijnen van de betrokken activa.

9. Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
Schulden aan aandeelhouders	4.987	5.000
Schulden aan leveranciers	2.783	5.642
Te betalen omzetbelasting	201	
Te betalen loonbelasting	1.403	1.126
Te betalen vennootschapsbelasting	1.392	908
Te betalen overige belastingen	3	
Vooruitgefactureerde omzet		220
Overlopende passiva	4.003	5.005
	14.772	17.901

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan 1 jaar.

Overlopende passiva

	31-12-2024	31-12-2023
Vooruit ontvangen subsidies		
Nog te betalen rente	667	667
Vakantiegeld en -dagen	757	670
Nog te betalen kosten	2.579	3.668
	4.003	5.005

10. Financiële instrumenten

Algemeen

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan rente-, kasstroom-, krediet- en liquiditeitsrisico's. Om deze risico's te beheersen, heeft de onderneming een beleid inclusief een stelsel van beheersingsmaatregelen opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee op de financiële prestaties van de onderneming te beperken. De gebruikelijke financiële risico's zijn naar de mening van het management voor Cogas beperkt en worden door Cogas adequaat beheerst. Cogas maakt geen gebruik van speculatieve afgeleide financiële instrumenten.

Kredietrisico

Het kredietrisico is het risico van een verlies dat ontstaat als een tegenpartij niet kan of zal voldoen aan haar verplichtingen. Het grootste deel van de activiteiten van Cogas Holding N.V. en haar groepsmaatschappijen is gereguleerd. Voor alle kleinverbruikersdebiteuren inzake de te betalen netwerkvergoedingen worden de vorderingen geïnd door energieleveranciers die debiteurenrisico op de eindklanten dragen. Cogas heeft daarentegen wel een debiteurenrisico op de energieleveranciers.

Het maximale kredietrisico is in beginsel gelijk aan de boekwaarde van de vorderingen en overlopende activa.

Renterisico en kasstroomrisico

Het beleid van de onderneming is om haar financieringen voor 100% aan te trekken met vastrentende leningen. De onderneming loopt hierdoor een beperkt renterisico over de rentedragende vorderingen en schulden en herfinanciering van bestaande financieringen.

Liquiditeitsrisico

De onderneming bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsprognoses. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen de gestelde leningconvenanten te blijven.

Per jaareinde 2024 beschikt de onderneming over een current ratio van 232,2% en een solvabiliteitsratio van 58,3%. De leencapaciteit van de onderneming is hoog. De liquide middelen worden geheel in euro's aangehouden en staan vrij ter beschikking.

Het belangrijkste rente- en liquiditeitsrisico kan worden weergegeven door de onderstaande vervalkalender. Het betreft niet contant gemaakte contractuele betalingsverplichtingen, waarbij reeds rekening is gehouden met de overeengekomen herfinanciering. Alle leningen van kredietinstellingen zijn vastrentend tot aan het einde van de looptijd.

x € 1.000	Bedrag	< 1 jaar	> 1 en < 3 jaar	> 3 en < 5 jaar	> 5 en < 10 jaar	> 10 jaar
Opgenomen vastrentende leningen	44.000	-	44.000	-	-	-

De overige kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een resterende looptijd die korter is dan 1 jaar. Dit geldt eveneens voor de overige vorderingen en overlopende activa. De vooruit ontvangen bedragen, zoals opgenomen onder de langlopende schulden, worden over de resterende looptijd geamortiseerd ten gunste van de winst- en verliesrekening en hebben daardoor geen gevolgen voor de toekomstige liquiditeitspositie en kasstromen.

Prijrisico

Als gevolg van beleggingen in beurs en niet-beursgenoteerde aandelen loopt de onderneming prijsrisico. Indien de aandelenkoers met 5% zou dalen is de impact op het resultaat € 93 en op het eigen vermogen € 93.

	Boekwaarde	Marktwaarde	Impact 5%	Boekwaarde	Marktwaarde	Impact 5%
x € 1.000	2024	2024	2024	2023	2023	2023
Beursgenoteerde aandelen	1.861	1.861	93	2.508	2.508	125
Totaal	1.861	1.861	93	2.508	2.508	125

Valutarisico

Cogas is uitsluitend werkzaam in Nederland en loopt derhalve geen valutarisico.

Reële waarde

De reële waarde van de onderstaande financiële activa en verplichtingen benadert de boekwaarde van deze instrumenten:

- handels- en overige vorderingen;
- liquide middelen;
- handelsschulden en overige te betalen posten;
- kortlopende belastingverplichtingen.

De reële waarde van de langlopende verplichtingen aan kredietinstellingen ligt tussen de € 1,0 en € 2,0 miljoen onder de boekwaarde.

11. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Cogas Holding N.V. is hoofdelijk aansprakelijk voor de verplichtingen van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting.

Op grond van artikel 403 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek is gebruikgemaakt van de vrijstelling van deponering bij het Handelsregister van de jaarrekeningen van de groepsmaatschappijen die zijn opgenomen onder de algemene toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Meerjarige financiële verplichtingen

De vennootschap heeft via haar dochtermaatschappij Coteq Netbeheer B.V. ultimo 2024 voor € 1,9 miljoen aan inkoopverplichtingen afgesloten voor netverliezen elektriciteit en gas om prijsfluctuaties op energieprijzen in te dekken. Deze inkoopverplichting is hieronder onderverdeeld naar product en periode.

Bedragen x € 1mln.	< 1 jaar	1– 5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Netverliezen elektriciteit	1,1	0,7	0	1,8
Netverliezen gas	0,1	0	0	0,1
	1,2	0,7	0	1,9

Verwijdering gasaansluitingen

Op grond van de Gaswet is Coteq Netbeheer B.V. verplicht om een gasaansluiting te verwijderen wanneer een klant hierom verzoekt. Wanneer de klant daarbij geen specifieke wensdatum aangeeft, worden de kosten van de verwijdering vergoed via de gereguleerde tarieven, met een vertraging van twee jaar. Voor deze categorie aanvragen vormt Coteq een voorziening, voor zover deze aanvragen zijn ontvangen op of vóór balansdatum, maar waarvan de fysieke verwijdering na balansdatum plaatsvindt.

Voor toekomstige aanvragen tot verwijdering waarvoor nog geen klantverzoek is ontvangen, is geen voorziening gevormd. Deze situatie kwalificeert als een voorwaardelijke verplichting. De mate waarin deze verplichting leidt tot uitstroom van middelen is afhankelijk van verschillende factoren, zoals de snelheid van de energietransitie, beleidskeuzes rondom het toekomstige energiesysteem en eventuele wijzigingen in wet- en regelgeving.

Hoewel de cumulatieve verwijderingskosten in de komende jaren materieel kunnen zijn, wordt verwacht dat de impact op de financiële positie van Coteq beperkt blijft. De huidige tariefregulering voorziet immers in vergoeding van efficiënte kosten en investeringen van netbeheerders, inclusief een redelijk rendement.

Garantstellingen

De vennootschap heeft via haar dochtermaatschappij Coteq Netbeheer B.V. garantstellingen afgegeven aan EDSN B.V. en BAS B.V. voor respectievelijk € 88.000,- en € 46.500.

Leaseverplichting

De totale operationele leaseverplichting heeft betrekking op vervoermiddelen en bedraagt € 11.000,-, met de volgende onderverdeling:
Korter dan 1 jaar: € 11.000,-
Tussen 1 en 5 jaar: € 0
Langer dan 5 jaar: € 0
Gedurende het verslagjaar is € 11.000,- aan leasekosten in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Overige niet in de balans opgenomen verplichtingen

Cogas Holding N.V. is via haar dochtermaatschappij Coteq Netbeheer B.V. verplicht de werkelijk gemeten (gereconcilieerde) netverliezen gas in te kopen. Bij gas is er, in tegenstelling tot elektra, geen directe relatie tussen instroom en het uiteindelijke netverschil. Het accuraat voorspellen en verklaren van het daadwerkelijke actuele netverschil is dan ook vrijwel onmogelijk.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening
(bedragen in duizenden euro's)

12. Netto-omzet

De netto-omzet kan als volgt worden gespecificeerd naar belangrijke opbrengstencategorieën:

	2024	2023
Transport en aansluitdienst		
- Aardgas	27.398	24.785
- Elektriciteit	27.468	24.925
Meetdienst		
- Aardgas	3.842	3.763
- Elektriciteit	1.241	1.197
Transport en levering warmte	2.101	3.787
Werken voor derden		
Aardgas	21	0
Elektriciteit	1.156	1.191
Warmte	126	43
Dienstverleningsovereenkomst Kabel	5.468	5.137
Facilitair	84	134
Geamortiseerde bijdragen bij investeringen in aanleg van netten en aansluitingen	1.781	1.181
	70.686	66.143

De netto-omzet bestaat uit verrichte diensten in het boekjaar, zoals beschreven in de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling. De netto-omzet wordt volledig in Nederland gerealiseerd.

De opbrengst werken voor derden omvat met betrekking tot aardgas en elektriciteit onder meer vergoedingen voor schades, fraude en vergoedingen voor af- en heraansluiting. De duurzame opbrengsten bestaan onder meer uit het uitvoeren van onderhoud bij installaties van derden. De opbrengsten Dienstverleningsovereenkomst Kabel bestaan uit vergoedingen voor het verrichten van beheer- en onderhoudsdiensten aan coax- en glasvezelnetwerken.

13. Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf

	2024	2023
Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf	3.752	2.641
	3.752	2.641

De geactiveerde productie voor het eigen bedrijf heeft betrekking op de uren van het eigen personeel die besteed zijn aan werkzaamheden ten behoeve van investeringsprojecten.

14. Overige bedrijfsopbrengsten

	2024	2023
Subsidies	19	2
	19	2

15. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

	2024	2023*
Elektriciteit - inkoop transport en netverliezen	9.818	11.470
Aardgas - inkoop netverliezen	-298	-527
Warmte - inkoop energie	1.112	1.740
Materiaalkosten	1.086	1.080
Werkzaamheden en diensten van derden	4.017	3.083
Inleen	5.309	5.782
Dienstverlening t.b.v. slimme meters	963	942
Lidmaatschappen en bijdragen	2.093	2.209
Onderhoudscontracten	3.194	2.612
Huisvestingskosten	1.014	1.017
Advies- en controlekosten	672	477
Wagenpark (excl. afschrijvingen)	605	482
Communicatie en PR	291	303
Telefonie/porti	258	252
Overige bedrijfskosten	164	33
	30.298	30.955

* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden, zie pagina 57.

De kostprijs van de omzet Elektriciteit betreft kosten van transportdiensten en netverliezen die gerelateerd zijn aan de netto-omzet. De kostprijs van de omzet Warmte betreft de direct aan de omzet Warmte toerekenbare kosten, waaronder biomassa, biogas, aardgas en elektriciteit.

De lidmaatschappen en bijdragen bestaan voornamelijk uit bijdragen in de kosten van Netbeheer Nederland en EDSN.

De onderhoudscontracten bestaan voornamelijk uit licenties en ICT-onderhoudscontracten.

16. Lonen en salarissen

	2024	2023*
Salarissen	14.877	12.429
Interne bedrijfsregelingen	1.284	1.041
	16.161	13.470

* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden, zie pagina 57.

De interne bedrijfsregelingen omvatten onder andere uitkeringen bij ontslag, vergoedingen voor reiskosten woon-werk en vergoedingen voor studiekosten. De kosten van inleen zijn gerubriceerd onder kosten uitbesteed werk en andere externe kosten.

17. Sociale lasten en pensioenlasten

	2024	2023
Wettelijke en vrijwillige sociale lasten	2.411	1.874
Pensioenlasten	2.055	1.838
	4.466	3.712

Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2024 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers op de loonlijst bij de groep, omgerekend naar volledige mensjaren, 206,2 fte (2023: 186,7). Zowel in 2024 als in 2023 waren geen medewerkers werkzaam buiten Nederland. De personeelsomvang (gemiddeld aantal fte) is als volgt onder te verdelen naar de verschillende bedrijfsonderdelen:

	2024	2023
Infra	87,8	83,2
Mediadiensten	18,3	15,8
Netbeheer	23,1	20,3
Duurzaam	9,7	8,7
Innovatie & Ontwikkeling	9,5	6,5
Facilitair	53,4	47,8
Holdingstaf	1,4	1,4
Directie	3,0	3,0
Totaal gemiddeld aantal fte	206,2	186,7
Gemiddeld aantal werknemers gedurende het boekjaar	220	200

18. Afschrijvingen op materiële vaste activa

	2024	2023
Afschrijvingskosten	9.894	9.541
Boekwinst/-verlies bij desinvesteringen	504	487
	10.398	10.028

De desinvesteringen betreffen hoofdzakelijk de vervanging van meters.

De afschrijvingen zijn berekend op basis van de historische kostprijs.

19. Overige waardeveranderingen van immateriële en materiële vaste activa

	2024	2023
Duurzame waardevermindering	133	
	133	

20. Overige bedrijfskosten

	2024	2023
Overige bedrijfskosten	274	139
	274	139

21. Financiële baten en lasten

	2024	2023
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	311	248
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	409	196
Rentebaten en opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren	720	444
Wijzigingen in de waarde van vorderingen behorende tot de financiële vaste activa	773	1.543
Rente op schuld aan aandeelhouders	-39	-64
Rentelasten langlopende leningen	-842	-846
Overige rentelasten	-9	-1
Rentelasten	-890	-911
	603	1.076

22. Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

	2024	2023
Resultaat vóór belastingen	13.330	11.558
Belastinglast op basis van toepasselijk belastingtarief in Nederland	3.428	2.970
Fiscale verschillen	-745	-781
Mutatie belastinglatentie	827	790
Oprenting belastinglatenties	3.510	2.979
Effectief belastingtarief	26,3%	25,8%

Het effectieve belastingpercentage ligt in lijn met het wettelijke belastingtarief.

23. Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen en resultaat verkoop deelnemingen

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

	2024	2023
Aandeel in resultaat	153	127
	153	127

24. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer er een relatie bestaat tussen de onderneming en een natuurlijk persoon of een entiteit die verbonden is met de onderneming. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de onderneming en haar deelnemingen, de aandeelhouders, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht. Er hebben zich geen significante transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

In de normale bedrijfsactiviteiten levert de onderneming diensten aan de aandeelhouders. Deze transacties worden op een zakelijke grondslag uitgevoerd tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met die van transacties met derden.

De bezoldiging van de bestuurder en de commissarissen is opgenomen in noot 26.

25. Honoraria van de accountant

De volgende honoraria van BDO Audit & Assurance B.V. (2023: KPMG Accountants N.V.) zijn ten laste gebracht van de onderneming, haar dochtermaatschappijen en andere maatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a lid 1 en 2 BW:

	2024	2023
Controle van de jaarrekening	137	150
Andere controleopdrachten	98	66
Andere niet-controlediensten	15	14
	250	230

Zowel in 2024 als in 2023 hebben organisaties die via het netwerk aan BDO Audit & Assurance B.V. en KPMG Accountants N.V. zijn verbonden geen diensten verleend aan Cogas. De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2024 (2023) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2024 (2023), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2024 (2023) zijn verricht.

26. Beloning van bestuurders en commissarissen

Aan bezoldigingen met inbegrip van pensioenlasten en werkgeverslasten als bedoeld in artikel 2:383 lid 1 BW, is in het boekjaar ten laste van de onderneming en groepsmaatschappijen gekomen voor bestuurders een bedrag van € 231.147 (2023: € 210.127) en voor commissarissen en voormalige commissarissen een bedrag van € 67.472 (2023: € 70.317). Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. In deze wet zijn regels vastgelegd over de maximale bezoldiging van bestuurders en topfunctionarissen in de (semi)publieke sector. Jaarlijks wordt de WNT-norm vastgesteld in een ministeriële regeling.

De WNT is uitsluitend van toepassing op een onderdeel van Cogas, namelijk de netbeheerder Coteq Netbeheer B.V., waarbij het algemene bezoldigingsmaximum van de WNT toegepast dient te worden. De WNT verplicht te rapporteren in het financieel jaarverslag over de bezoldiging van de (gewezen) topfunctionaris(sen) ongeacht een eventuele overschrijding van het bezoldigingsmaximum. Voor toezichthouders (voorzitter en leden van de raad van commissarissen) geldt ook een beloningsmaximum. Het maximum voor de leden is 10 procent en voor de voorzitter 15 procent van het bezoldigingsmaximum van de WNT. In het separate jaarverslag 2024 van Coteq Netbeheer B.V., dat in het tweede kwartaal van 2025 zal worden gepubliceerd, wordt verslag gedaan overeenkomstig de vereisten van de WNT. Ondanks dat de WNT niet van toepassing is op Cogas Holding N.V. kunnen wij vermelden dat in 2024 de bezoldiging van de bestuurder en de toezichthouders beneden de algemene maximumnormen van de WNT viel.

27. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die een materiële impact hebben op het vermogen en resultaat van de vennootschap.

Enkelvoudige jaarrekening 2024 Cogas Holding N.V.

Vastgesteld d.d. 28 mei 2025



Enkelvoudige balans per 31 december 2024 (vóór resultaatbestemming)
(bedragen in duizenden euro's)

	Noot	31-12-2024	31-12-2023	
ACTIVA				
Financiële vaste activa	28			
deelnemingen in groepsmaatschappijen		152.701	147.699	
		152.701		147.699
Vlottende activa				
Vorderingen op groepsmaatschappijen		3.946	2.555	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		2		
Vorderingen en overlopende activa		12	78	
Liquide middelen		4.283	6.566	
		8.243		9.199
		160.944		156.898
PASSIVA				
Eigen vermogen				
29				
Gestort en opgevraagd kapitaal		636	636	
Wettelijke reserve deelnemingen		492	489	
Overige reserves		139.241	135.627	
Resultaat boekjaar		9.973	8.706	
		150.342		145.458
Langlopende schulden		0		4.948
Kortlopende schulden				
Schulden aan aandeelhouders		4.987	5.000	
Schulden aan groepsmaatschappijen		4.050	464	
Schulden aan leveranciers		4		
Belastingen en premies sociale verzekeringen		1.406	920	
Schulden en overlopende passiva		155	108	
		10.602		6.492
		160.944		156.898

De toelichtingen op pagina 85 tot en met 88 maken integraal deel uit van deze enkelvoudige jaarrekening.

Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024
(bedragen in duizenden euro's)

	2024	2023
Overige baten en lasten na belastingen		
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen na belastingen	10.002	8.792
Overige resultaten	-29	-86
Resultaat	9.973	8.706

De toelichtingen op pagina 85 tot en met 88 maken integraal deel uit van deze enkelvoudige jaarrekening.

Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2024

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2024 van de onderneming. Ten aanzien van de enkelvoudige winst- en verliesrekening van de onderneming is gebruikgemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW. Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst- en verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichtingen op de geconsolideerde balans respectievelijk winst- en verliesrekening. De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening, met uitzondering van de hierna genoemde grondslagen.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening, met uitzondering van de hierna genoemde grondslagen.

Financiële instrumenten

In de enkelvoudige jaarrekening worden financiële instrumenten gepresenteerd op basis van hun juridische vorm.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

In de enkelvoudige balans worden deelnemingen in groepsmaatschappijen gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Zie voor een uitwerking hiervan de grondslagen voor financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening. Vorderingen op of schulden aan groepsmaatschappijen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten die per balansdatum de juridische vorm van eigen vermogen hebben, worden in de enkelvoudige jaarrekening verantwoord onder het eigen vermogen.

Wettelijke reserve deelnemingen

De wettelijke reserve deelnemingen heeft betrekking op deelnemingen die volgens de vermogensmutatiemethode zijn gewaardeerd. De reserve betreft het verschil tussen de op basis van de grondslagen van de moedermaatschappij berekende ingehouden winst en rechtstreekse vermogensmutaties van de deelnemingen enerzijds, en het deel daarvan dat de moedermaatschappij zou kunnen laten uitkeren anderzijds. Bij dit laatste is rekening gehouden met mogelijk niet-uitkeerbare winsten door deelnemingen die vennootschappen zijn in verband met door de besturen van die vennootschappen uit te voeren uitkeringstests. De wettelijke reserve wordt op individuele basis bepaald.

Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Toelichting op de enkelvoudige balans

(bedragen in duizenden euro's)

28. Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Cogas Holding N.V. heeft één (directe) deelneming.
Het betreft een 100% deelneming in Cogas B.V.

	2024	2023
Cogas B.V.		
Stand per 1 januari	147.699	153.907
Bij: Resultaat	10.002	8.792
Af: Dividenduitkering	-5.000	-15.000
Stand per 31 december	152.701	147.699

29. Vorderingen op groepsmaatschappijen

	31-12-2024	31-12-2023
Coteq Netbeheer B.V.	3.453	2.166
Cogas Mediadiensten B.V.	379	362
Cogas Infra B.V.	83	27
Cogas Innovatie & Ontwikkeling B.V.	31	
	3.946	2.555

30. Eigen vermogen

Gestort en opgevraagd kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bestaat uit 20.000 gewone aandelen, elk met een nominale waarde van € 500,-.

	31-12-2024	31-12-2023
Maatschappelijk kapitaal, 20.000 aandelen	10.000	10.000
Af: Nog niet uitgegeven aandelen	7.456	7.456
Geplaatst kapitaal	2.544	2.544
Af: Nog niet gestort kapitaal (75%)	1.908	1.908
Gestort kapitaal	636	636

Wettelijke reserve deelnemingen

	2024	2023
Stand per 1 januari	489	465
Dotatie	3	24
Stand per 31 december	492	489

De post Wettelijke reserve deelnemingen is gevormd voor de winsten die door de deelnemingen zijn ingehouden.

Overige reserves

	2024	2023
Stand per 1 januari	135.627	138.581
Netto resultaat voorgaand boekjaar	8.706	2.159
Dividenduitkering	-5.089	-5.089
Dotatie wettelijke reserve	-3	-24
Stand per 31 december	139.241	135.627

De overige reserves staan ter vrije beschikking aan de aandeelhouders.

Onverdeeld resultaat

	2024	2023
Stand per 1 januari	8.706	2.159
Bij: Nettoresultaat lopend boekjaar	9.973	8.706
Af: Toevoeging overige reserve	8.706	2.159
Stand per 31 december	9.973	8.706

Bestemming resultaat boekjaar 2023

In lijn met het opgenomen voorstel in de jaarrekening van 2023 is € 5.089.000 aan dividend uitgekeerd en is het verschil tussen het resultaat over het boekjaar 2023 en het uitgekeerde dividend onttrokken aan de overige reserves.

Voorstel bestemming resultaat boekjaar 2024

	2024	2023
Voorgesteld dividend	5.089	5.089
Toevoeging aan de overige reserve	4.884	3.617
	9.973	8.706

Over het boekjaar 2024 stelt de directie, met goedkeuring van de raad van commissarissen, aan de algemene vergadering van aandeelhouders voor, per uitgegeven aandeel een dividend van € 1.000,- uit te keren. Het verschil tussen het resultaat over het boekjaar 2024 en het voorgestelde uit te keren dividend van € 5,089 miljoen wordt toegevoegd aan de overige reserves. Het voorstel inzake de bestemming van het resultaat over 2024 is niet in de jaarrekening verwerkt. Additioneel zal aan de aandeelhouders worden uitgekeerd € 5.000.000, te onttrekken uit het dividendafbouwfonds. De totale uitkering aan de aandeelhouders over 2024 bedraag € 10.089.000.

31. Schulden aan groepsmaatschappijen

	31-12-2024	31-12-2023
Cogas B.V.	3.374	305
Cogas Duurzaam B.V.	612	97
Cogas Facilitaire Diensten B.V.	64	62
	4.050	464

32. Financiële instrumenten

Cogas Holding N.V. heeft geen afgeleide financiële instrumenten. De opgenomen financiële instrumenten vertonen nagenoeg volledig dezelfde kenmerken en dezelfde risico's als de financiële instrumenten die zijn beschreven in de geconsolideerde jaarrekening. Derhalve wordt verwezen naar de toelichting in de geconsolideerde jaarrekening.

33. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Op grond van artikel 403 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek is gebruik gemaakt van de vrijstelling van deponering bij het Handelsregister van de jaarrekeningen van de groepsmaatschappijen die zijn opgenomen onder de algemene toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Cogas Holding N.V. vormt, samen met onderstaande vennootschappen, een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting:

- ◆ Cogas B.V.
- ◆ Coteq Netbeheer B.V.
- ◆ Cogas Infra B.V.
- ◆ Cogas Mediadiensten B.V.
- ◆ Cogas Innovatie & Ontwikkeling B.V.
- ◆ Cogas Duurzaam B.V.
- ◆ Cogas Facilitaire Diensten B.V.
- ◆ Cogas Vastgoed B.V.

Cogas Holding N.V. is hoofdelijk aansprakelijk voor de verplichtingen van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting en de vennootschapsbelasting. De onderneming is het hoofd van de fiscale eenheid. De vennootschapsbelasting is opgenomen voor dat deel dat de onderneming als zelfstandig belastingplichtige verschuldigd zou zijn, rekening houdend met de toerekening van de voordelen van de fiscale eenheid. De verrekening binnen de fiscale eenheid tussen de onderneming en haar dochtermaatschappijen vindt plaats via de rekening-courant verhoudingen.

34. Personeelskosten

Gedurende het boekjaar 2024 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers bij Cogas Holding N.V., omgerekend naar volledige mensjaren, 1,0 (2023: 1,0).

35. Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen na belastingen

Dit betreft het aandeel van de onderneming in het resultaat van de 100% deelneming Cogas B.V.

36. Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Hiervoor wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening, noot 26.

37. Transacties met verbonden partijen

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 24.

38. Gebeurtenissen na balansdatum

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 27.

Ondertekening van de jaarrekening



Almelo, 28 mei 2025

Directie
Gerald de Haan

Raad van commissarissen
Roel Cazemier
Riksta Zwart
Roelie Lubbers-Hilbrands
Marlous van der Veen
Theo de Bruijn

Overige gegevens

(Buitenlandse) nevenvestigingen

De onderneming beschikt niet over (buitenlandse) nevenvestigingen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Statutaire bepalingen inzake de resultaatbestemming

De statutaire bepalingen volgens artikel 17 inzake de resultaatbestemming luiden als volgt:

Nadat eventuele verliezen van voorgaande jaren zijn gedekt, besluit de algemene vergadering van aandeelhouders omtrent de bestemming van de winst.

Over vrijwillige storting op aandelen zal geen rente worden vergoed, noch dividend worden uitgekeerd.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering van Cogas Holding N.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Cogas Holding N.V. te Almelo gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Cogas Holding N.V. op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024;
3. het geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024;
4. het geconsolideerd overzicht totaalresultaat over 2024; en
5. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij zijn onafhankelijk van Cogas Holding N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Continuïteitsveronderstelling' op pagina 57 van de jaarrekening, heeft de directie geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's). Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:

- ◆ Het beoordelen van de continuïteitsveronderstelling door de directie op basis van onze kennis van de entiteit en onze controlewerkzaamheden.
- ◆ Het nagaan of de directie gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd waardoor gerede twijfel kan ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven.
- ◆ Het evalueren van de begrote (operationele) resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van tenminste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening, rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle.
- ◆ Het analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan de relevante convenanten.
- ◆ Het inwinnen van inlichtingen bij de directie over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Uit onze werkzaamheden blijkt dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en er geen continuïteitsrisico's zijn geïdentificeerd.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces, de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort alsmede de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar pagina 39 in het jaarverslag, waarin de directie uiteen heeft gezet op welke wijze zij invulling geeft aan frauderisicobeheersing. Wij constateren dat in 2024 de frauderisicoanalyse met de raad van commissarissen is besproken door de directie. Daarnaast past de directie de gedragscode van Netbeheer Nederland toe, die onder andere bevat dat de relevante privacywetgeving wordt nageleefd.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook de klokkenluidersregeling. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's. Significante tekortkomingen inzake de interne beheersing hebben wij schriftelijk gecommuniceerd met de directie en de raad van commissarissen.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa, omkoping en corruptie overwogen. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de directie en de raad van commissarissen.

Wij hebben aanvullend inzicht verworven in de voor de entiteit relevante wet- en regelgeving, waaronder de Elektriciteits- en Gaswet. Wij hebben gesprekken gevoerd met het management en de directie om inzicht te verkrijgen in hoeverre is voldaan aan wet- en regelgeving. Ook hebben wij kennis genomen van de notulen van de directie en van het compliance proces. Wij hebben een schriftelijke bevestiging verkregen van het management dat alle bekende aangelegenheden van (vermoeden) van non-compliance aan ons zijn gemeld.

Uit onze werkzaamheden volgden geen signalen van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

HET RISICO DAT DE DIRECTIE MAATREGELEN VAN INTERNE BEHEERSING DOORBREEKT

Beschrijving:	De directie bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken. Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de directie bij: ♦ journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt; ♦ schattingen en schattingsprocessen; ♦ significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.
Onze controle-werkzaamheden en waarnemingen:	Wij hebben: ♦ de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces; ♦ het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving beoordeeld; ♦ specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken; ♦ geëvalueerd of oordeelsvorming en beslissingen van de directie bij het maken van schattingen bij het opstellen van de jaarrekening wijzen op mogelijke vooringenomenheid; ♦ journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in de omzetverantwoording die leiden tot omzetverhoging (zie specifiek risico hierna vermeld). Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de directie.

HET RISICO VAN FRAUDULEUZE FINANCIËLE VERSLAGGEVING TEN GEVOLGE VAN TE HOOG VERANTWOORDE OMZET

Beschrijving:	Op grond van onze beroepsregels gaan wij uit van een verondersteld frauderisico ten aanzien van de omzetverantwoording. Wij hebben dit risico specifiek gericht op niet-routinematige transacties ten behoeve van de omzetverantwoording. De aandeelhouders hebben een dividendbehoefte als gevolg waarvan druk op de directie zou kunnen bestaan om een te hoge omzet weer te geven door fictieve omzet op te voeren.
Onze controle-werkzaamheden en waarnemingen:	Wij hebben: ♦ de opzet en het bestaan van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's, zoals in het verkoopproces en in het proces met betrekking tot het verwerken en vastleggen van journaalboekingen en het opstellen van financiële overzichten geëvalueerd; ♦ de in het grootboek vastgelegde journaalposen en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn aangebracht, waaronder specifiek de memoriaalboekingen die de omzet verhogen, getoetst; ♦ significante transacties buiten de normale bedrijfsvoering gerelateerd aan de opbrengsten getoetst. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing en bestaan van de omzetverantwoording.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ♦ het bestuursverslag;
- ♦ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ♦ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ♦ alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening
De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ◆ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ◆ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- ◆ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ◆ het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ◆ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- ◆ en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de directie en de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 28 mei 2025

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

drs. R.H. Bouman RA





0546 83 66 66
info@cogas.nl
www.cogas.nl

Rohofstraat 83
7605 AT Almelo

Postbus 71
7600 AB Almelo

